

# 2007年3月期 決算説明会



**いすゞ自動車株式会社**

2007年 5月14日

## 本日の説明内容

- 代表取締役社長： 井田 義則

2007年3月期 総括

- 取締役副社長： 細井 行

1. 事業環境
2. 2007年3月期 決算実績
3. 2008年3月期 決算見通し
4. 中期経営計画について

- Q & Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

President and Representative Director

井田 義則

Yoshinori Ida

## ' 07年3月期 決算実績 ( 連結 )

- 前年同期比較 -

( 億円 )	' 07/3期	' 06/3期	増減
売上高	16,629	15,819	+ 810
営業利益	1,070	907	+ 163
經常利益	1,147	938	+ 209
当期利益	924	590	+ 334

為替実績： '07年3月期 = 115円/\$  
'06年3月期 = 111円/\$

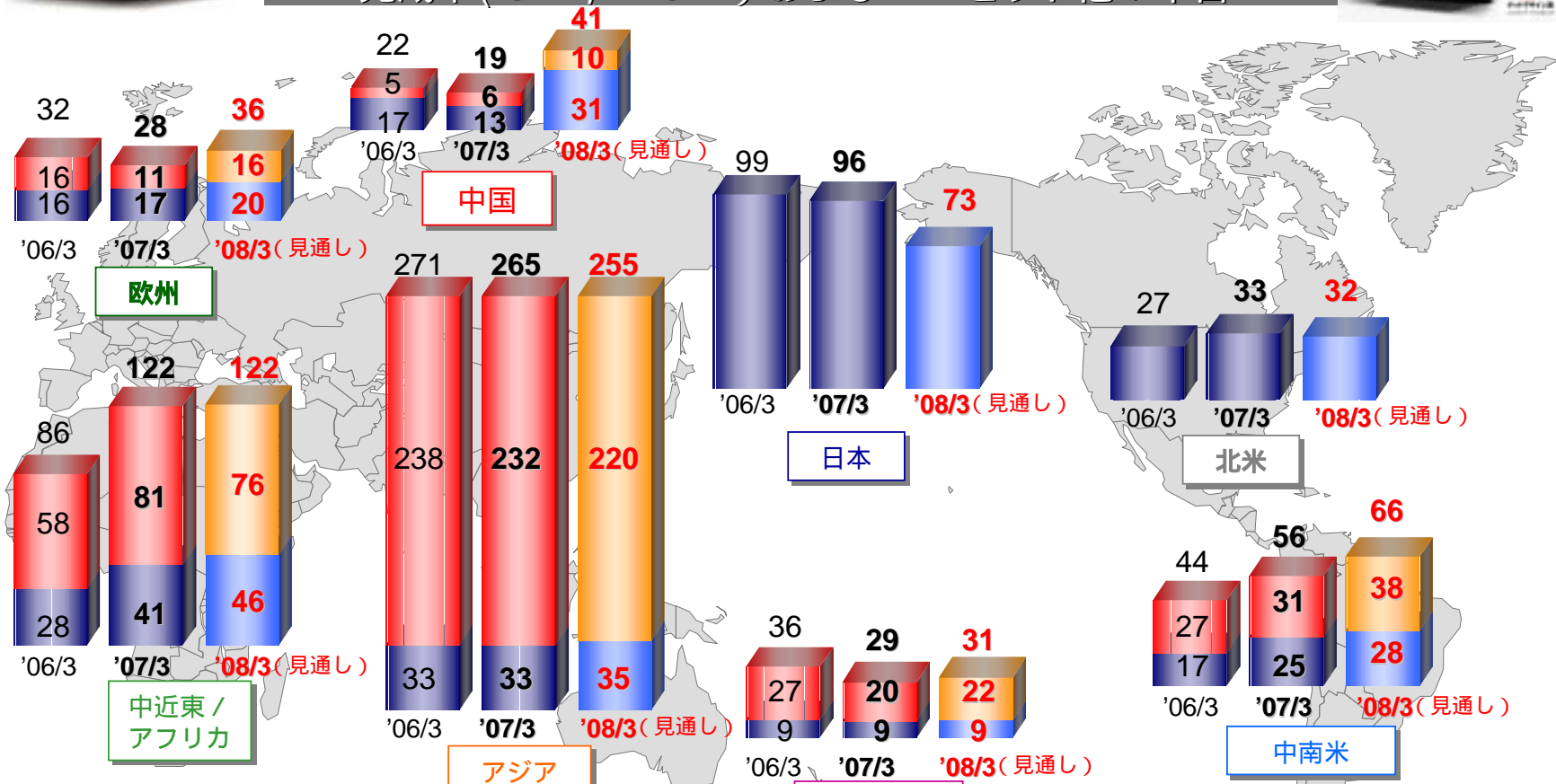
**取締役副社長**  
Executive Vice President

**細井 行**  
Susumu Hosoi

# 1-1. グローバル事業状況

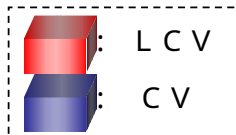


## いすゞ車両 地域別出荷推移 - 完成車(CV, LCV)およびKDセット他：千台 -



車両出荷台数	'06/3	'07/3	'08/3
LCV	371,923	380,712	382,000
CV	246,813	266,112	274,000
車両計	618,736	646,824	656,000

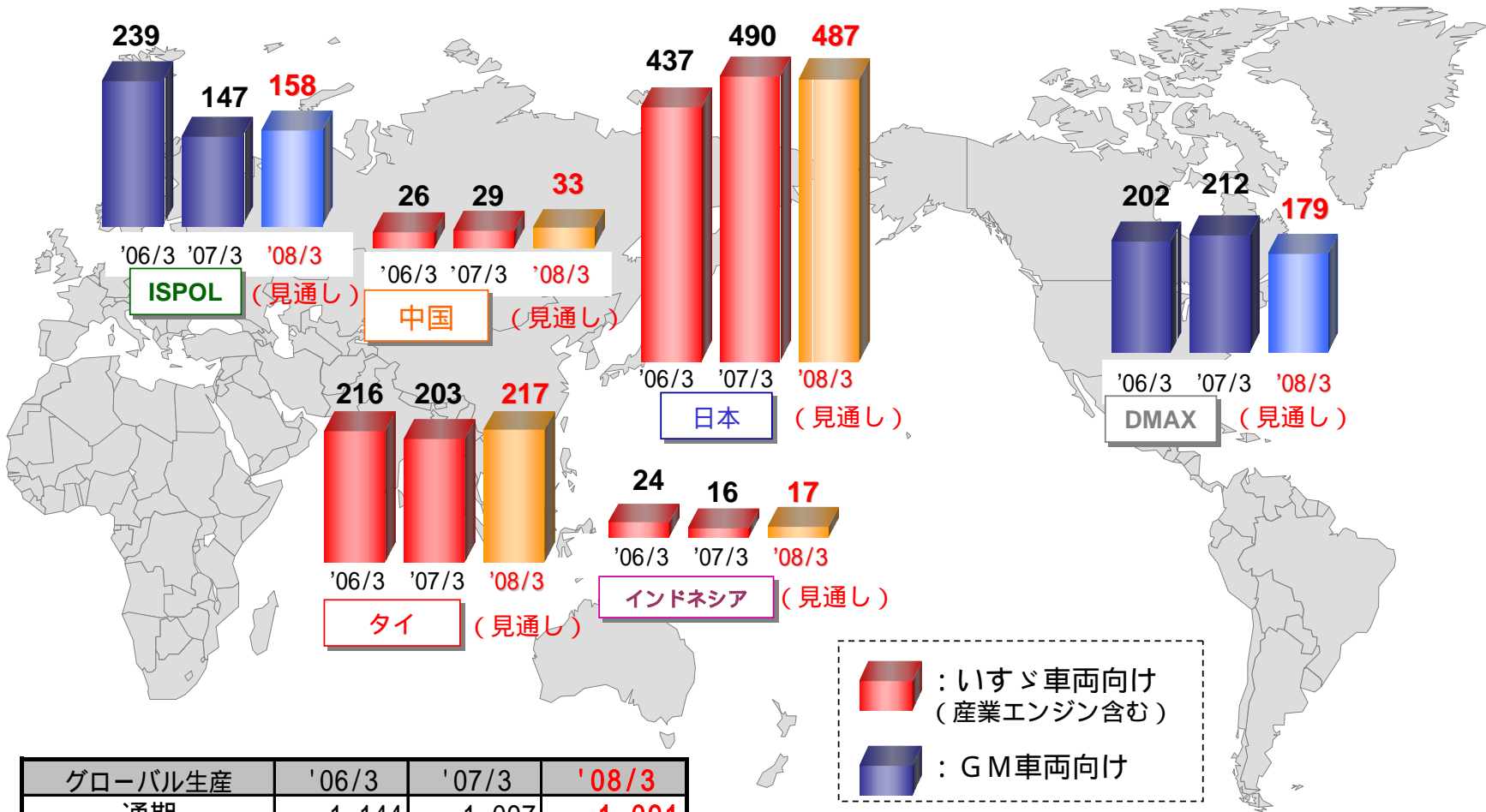
(見通し)





## いすゞディーゼルエンジン生産実績

- グローバル(国別)生産台数(千台) -

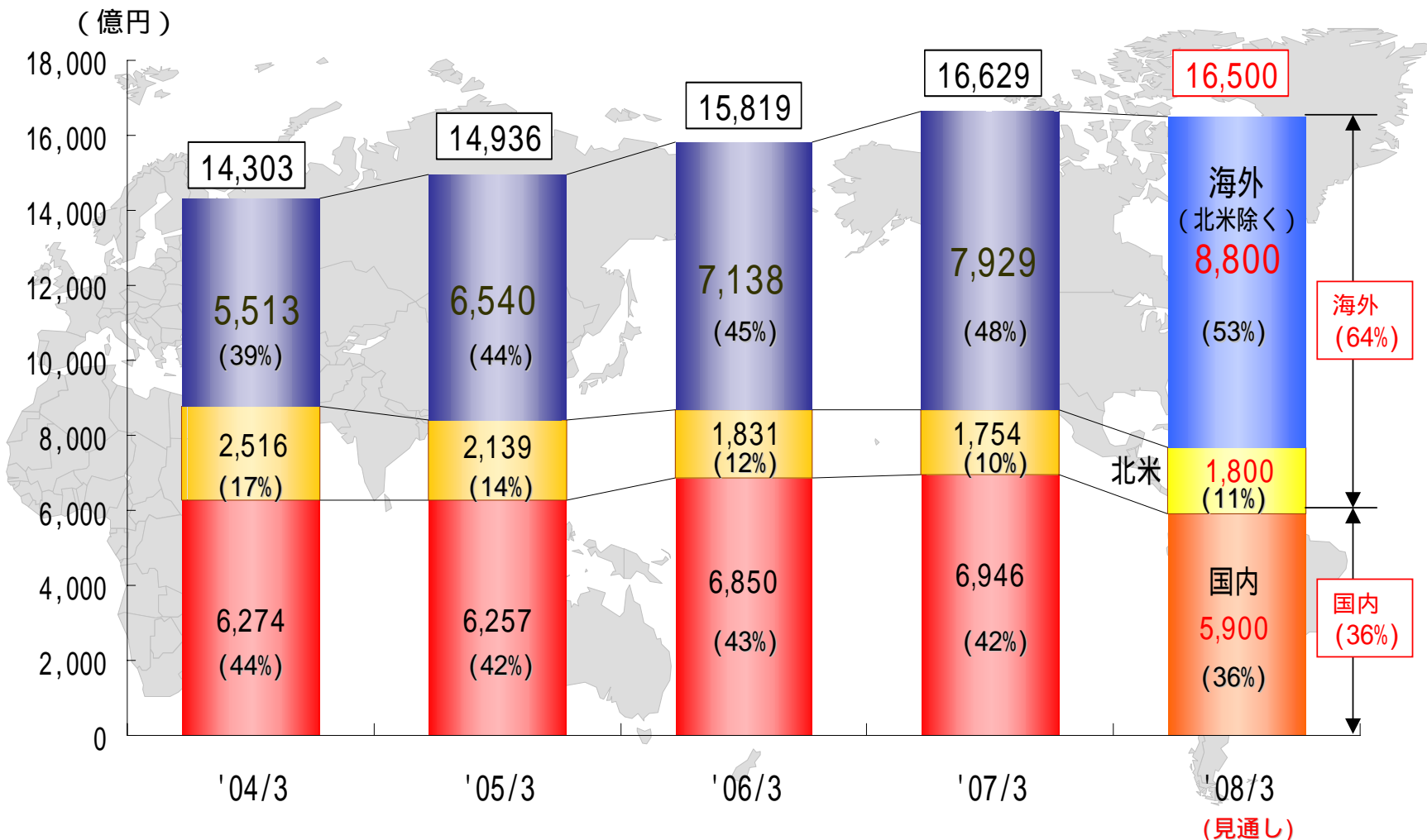


グローバル生産	'06/3	'07/3	'08/3
通期	1,144	1,097	1,091

(見通し)



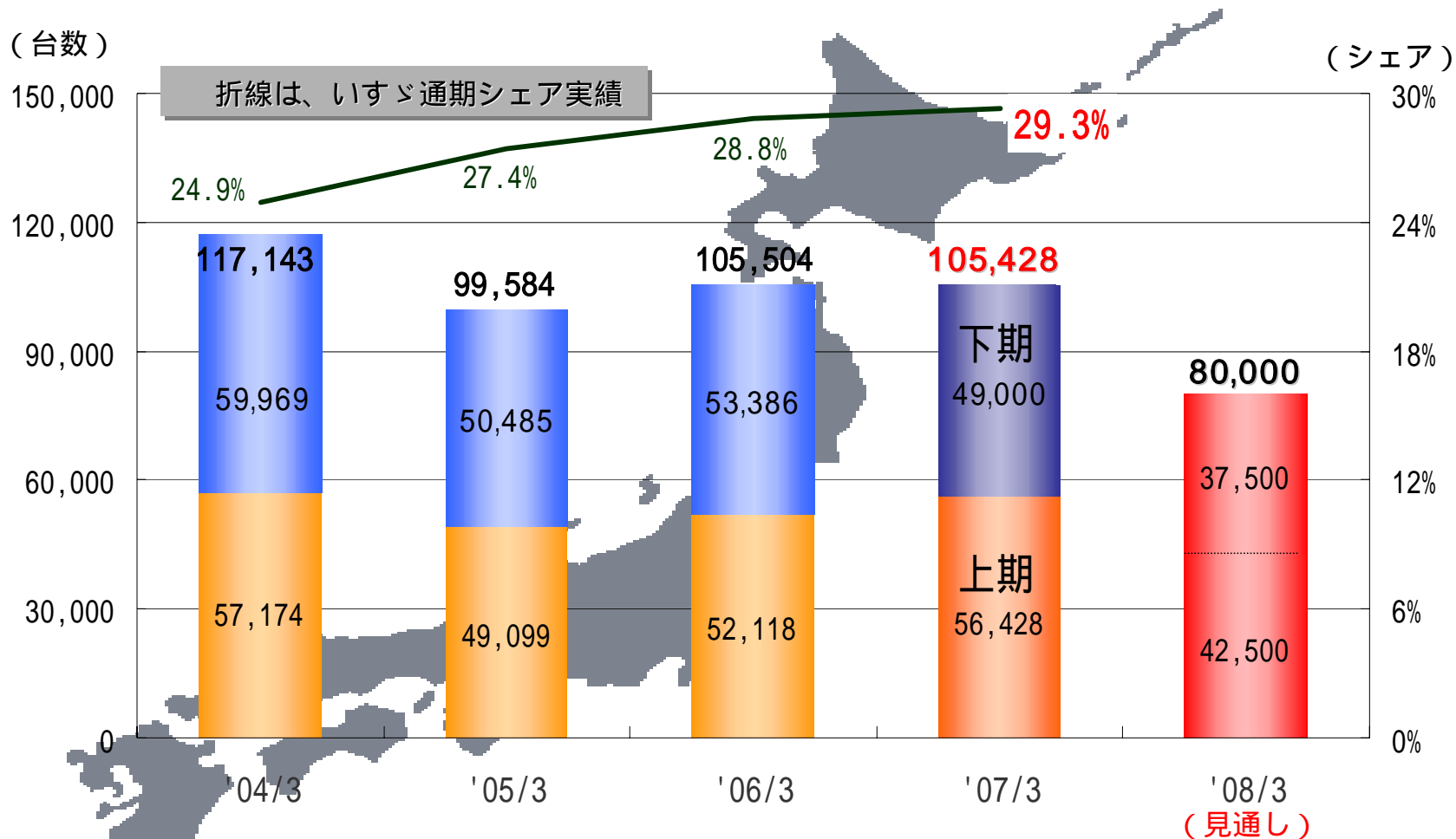
## 海外・国内 連結売上高 / 比率 推移



## 1-2. 主要市場事業環境

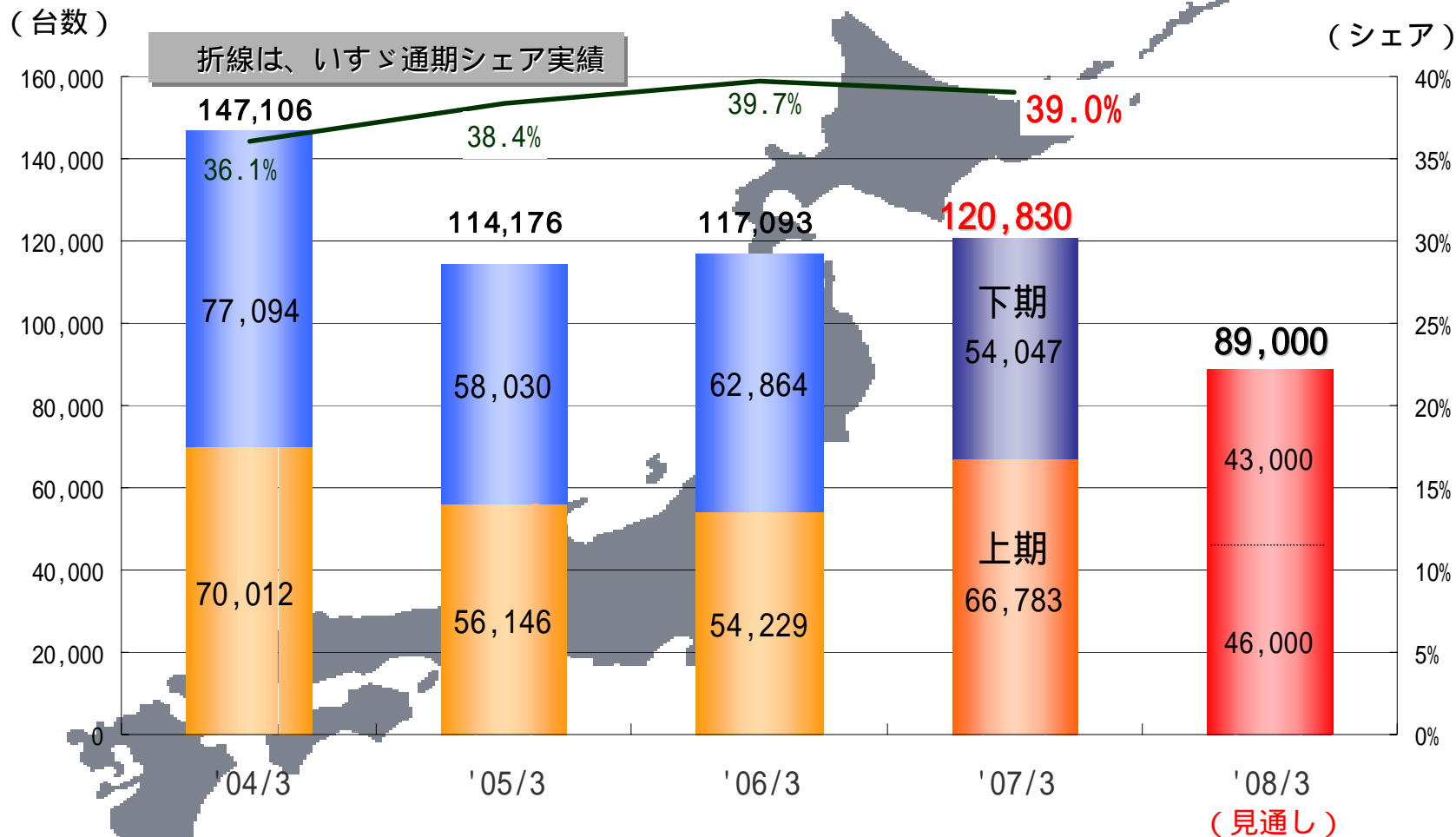


## 国内全需・シェア - 普通トラック（4トン超） -





## 国内全需・シェア - 小型トラック (2 - 3トン) -



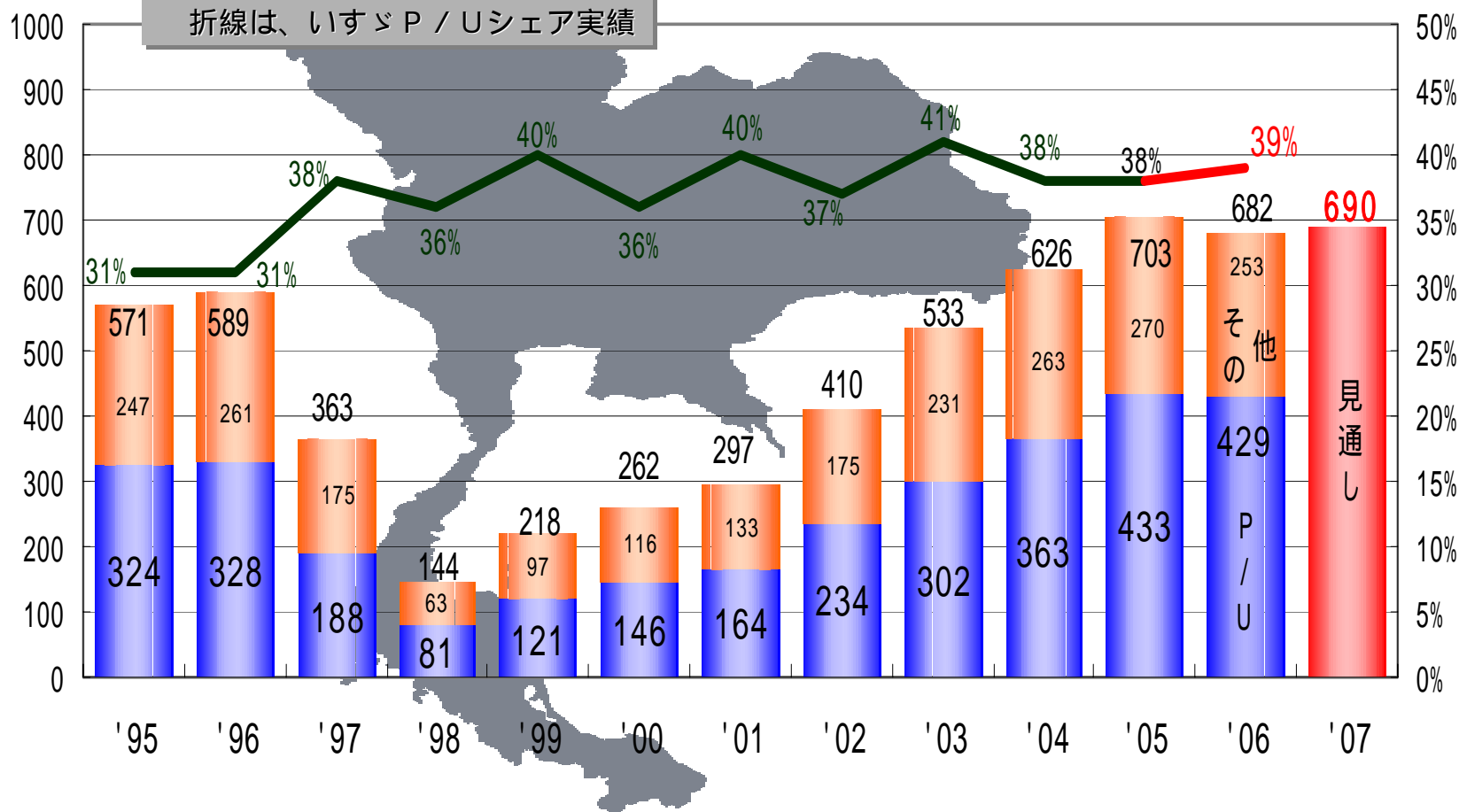


## タイ市場推移

- 全需、ピックアップ、いすゞピックアップシェア -

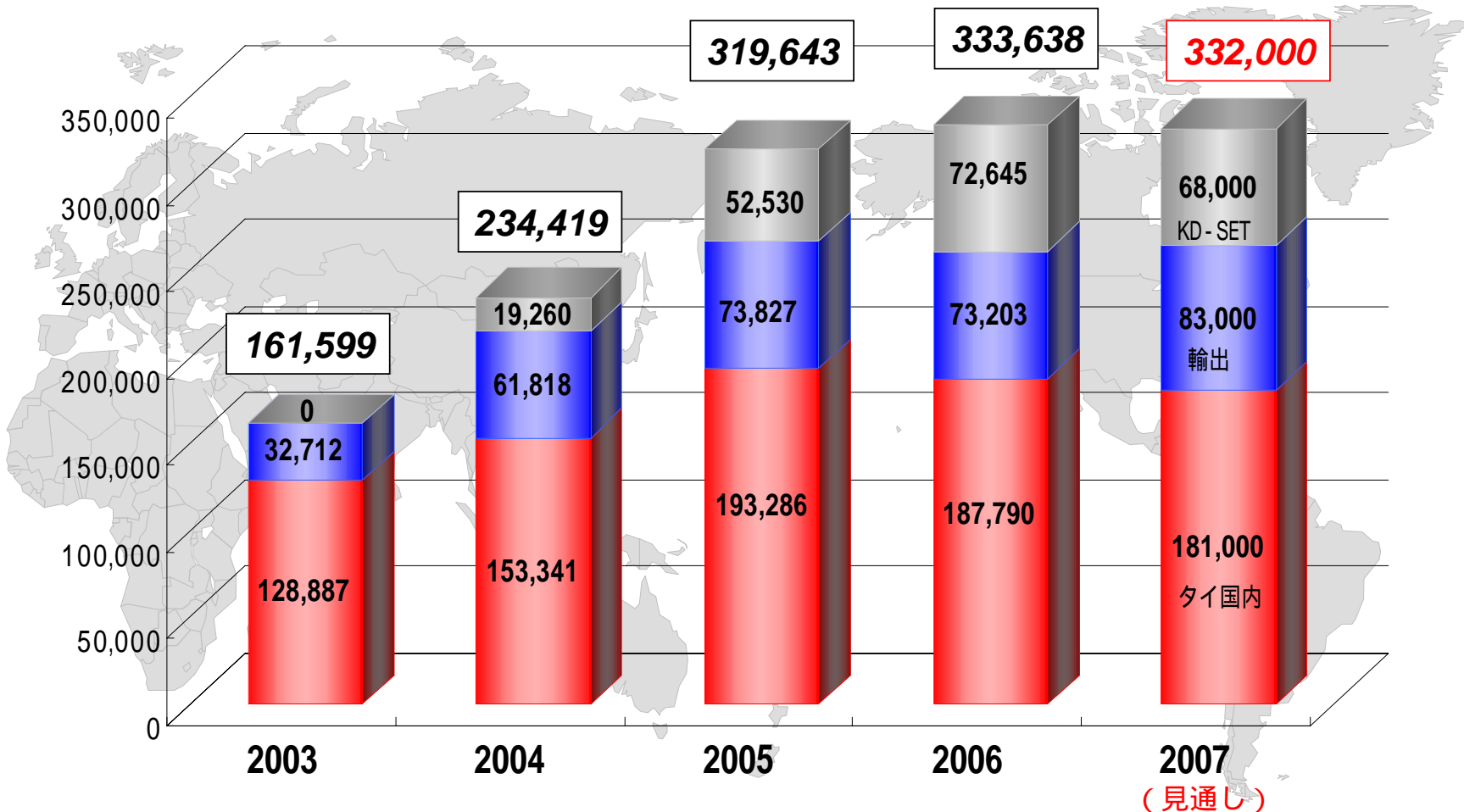
(台数：千台)

(シェア)





## タイ・ピックアップ生産台数推移 - 国内向け、輸出、KD -



## 2. 2007年3月期 決算実績

## ' 0 7 年 3 月 期 決 算 実 績 ( 連 結 )

- 前年同期比較 -

( 億 円 )	' 07 / 3 期	' 06 / 3 期	増 減
売 上 高	16,629	15,819	+ 810
営 業 利 益	1,070	907	+ 163
経 常 利 益	1,147	938	+ 209
当 期 利 益	924	590	+ 334

為替実績： '07年3月期 = 115円/\$  
'06年3月期 = 111円/\$



## ' 07年3月期 決算実績 ( 連結 )

- 事業体別 売上高 -

( 億円 )	'07/3期	'06/3期	増減
<b>売上高</b>	<b>16,629</b>	<b>15,819</b>	<b>+ 810</b>
営業利益	1,070	907	+ 163
経常利益	1,147	938	+ 209
当期利益	924	590	+ 334

事業体別売上高		'07/3期	'06/3期	増減
	単体 ( 国内 )	4,670	4,856	186
	( 輸出 )	5,069	4,323	+ 746
	国内販社	5,145	5,190	45
	北米	1,622	1,700	78
	アセアン	4,710	4,436	+ 274
	その他連結会社	2,877	2,137	+ 740
	連結調整	7,464	6,823	641
	合 計	16,629	15,819	+ 810

## ' 07年3月期 決算実績 ( 連結 )

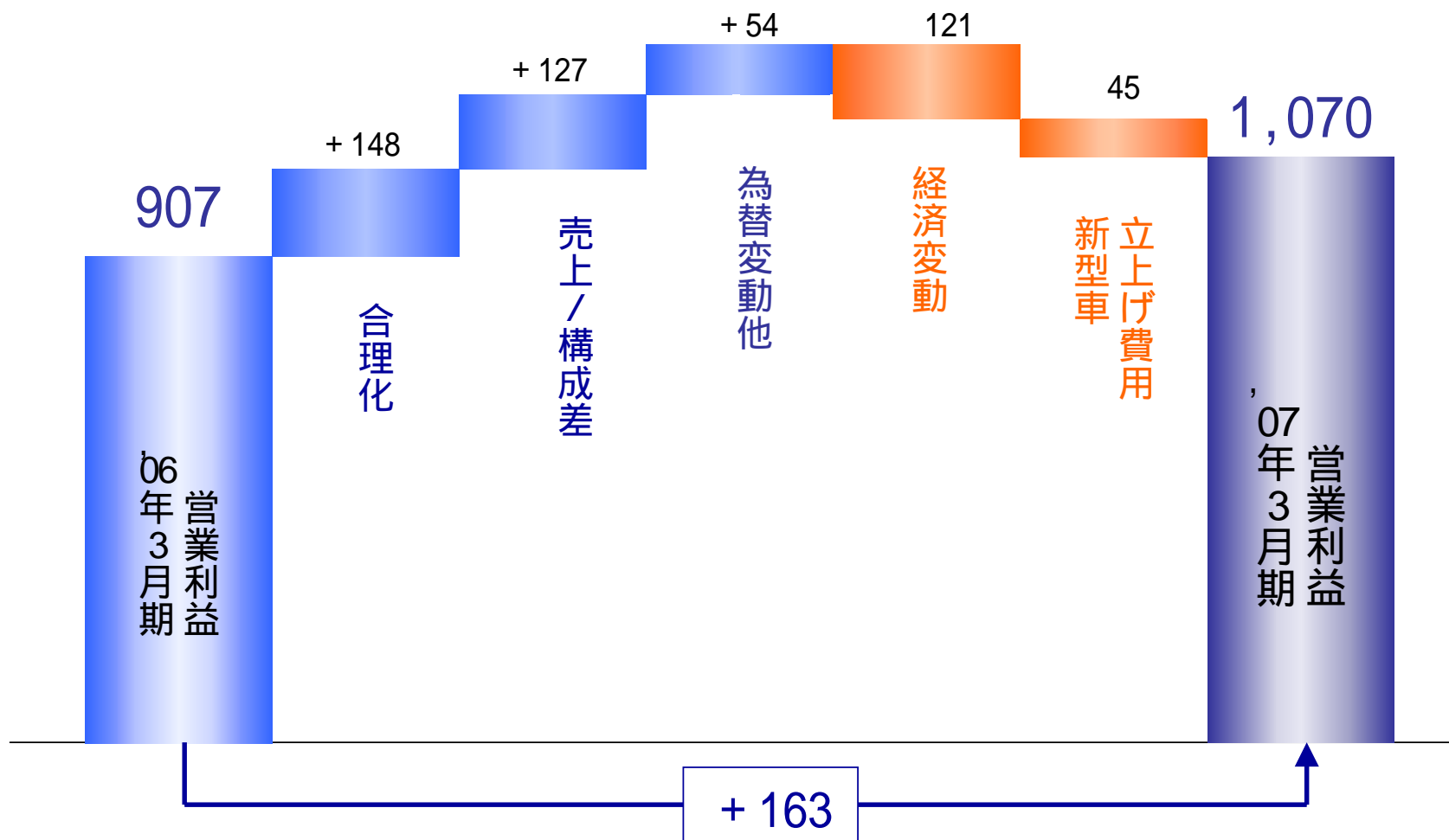
- 事業体別 営業利益 -

( 億円 )	'07/3期	'06/3期	増減
売上高	16,629	15,819	+ 810
<b>営業利益</b>	<b>1,070</b>	<b>907</b>	<b>+ 163</b>
経常利益	1,147	938	+ 209
当期利益	924	590	+ 334

事業体別営業利益		'07/3期	'06/3期	増減
	単体 ( 国内 )	304	279	+ 25
	( 輸出 )	311	256	+ 55
	国内販社	43	44	1
	北米	48	51	3
	アセアン	221	210	+ 11
	その他連結会社	108	81	+ 27
	連結調整	35	14	+ 49
	合 計	1,070	907	+ 163

## '07年3月期 連結營業利益実績 増減分析

- 対前年同期比較 (億円) -



## ' 0 7 年 3 月 期 決算実績 ( 連結 )

- 経常 / 当期 利益分析 -

( 億円 )	' 07 / 3 期	' 06 / 3 期	増減
売上高	16,629	15,819	+ 810
営業利益	1,070	907	+ 163
<b>経常利益</b>	<b>1,147</b>	<b>938</b>	<b>+ 209</b>
<b>当期利益</b>	<b>924</b>	<b>590</b>	<b>+ 334</b>

経常利益

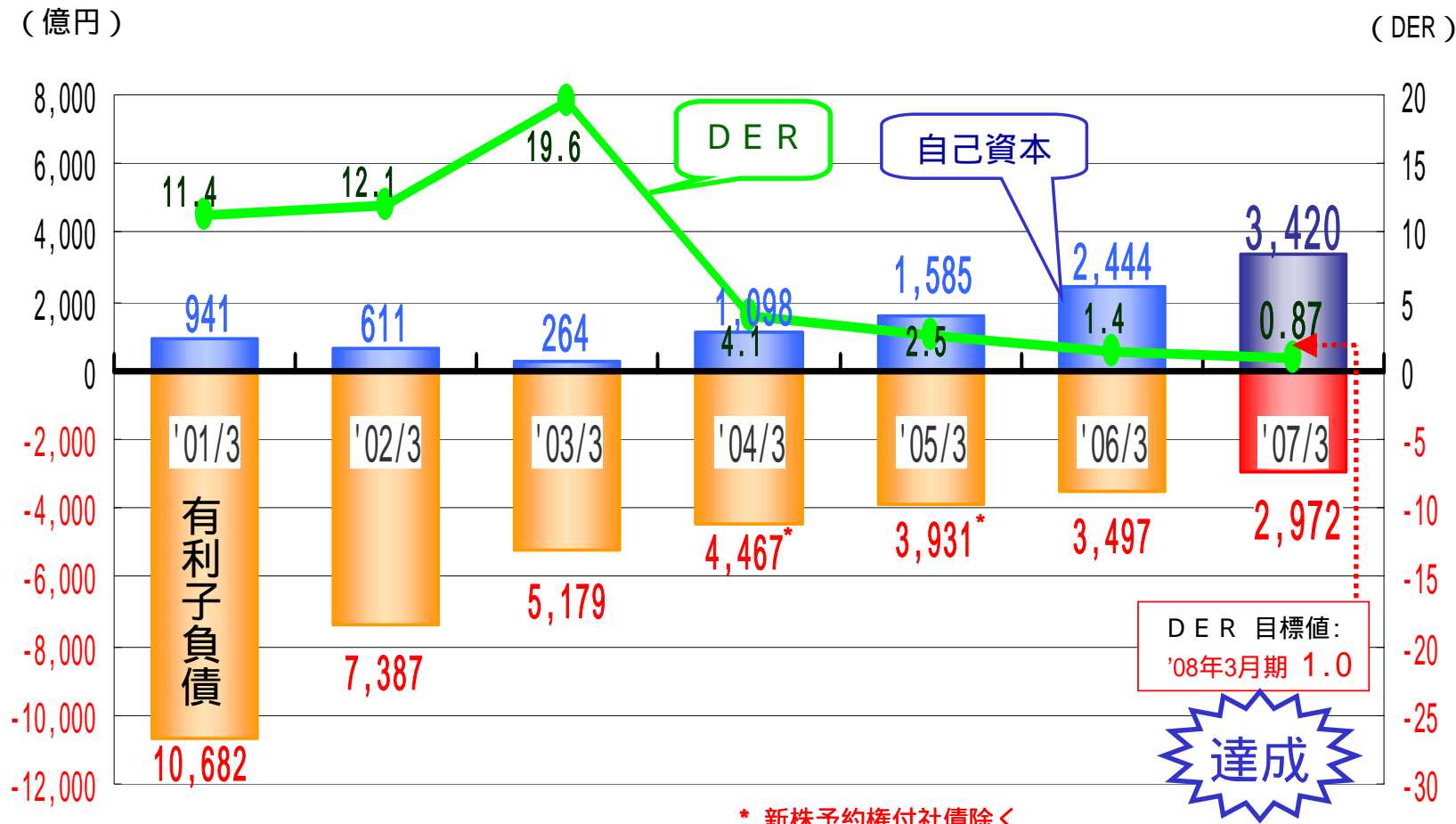
営業利益増減	+ 163
持分法損益	+ 16
その他	+ 30
合計	+ 209

特別損益他

経常利益	1,147
固定資産処分損等	72
法人税調整額 / 少数株主利益等	151
当期利益	924

## 有利子負債・自己資本推移（連結）

自己資本 = (純資産 - 少持分)



**ISUZU**

**GIGA**

目に見える安心を。

先進視覚サポート技術<sup>バット</sup>VAT搭載・ギガ



**VAT**  
View Assist Technology <sup>バット</sup>  
先進視覚サポート技術 VAT

# 3. 2008年3月期 決算見通し

# ' 0 8 年 3 月 期 決 算 見 通 し ( 連 結 )

- 前年同期比較 -

( 億 円 )	' 0 8 / 3 期	' 0 7 / 3 期	中 計 計 画
売 上 高	16,500	16,629	16,000
営 業 利 益	1,000	1,070	1,000
経 常 利 益	1,050	1,147	-
当 期 利 益	800	924	-

為替： '08年3月期 = 115円/\$  
'07年3月期 = 115円/\$



# ' 0 8 年 3 月 期 通 期 決 算 見 通 し ( 連 結 )

- 事業体別 売上高 -

( 億 円 )	' 08 / 3 期	' 07 / 3 期	増 減
<b>売 上 高</b>	<b>16,500</b>	<b>16,629</b>	<b>129</b>
営業利益	1,000	1,070	70
経常利益	1,050	1,147	97
当期利益	800	924	124

事業体別売上高		' 08 / 3 期	' 07 / 3 期	増 減
	単体 ( 国内 )	4,100	4,670	570
	( 輸 出 )	5,400	5,069	+ 331
	国内販社	4,400	5,145	745
	北米	1,600	1,622	22
	アセア	5,000	4,710	+ 290
	その他連結会社	2,800	2,877	77
	連結調整	6,800	7,464	+ 664
	合 計	16,500	16,629	129

# ' 0 8 年 3 月 期 通 期 決 算 見 通 し ( 連 結 )

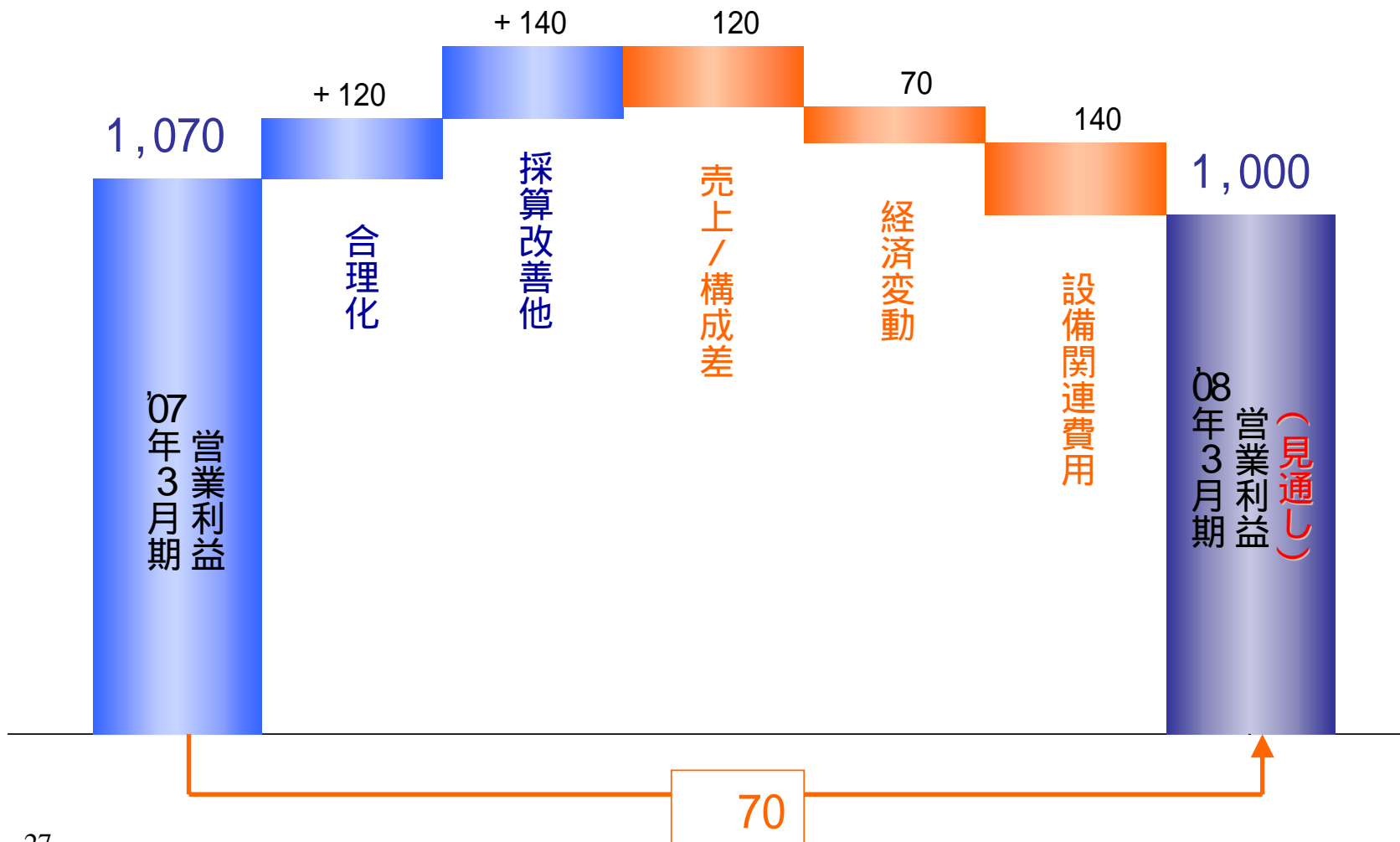
- 事業体別 営業利益 -

( 億 円 )	' 08 / 3 期	' 07 / 3 期	増 減
売 上 高	16,500	16,629	129
<b>営 業 利 益</b>	<b>1,000</b>	<b>1,070</b>	<b>70</b>
経 常 利 益	1,050	1,147	97
当 期 利 益	800	924	124

		' 08 / 3 期	' 07 / 3 期	増 減
<b>事 業 体 別 営 業 利 益</b>	単 体 ( 国 内 )	200	304	104
	( 輸 出 )	340	311	+ 29
	国 内 販 社	60	43	+ 17
	北 米	50	48	+ 2
	ア セ ア ン	250	221	+ 29
	そ の 他 連 結 会 社	100	108	8
	連 結 調 整	0	35	35
	合 計	1,000	1,070	70

## '08年3月期 連結営業利益実績 増減分析

- 対前年同期比較 (億円) -



# ' 0 8 年 3 月 期 決算見通し ( 連結 )

- 経常 / 当期 利益分析 -

( 億円 )	' 08 / 3 期	' 07 / 3 期	増減
売上高	16,500	16,629	129
営業利益	1,000	1,070	70
<b>経常利益</b>	<b>1,050</b>	<b>1,147</b>	<b>97</b>
<b>当期利益</b>	<b>800</b>	<b>924</b>	<b>124</b>

経常利益

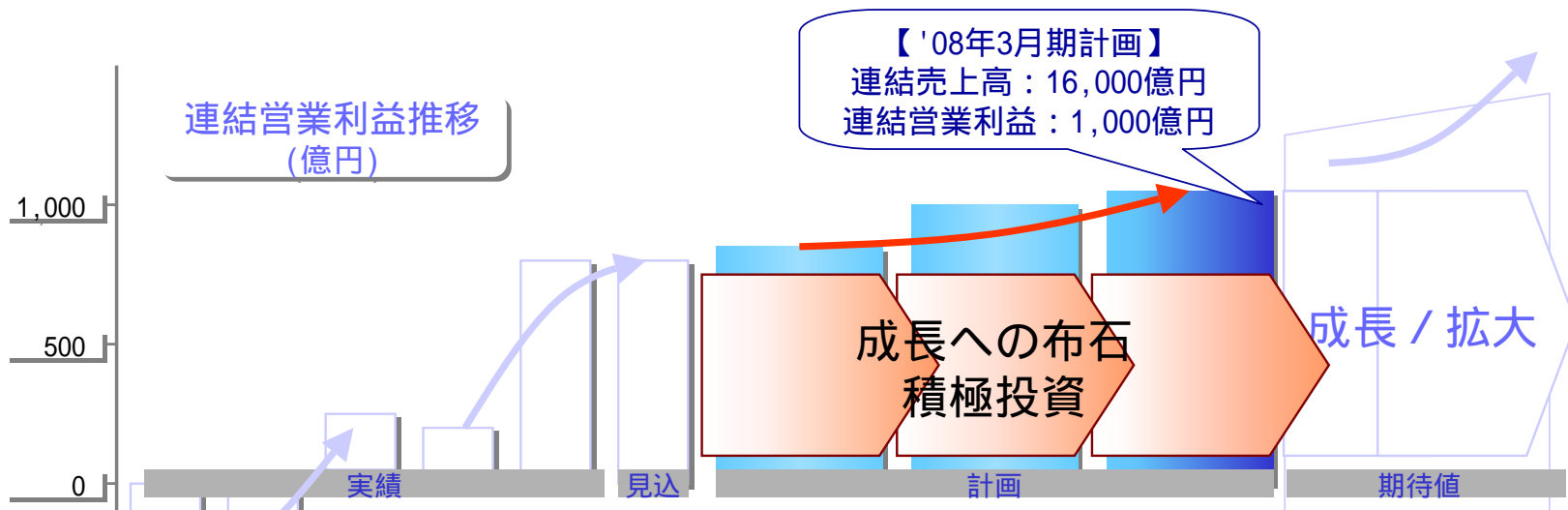
営業利益増減	70
持分法損益	23
その他	4
<b>合計</b>	<b>97</b>

特別損益他

経常利益	1,050
固定資産処分損等	35
法人税等調整額 / 少数持分利益等	215
<b>当期利益</b>	<b>800</b>

# 4. 中期経営計画について ( '05/4 - '08/3 )

## 中期経営計画の位置付け



- ① グローバル戦略商品の開発
- ② 製品・市場別事業体制強化

## 経営目標達成状況

- '07/3月期に1年前倒しで中計最終目標を達成。
- 国内全需低迷下の'08/3月期も連結営業利益1,000億円を確保可能の見込み。

	中計目標値 '08/3期	実績		見通し
		'06/3期	'07/3期	'08/3期
売上高	16,000億円	15,819億円	16,629億円	16,500億円
営業利益	1,000億円	907億円	1,070億円	1,000億円
営業利益率	6.0%以上	5.7%	6.4%	6.1%

## 中期計画進捗まとめ

- 中期経営目標は前倒しで達成。
- 課題進捗は一部遅れあるも、外部環境に左右されにくい経営基盤の確立は順調に進展。

### 国内事業

- 中計目標シェアはほぼ達成。市場での強固な地位を確立。
- 販売会社の体質改善は完了。('07/3期営業費カバー率\*：103%)  
更なる効率化に向け新会社本格稼動。

### 海外事業

- 海外CVの中計目標台数達成は延期も、国内と並ぶ収益の柱に成長。
- 更なる事業拡大に向け、新規市場でのチャネル構築、及び主要市場での現地事業参画強化を実行。

### グローバル 戦略商品

- 新開発の中小型統合車を'07年より順次全世界展開。
- 最先端の技術を駆使した本格的グローバルCV投入により、世界シェア拡大に向けて、順調なスタート。

\* 新車販売量に直接影響されない保有ビジネス獲得による経営安定力を示す指標



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**

**ISUZU**

先を行く責任がある。

**ELF**

*Debut*



グッドデザイン賞  
(ハイキャブ・ワイドキャブ)

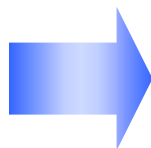
# 自己株式取得に関するお知らせ

## － 優先株の取得・消却 －

## 発行済全優先株対応の完了

- 、 種優先株の取得・消却 -

発行済優先株('02/12)	
種	
発行価額	300億円
潜在株数	5.5億株
転換開始時期	'08/10
種	
発行価額	300億円
潜在株数	5.5億株
転換開始時期	'06/10
種	
発行価額	200億円
転換開始時期	'10/10
種	
発行価額	200億円
転換開始時期	'12/10
合計	1,000億円



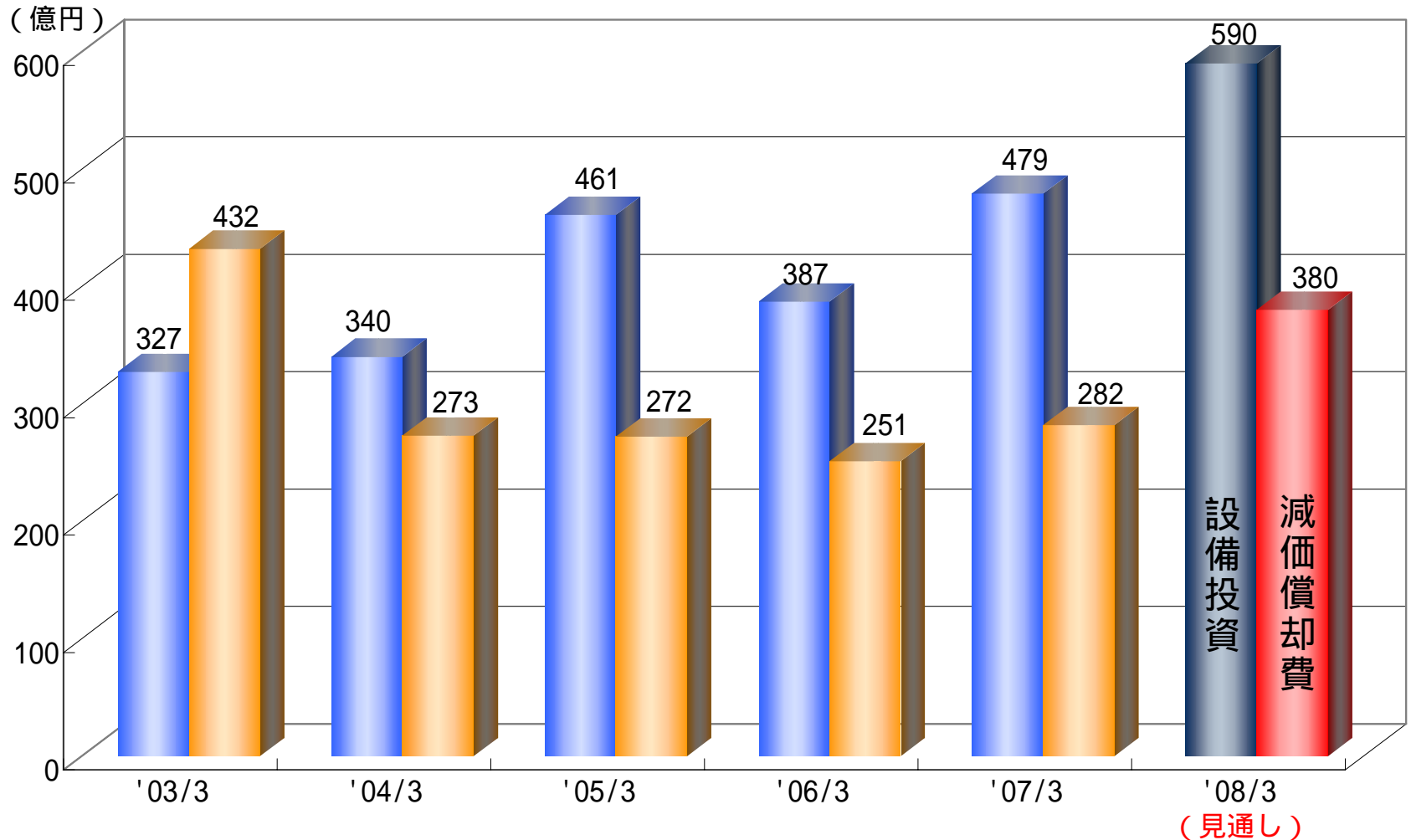
対応策		
'05/1	いすゞにて、種優先株全株を有償消却	<ul style="list-style-type: none"> <li>希薄化の回避</li> </ul>
'06/10 '07/3	事業パートナー、金融機関等が転換後も継続保有	<ul style="list-style-type: none"> <li>需給悪化の回避</li> <li>長期安定保有化</li> </ul>
'07/6	株主総会において、発行価額(400億円)での自己株式取得と、その後の消却を決議予定	<ul style="list-style-type: none"> <li>希薄化の回避 (現発行済普通株式数の約3.9%相当)</li> <li>配当負担の軽減</li> </ul>

、 種優先株取得・消却以降の  
いすゞ発行株式数 = 16.9億株

# 【付表】

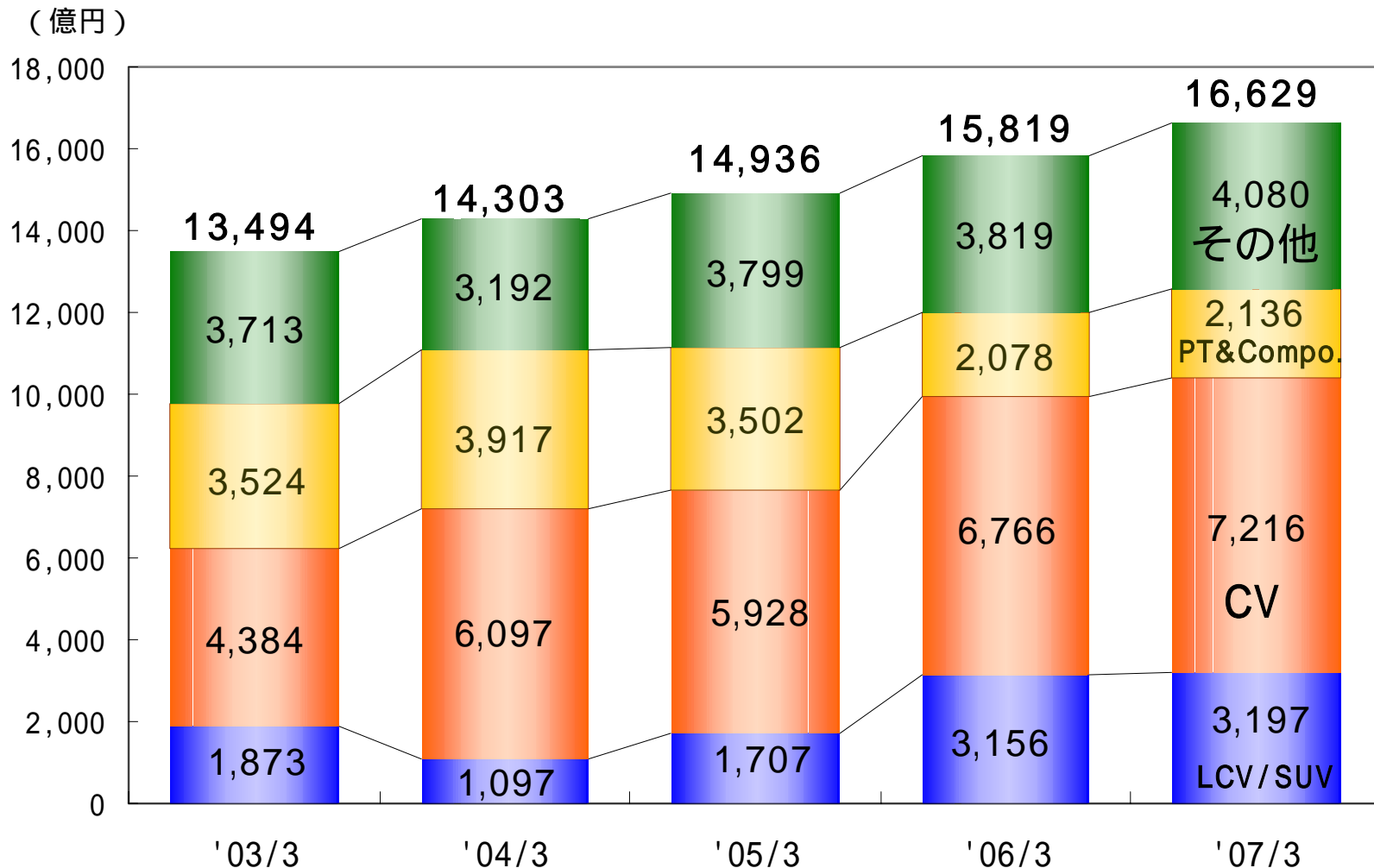
## 主要事業指標推移

## 設備投資・減価償却費推移（連結）

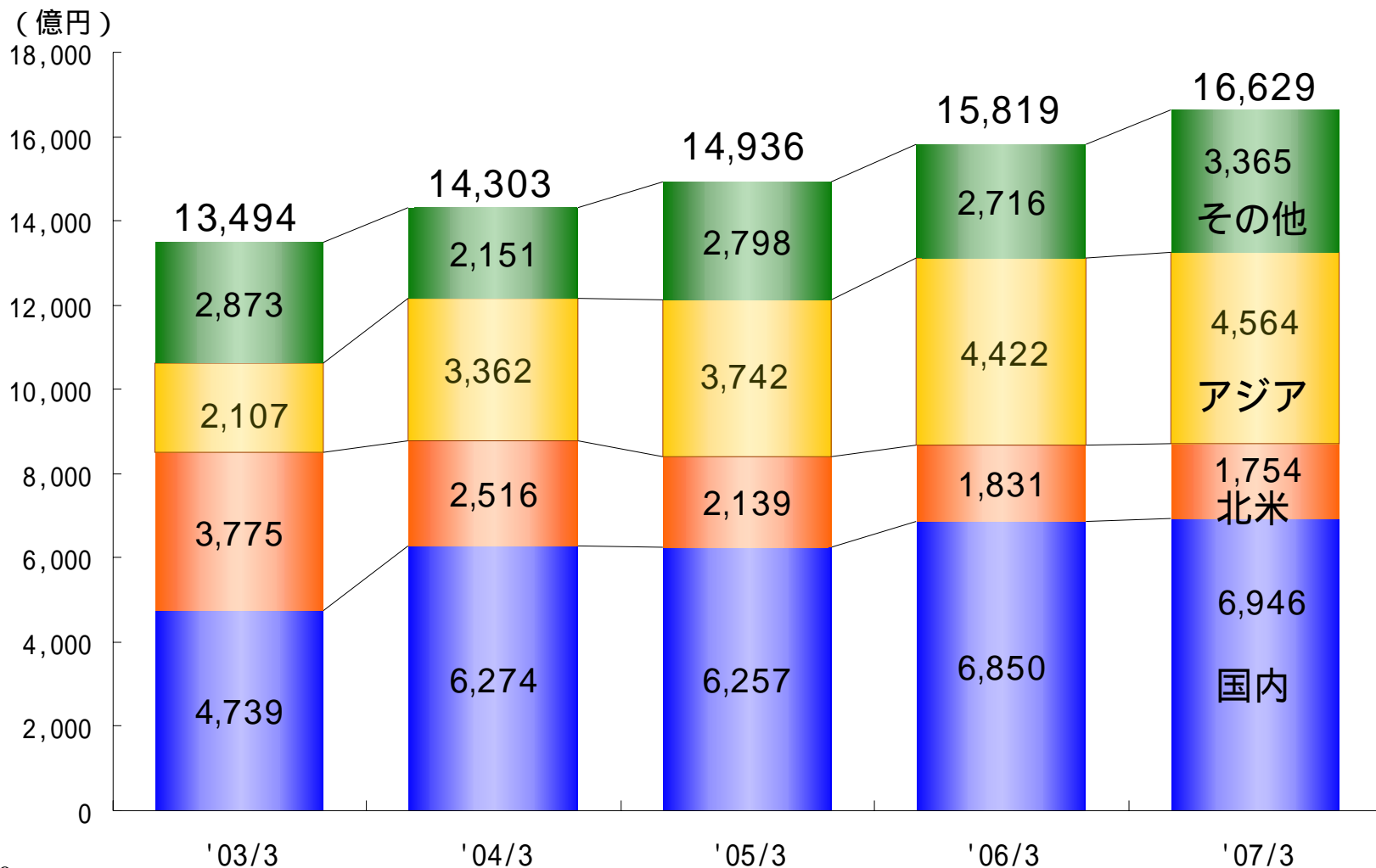


## 事業別連結売上高 推移

- SUV、CV、PT&Compo.、その他（KDセット、部品、金融等） -

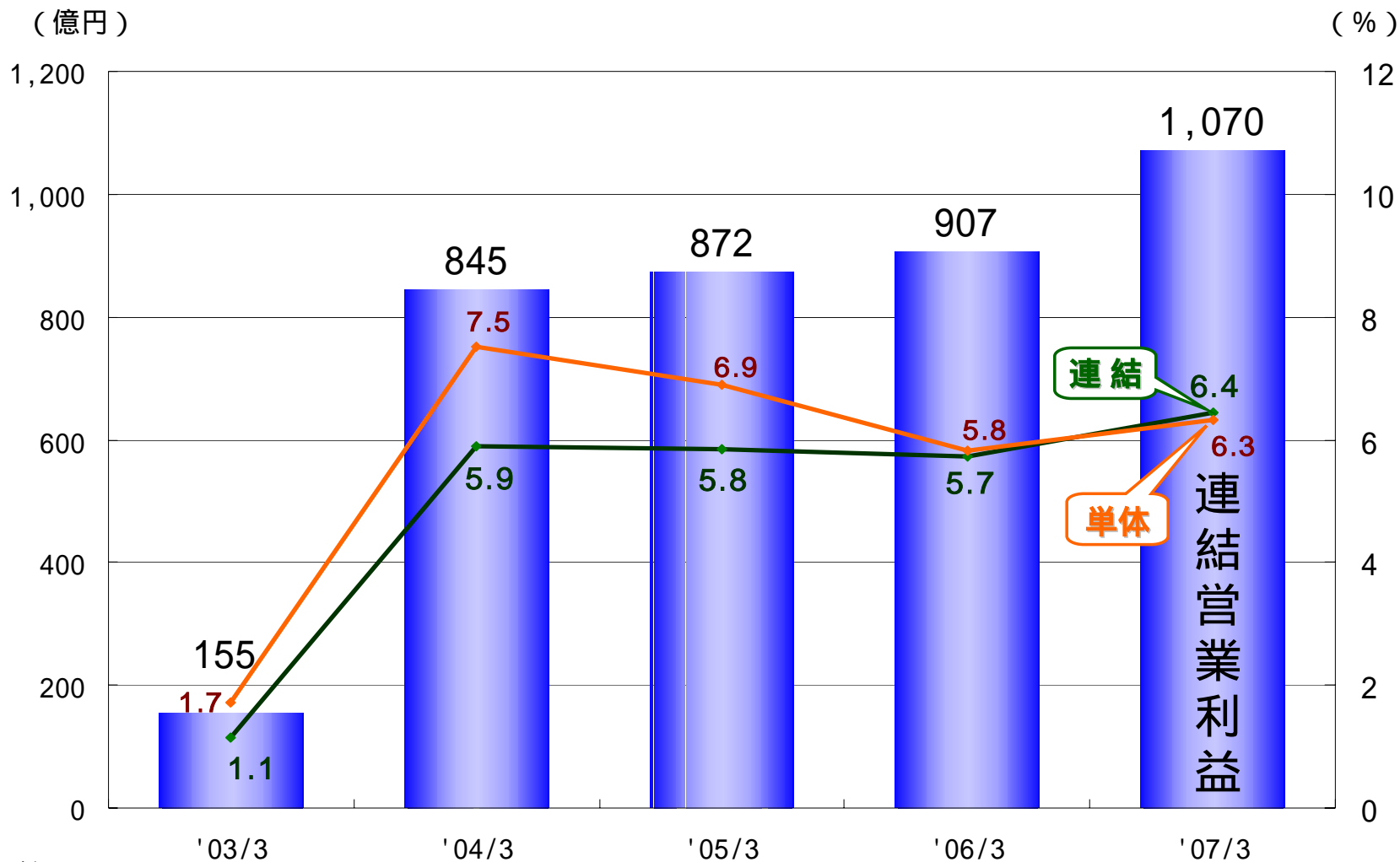


## 海外・国内 連結売上高 推移

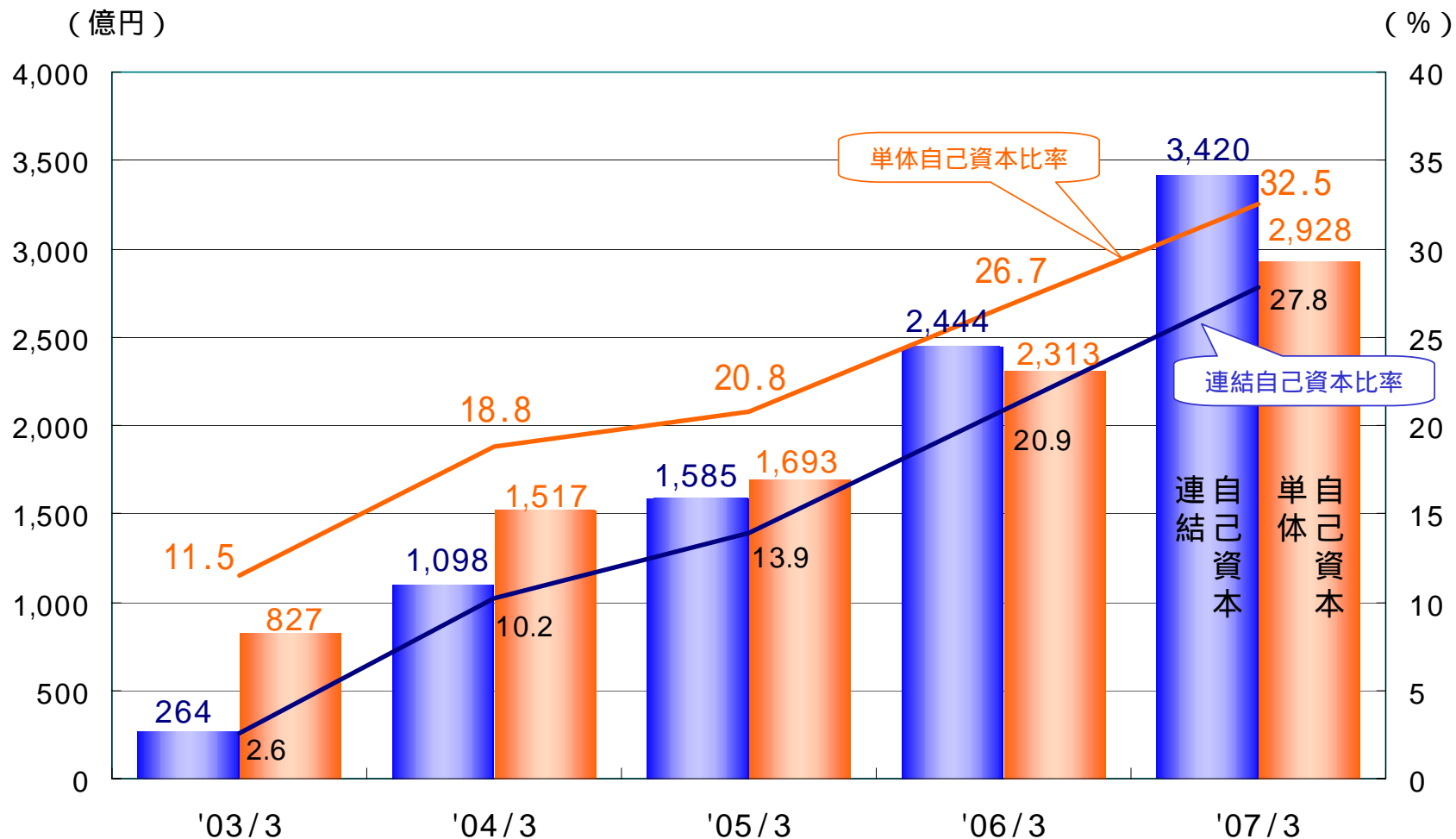




## 営業利益率 推移

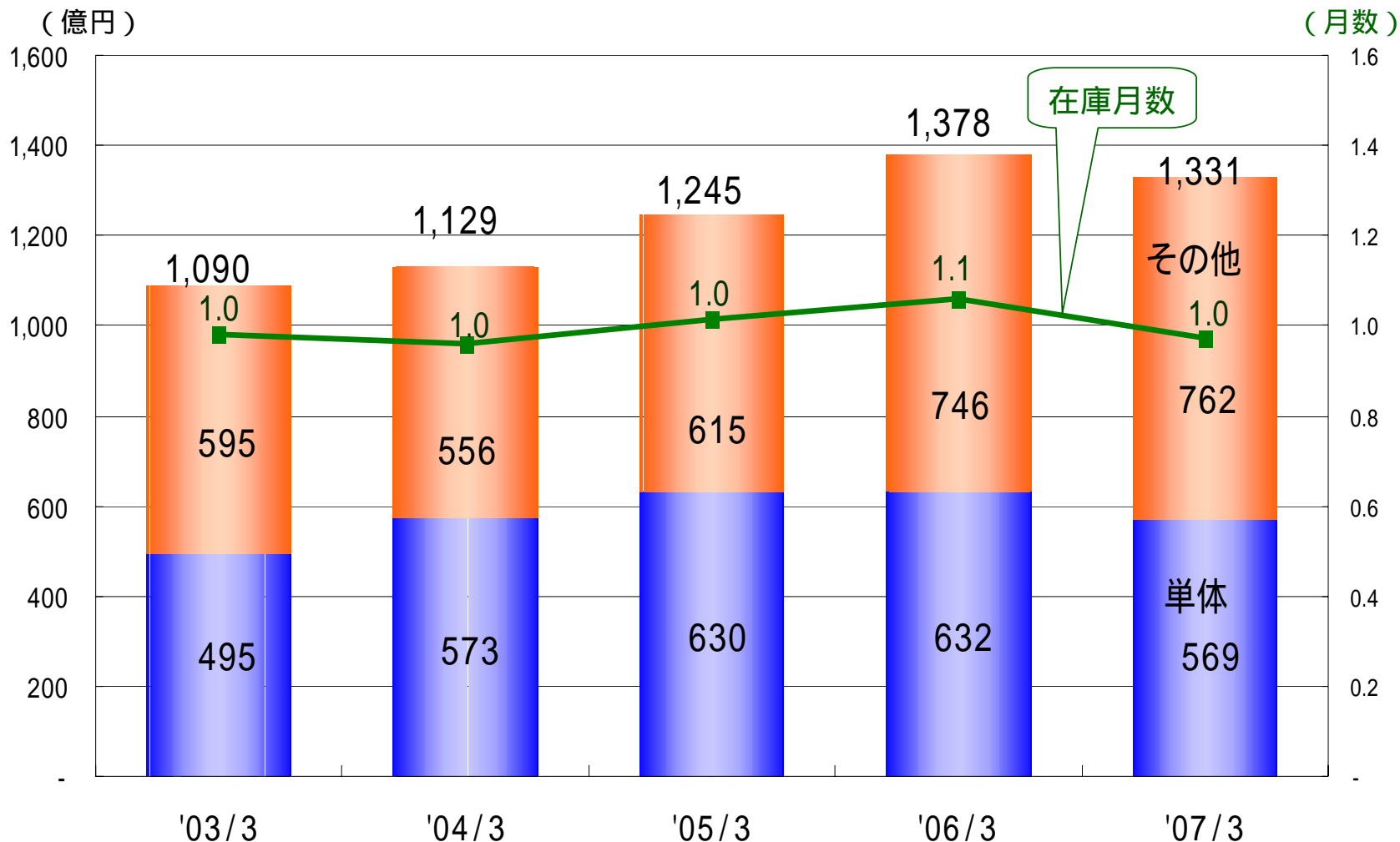


## 総資産・自己資本 比率推移



## 在庫金額 推移

- 連結総在庫 -



## 売上高・固定費率 推移

