

2008年3月期 決算説明会



いすゞ自動車株式会社

2008年 5月12日

本日の説明内容

- ・ **代表取締役社長：細井 行**
2008年3月期 総括

- ・ **取締役企画・財務部門担当：片山 正則**
 1. 事業状況
 2. 2008年3月期 決算実績
 3. 2009年3月期 決算見通し

- ・ **Q & Aセッション**

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

President and Representative Director

細井 行

Susumu Hosoi

一部連結子会社の決算期変更

< 連結子会社の決算期変更の内容 >

(1) 決算期変更の内容

現在：毎年12月31日 変更後：毎年3月31日

(2) 対象となる連結子会社

海外： アセアン 8社

(3) 変更時期

2008年3月期より

' 0 8 年 3 月 期 決 算 実 績 (連 結)

- 前年同期比較 -

| (億 円) | ' 0 8 / 3 期 | ' 0 8 / 3 期 (除 ア セ ア ン 1 - 3 月) | ' 0 7 / 3 期 | 前 年 比 |
|---------|-------------|--------------------------------------|-------------|---------|
| 売 上 高 | 19,248 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |
| 営 業 利 益 | 1,096 | 1,020 | 1,070 | 50 |
| 経 常 利 益 | 1,223 | 1,140 | 1,147 | 7 |
| 当 期 利 益 | 760 | 718 | 924 | 206 |

為替実績： '08年3月期 = 115円/\$
'07年3月期 = 115円/\$

取締役 企画・財務部門担当

Director, Corporate Planning and Financial

片山 正則

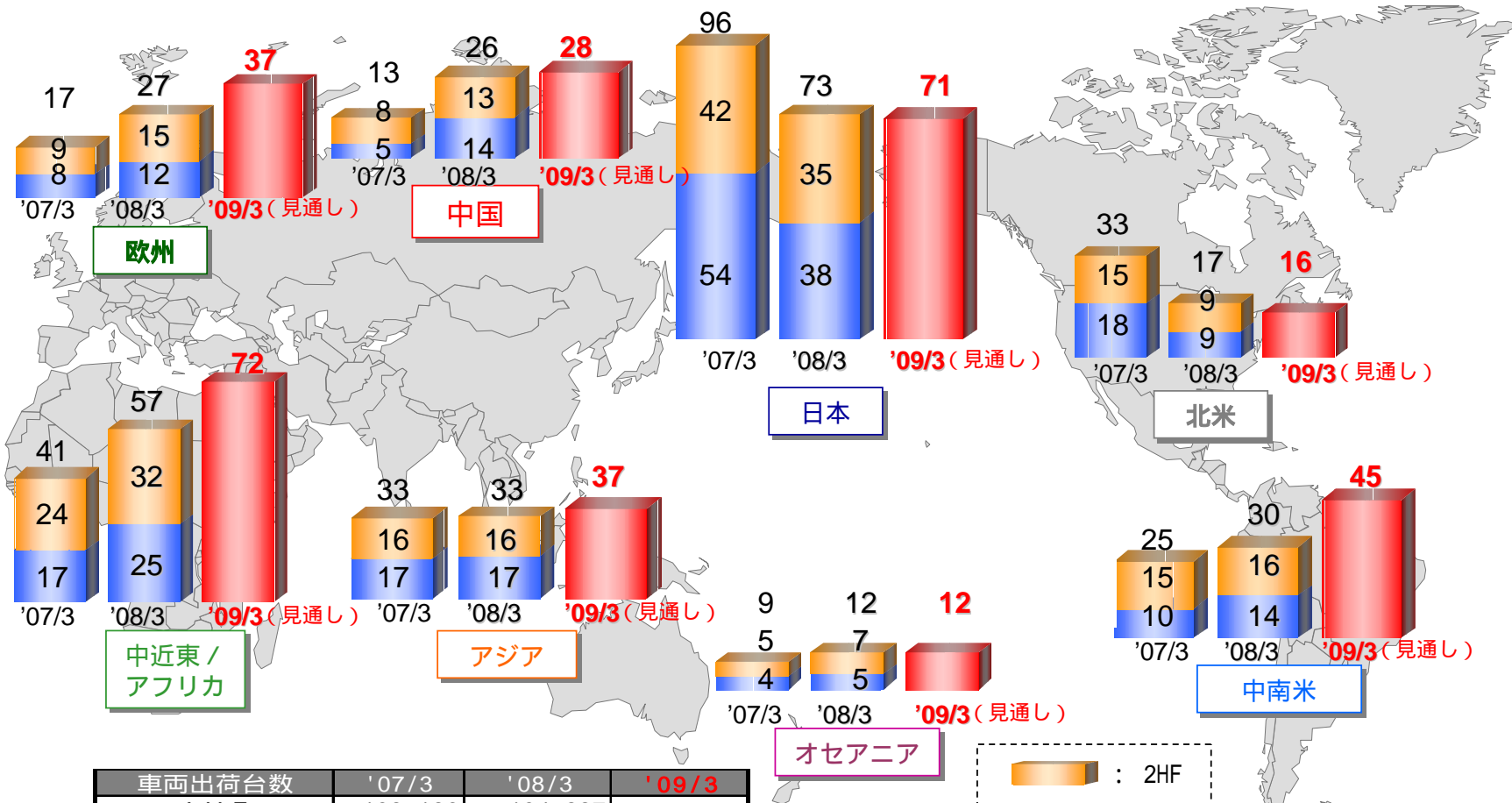
Masanori Katayama

1-1. グローバル事業状況



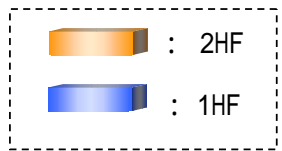
いすゞCV 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他：千台 -



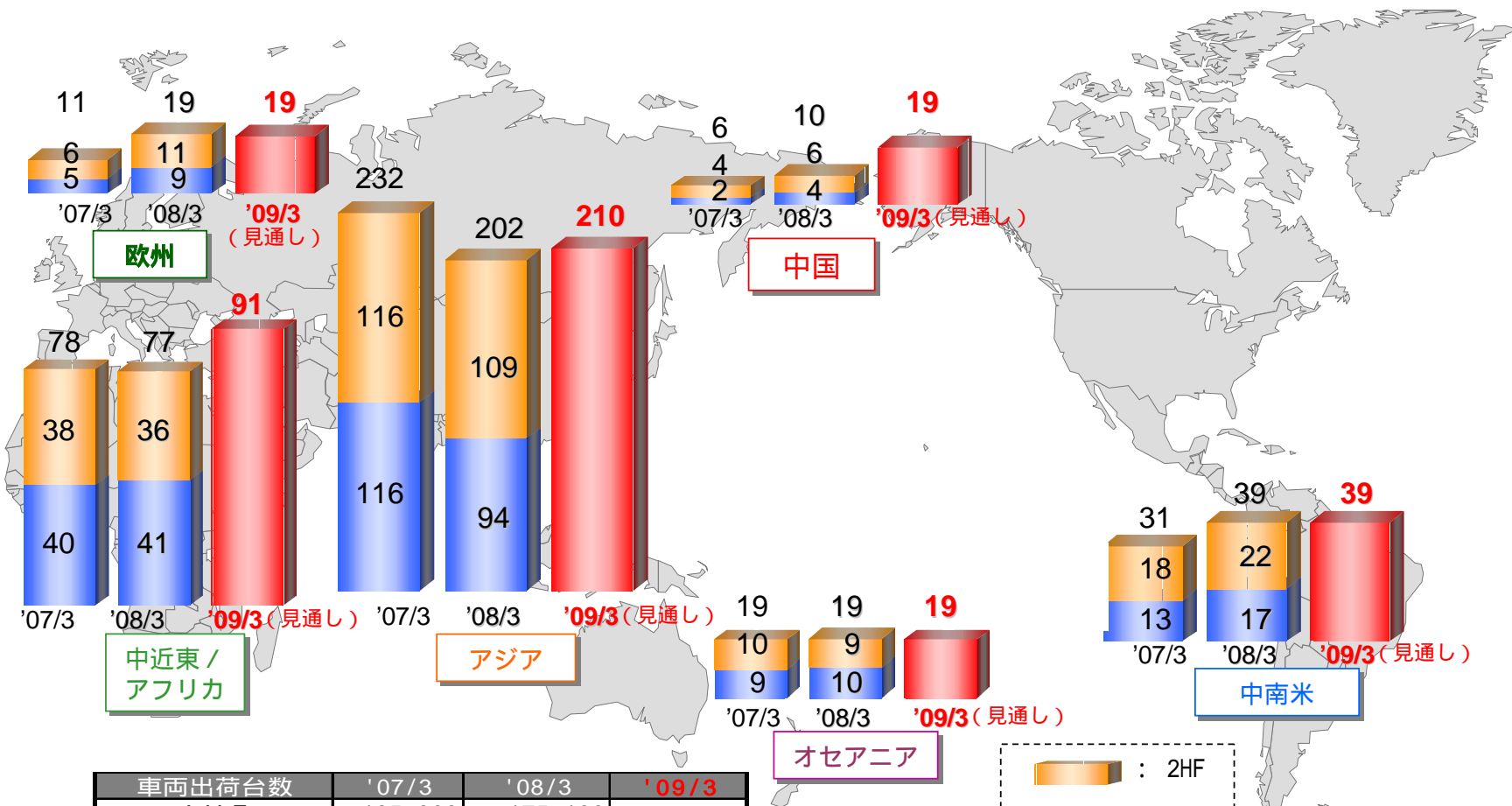
| 車両出荷台数 | '07/3 | '08/3 | '09/3 |
|--------|---------|---------|---------|
| 1 H F | 132,126 | 134,227 | - |
| 2 H F | 133,986 | 141,809 | - |
| C V 計 | 266,112 | 276,036 | 318,000 |

(見通し)



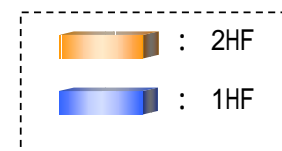
いすゞ L C V 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他：千台 -



| 車両出荷台数 | '07/3 | '08/3 | '09/3 |
|---------|---------|---------|----------------|
| 1 H F | 185,309 | 175,166 | - |
| 2 H F | 191,450 | 191,636 | - |
| L C V 計 | 376,759 | 366,802 | 398,000 |

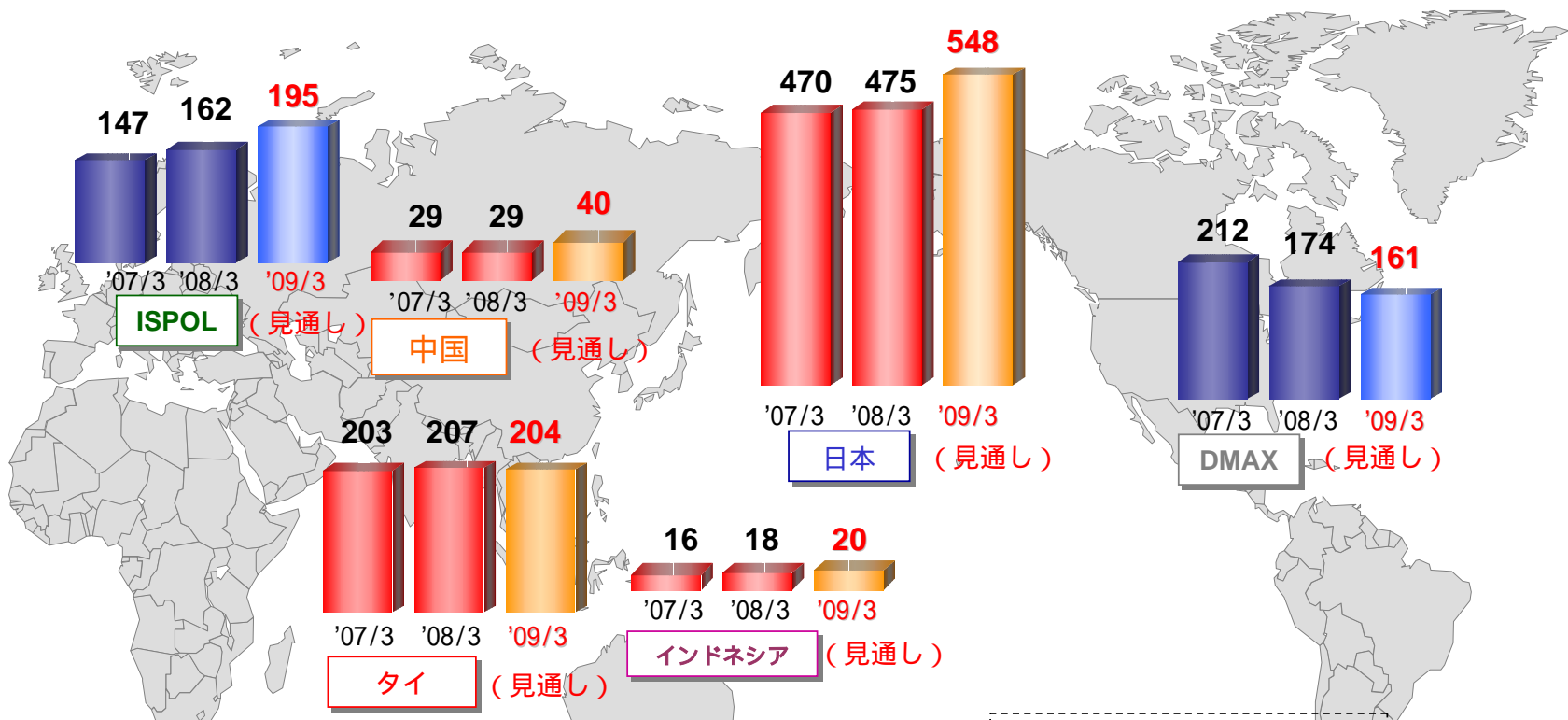
(見通し)





いすゞディーゼルエンジン生産実績(通期)

- グローバル(国別)生産台数(千台) -

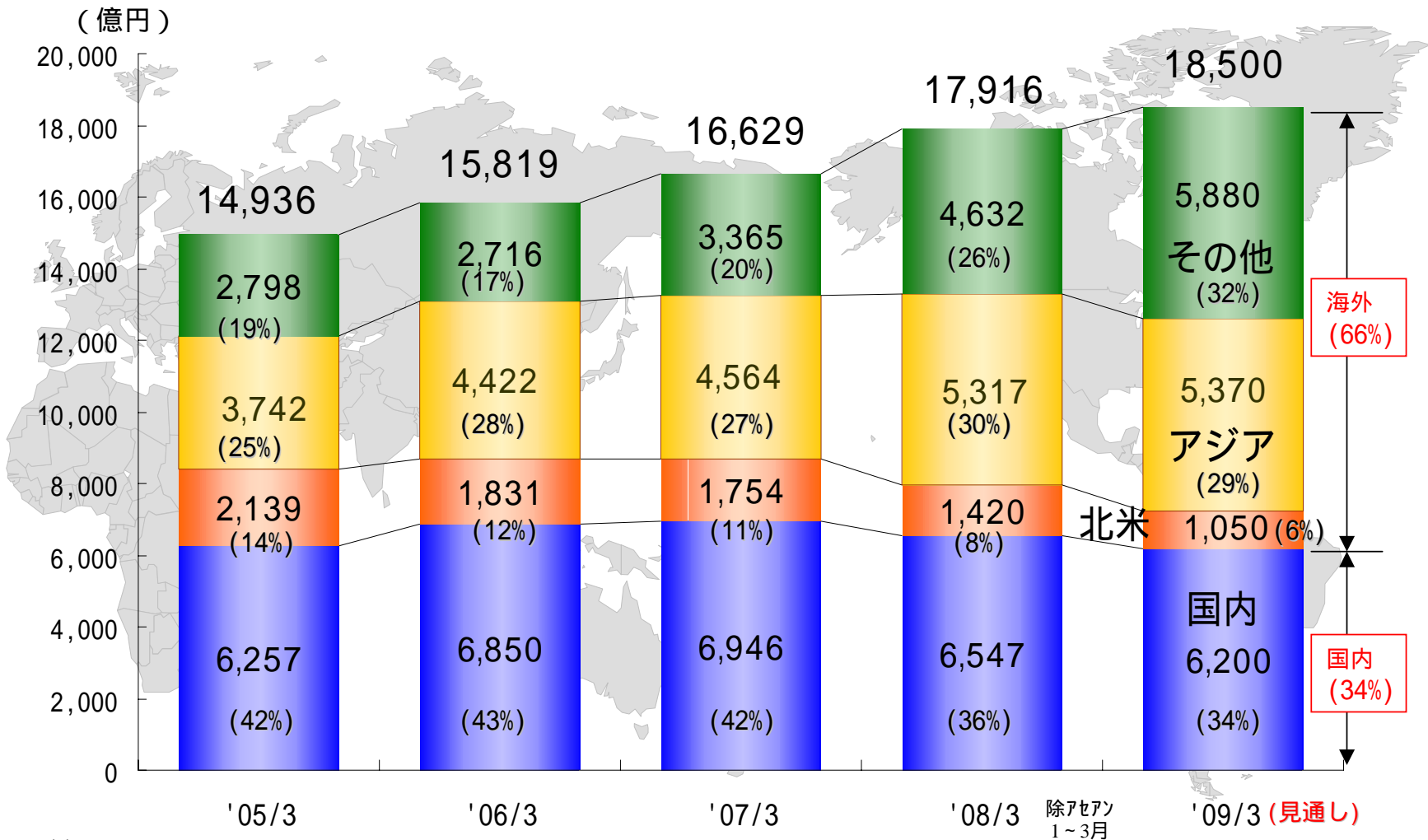


| グローバル生産 | '07/3 | '08/3 | '09/3 |
|----------|-------|-------|-------|
| 車両・KDセット | 608 | 598 | 669 |
| 産業エンジン | 110 | 131 | 143 |
| GM車両向け | 358 | 336 | 357 |
| 通期 | 1,076 | 1,065 | 1,169 |

(見通し)

■ : いすゞ車両向け
■ : GM車両向け

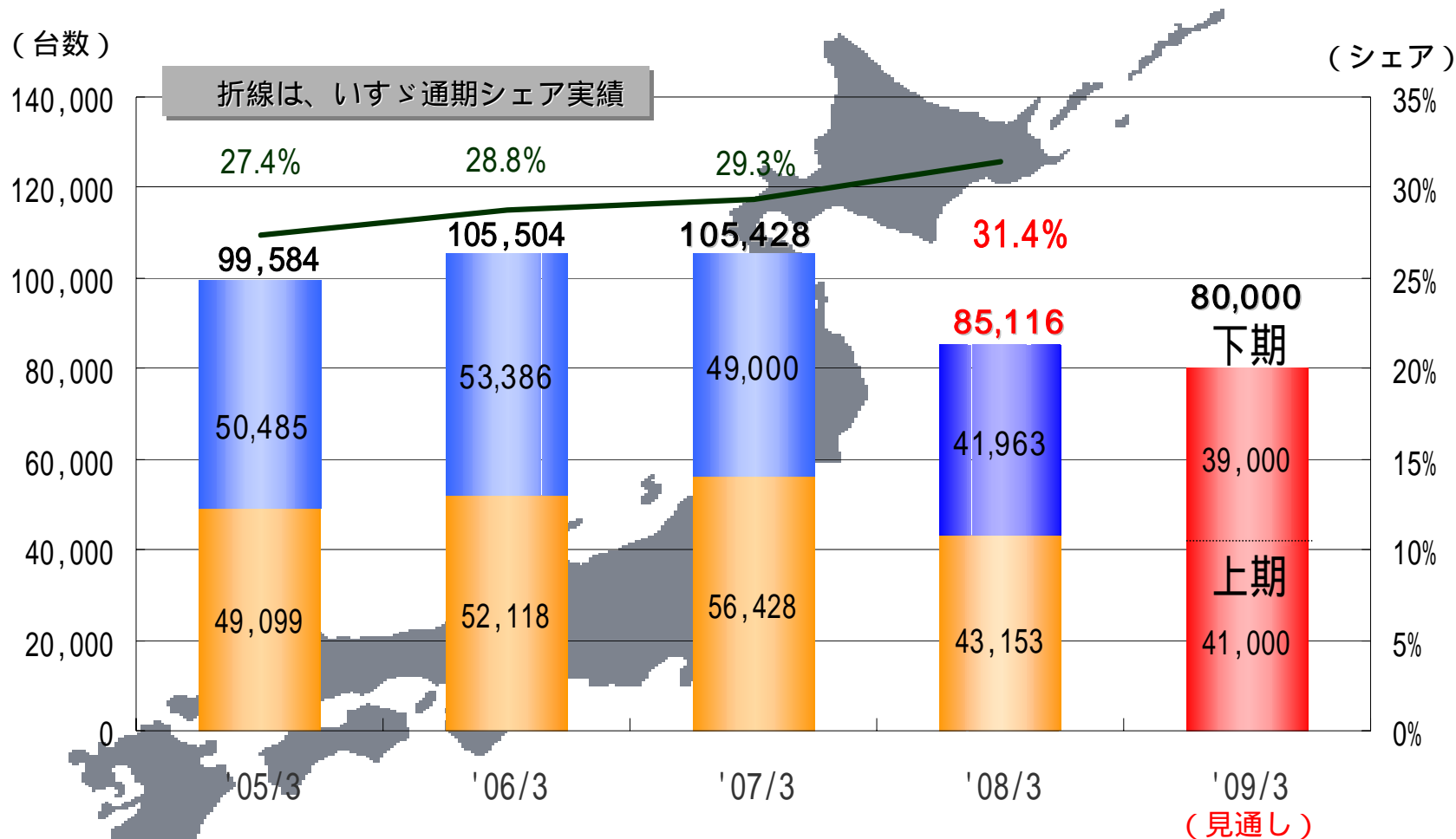
海外・国内 連結売上高 / 比率 推移



1-2. 主要市場事業環境



国内全需・シェア - 普通トラック（4トン超） -



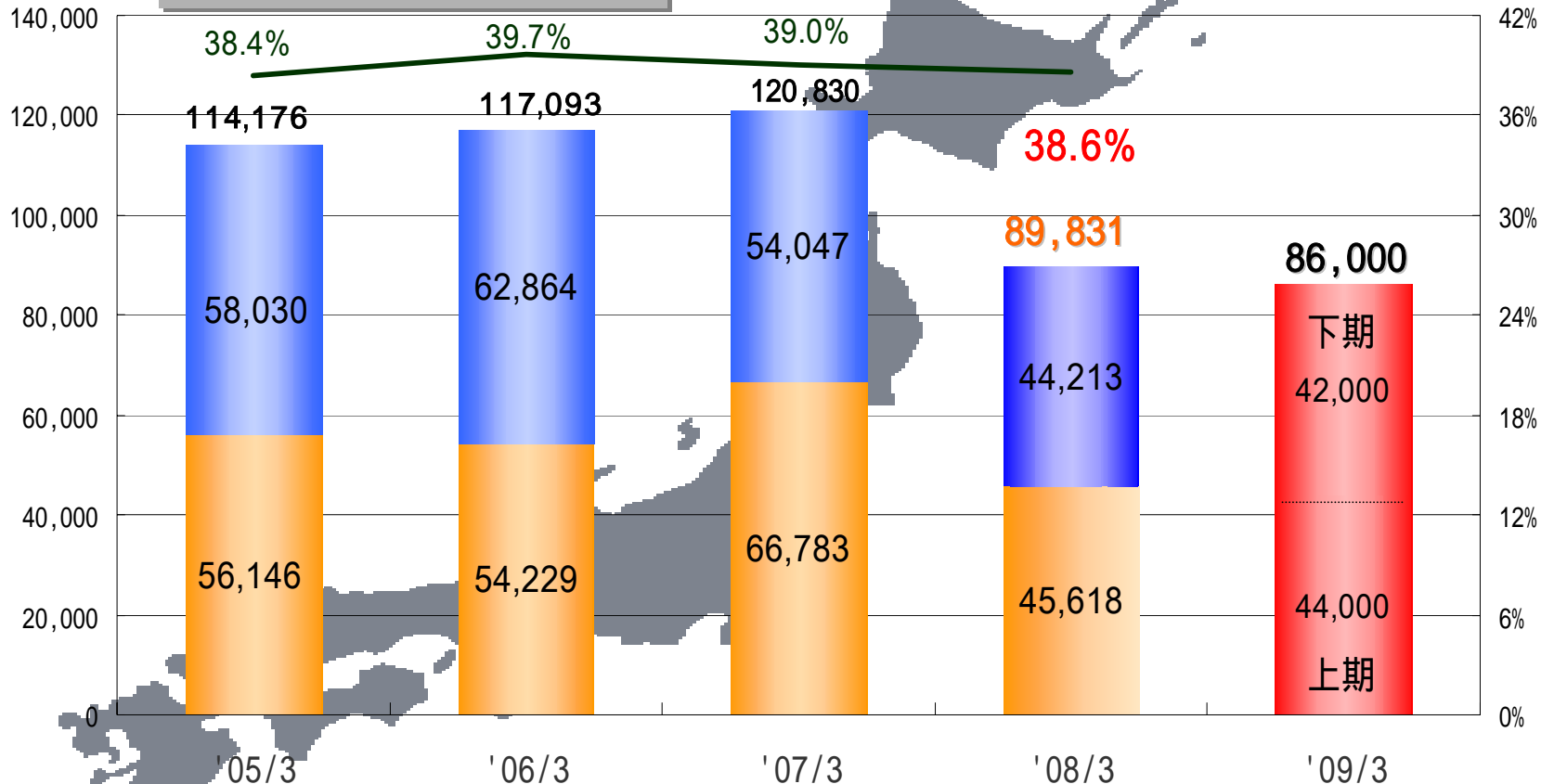


国内全需・シェア - 小型トラック (2 - 3トン) -

(台数)

折線は、いすゞ通期シェア実績

(シェア)



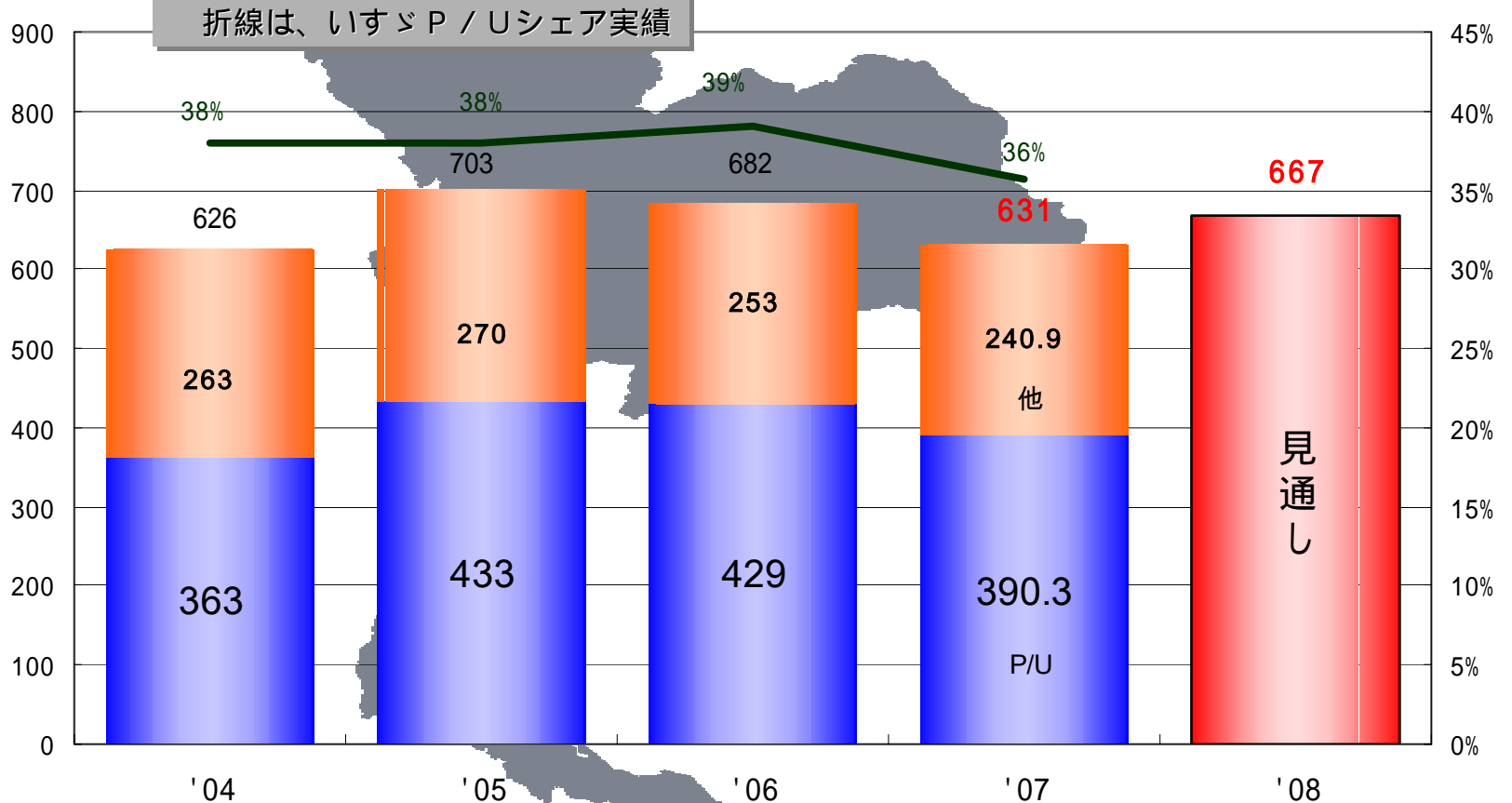


タイ市場推移

- 全需、ピックアップ、いすゞピックアップシェア -

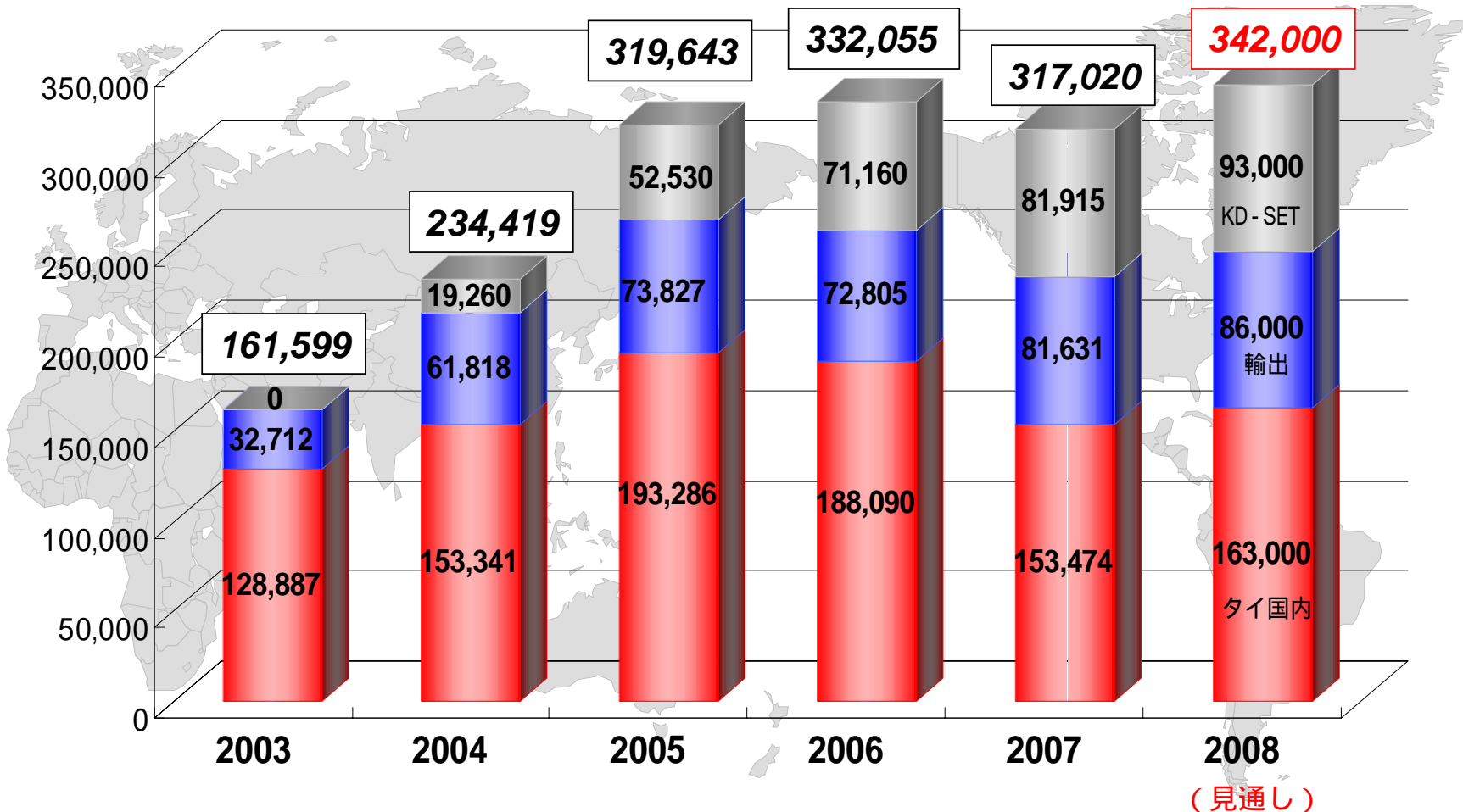
(台数：千台)

(シェア)





タイ・ピックアップ生産台数推移 - 国内向け、輸出、KD -



2. 2008年3月期 決算実績

' 0 8 年 3 月 期 決 算 実 績 (連 結)

- 前年同期比較 -

| (億 円) | ' 0 8 / 3 期 | ' 0 8 / 3 期 (除 アセアン 1 - 3 月) | ' 0 7 / 3 期 | 前 年 比 |
|---------|-------------|-----------------------------------|-------------|---------|
| 売 上 高 | 19,248 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |
| 営 業 利 益 | 1,096 | 1,020 | 1,070 | 50 |
| 経 常 利 益 | 1,223 | 1,140 | 1,147 | 7 |
| 当 期 利 益 | 760 | 718 | 924 | 206 |

為替実績： '08年3月期 = 115円/\$
'07年3月期 = 115円/\$

' 0 8 年 3 月 期 決算実績 (連結)

- 事業体別 売上高 -

| (億円) | '08/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | '07/3期 | 前年比 |
|--------|--------|-----------------------|--------|---------|
| 売上高 | 19,248 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |
| 営業利益 | 1,096 | 1,020 | 1,070 | 50 |
| 経常利益 | 1,223 | 1,140 | 1,147 | 7 |
| 当期利益 | 760 | 718 | 924 | 206 |

| 事業体別売上高 | | '08/3期 (除アセアン1-3月) | '07/3期 | 前年比 |
|---------|---------|-----------------------|--------|---------|
| | 単体 | 10,273 | 9,739 | + 534 |
| | 国内販社 | 4,691 | 5,145 | 454 |
| | 北米 | 1,317 | 1,622 | 305 |
| | アセアン | 5,542 | 4,710 | + 832 |
| | その他連結会社 | 3,457 | 2,877 | + 580 |
| | 連結調整 | 7,364 | 7,464 | + 100 |
| | 合計 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |

' 0 8 年 3 月 期 決算実績 (連結)

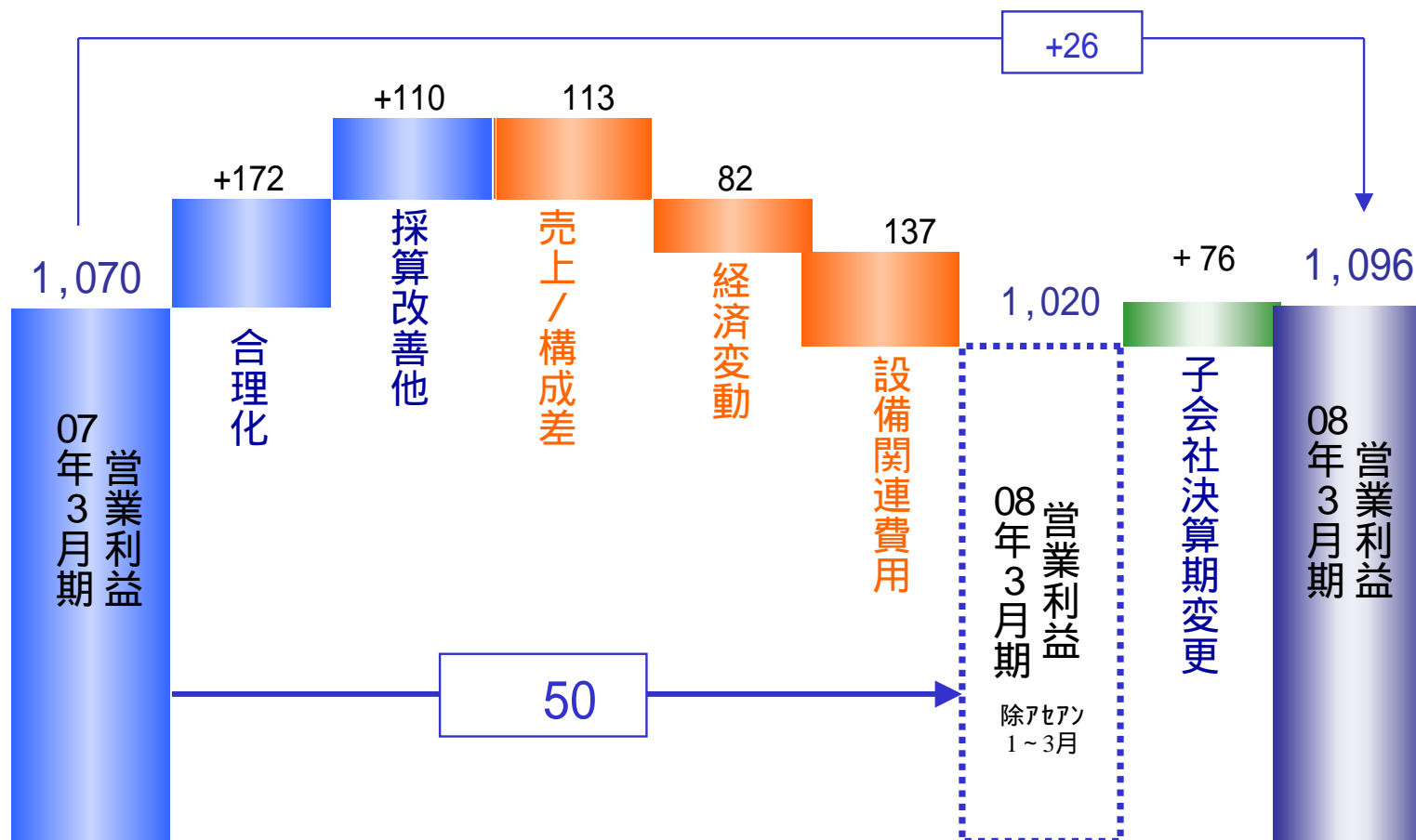
- 事業体別 営業利益 -

| (億円) | '08/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | '07/3期 | 前年比 |
|--------|--------|-----------------------|--------|---------|
| 売上高 | 19,248 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |
| 営業利益 | 1,096 | 1,020 | 1,070 | 50 |
| 経常利益 | 1,223 | 1,140 | 1,147 | 7 |
| 当期利益 | 760 | 718 | 924 | 206 |

| 事業体別 営業利益 | | '08/3期 (除アセアン1-3月) | '07/3期 | 前年比 |
|--------------|---------|-----------------------|--------|------|
| | 単体 | 482 | 615 | 133 |
| | 国内販社 | 38 | 43 | 5 |
| | 北米 | 16 | 48 | 32 |
| | アセアン | 311 | 221 | + 90 |
| | その他連結会社 | 150 | 108 | + 42 |
| | 連結調整 | 23 | 35 | 12 |
| | 合計 | 1,020 | 1,070 | 50 |

'08年3月期 連結営業利益実績 増減分析

- 対前年同期比較 (億円) -



' 0 8 年 3 月 期 決算実績 (連結)

- 経常 / 当期 利益分析 -

| (億円) | '08/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | '07/3期 | 前年比 |
|--------|--------|-----------------------|--------|---------|
| 売上高 | 19,248 | 17,916 | 16,629 | + 1,287 |
| 営業利益 | 1,096 | 1,020 | 1,070 | 50 |
| 経常利益 | 1,223 | 1,140 | 1,147 | 7 |
| 当期利益 | 760 | 718 | 924 | 206 |

| | (除：アセアン1-3月) | 参考 | |
|-------|----------------|-------|-------|
| 経常利益 | 営業利益増減 | 50 | +26 |
| | 持分法損益 | +32 | +32 |
| | その他 | +11 | +18 |
| | 合計 | 7 | +76 |
| 特別損益他 | 経常利益 | 1,140 | 1,223 |
| | 固定資産処分損等 | 117 | 117 |
| | 法人税等 / 少数株主利益等 | 305 | 346 |
| | 当期利益 | 718 | 760 |

3. 2009年3月期 決算見通し

' 0 9 年 3 月 期 決算見通し (連結)

- 前年同期比較 -

参考

| (億円) | ' 09 / 3 期 | ' 08 / 3 期 (除 アセアン 1-3 月) | 前年比 | ' 08 / 3 期 |
|--------|------------|--------------------------------|-------|------------|
| 売上高 | 18,500 | 17,916 | + 584 | 19,248 |
| 営業利益 | 1,050 | 1,020 | + 30 | 1,096 |
| 経常利益 | 1,150 | 1,140 | + 10 | 1,223 |
| 当期利益 | 850 | 718 | + 132 | 760 |

為替前提 : ' 09 年 3 月 期 = 100 円 / \$
' 08 年 3 月 期 = 115 円 / \$

'09年3月期 通期決算見通し(連結)

- 事業体別 売上高 -

| (億円) | '09/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | 前年比 | 参考 |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
| | | | | '08/3期 |
| 売上高 | 18,500 | 17,916 | + 584 | 19,248 |
| 営業利益 | 1,050 | 1,020 | + 30 | 1,096 |
| 経常利益 | 1,150 | 1,140 | + 10 | 1,223 |
| 当期利益 | 850 | 718 | + 132 | 760 |

| 事業体別売上高 | | '09/3期 | '08/3期 (除くアセアン1-3月) | 前年比 |
|---------|---------|--------|------------------------|-------|
| | 単体 | 11,200 | 10,273 | + 927 |
| | 国内販社 | 4,400 | 4,691 | 291 |
| | 北米 | 1,000 | 1,317 | 317 |
| | アセアン | 5,400 | 5,542 | 142 |
| | その他連結会社 | 3,700 | 3,457 | + 243 |
| | 連結調整 | 7,200 | 7,364 | + 164 |
| | 合計 | 18,500 | 17,916 | + 584 |

' 0 9 年 3 月 期 通 期 決 算 見 通 し (連 結)

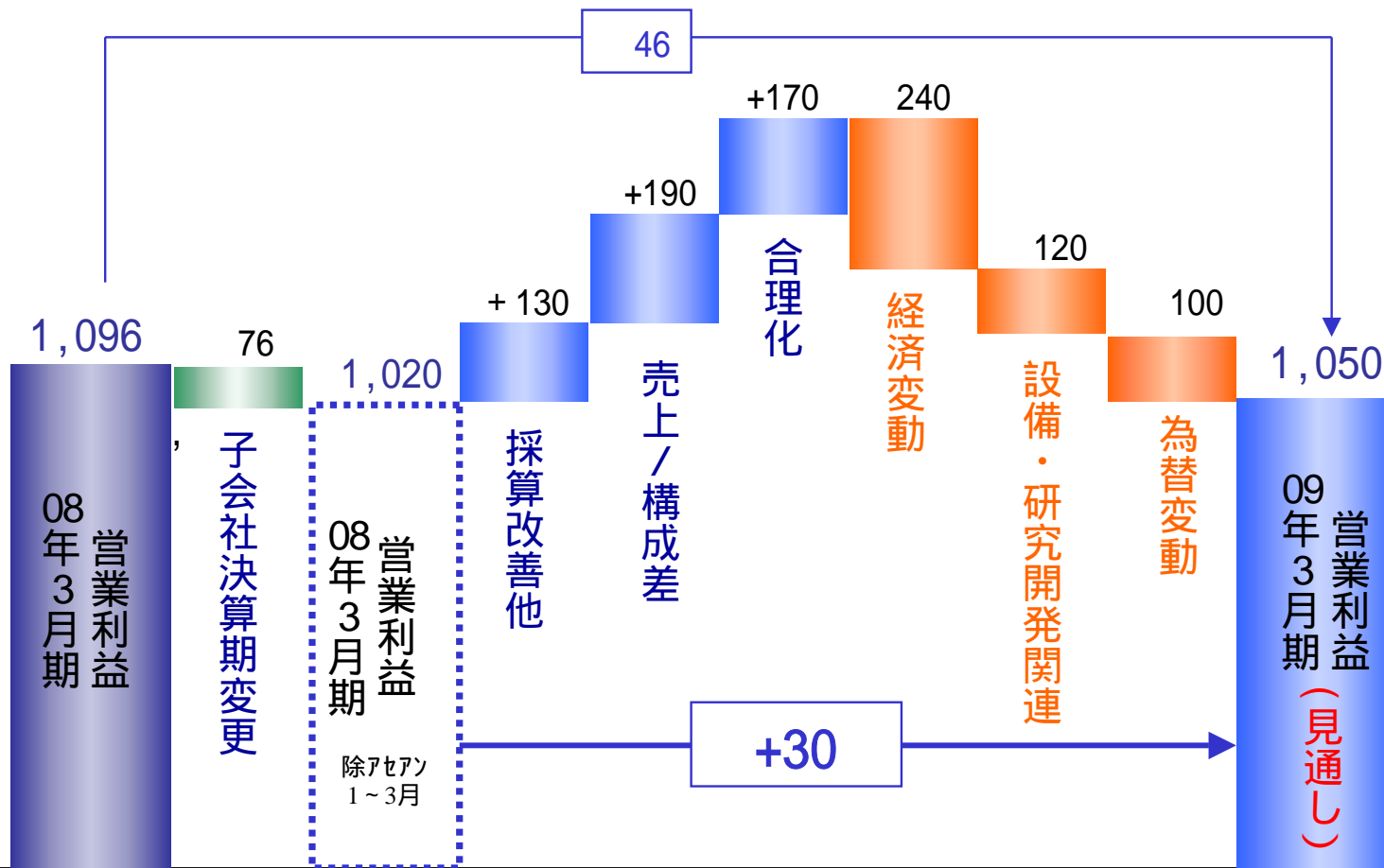
- 事業体別 営業利益 -

| (億 円) | '09/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | 前年比 | 参考 |
|-------------|--------------|-----------------------|-------------|--------------|
| | | | | '08/3期 |
| 売 上 高 | 18,500 | 17,916 | + 584 | 19,248 |
| 営業利益 | 1,050 | 1,020 | + 30 | 1,096 |
| 経常利益 | 1,150 | 1,140 | + 10 | 1,223 |
| 当期利益 | 850 | 718 | + 132 | 760 |

| 事業体別 営業利益 | | '09/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | 前年比 |
|--------------|---------|--------------|-----------------------|-------------|
| | 単体 | 500 | 482 | + 18 |
| | 国内販社 | 60 | 38 | + 22 |
| | 北米 | 10 | 16 | 6 |
| | アセアン | 310 | 311 | 1 |
| | その他連結会社 | 150 | 150 | + 0 |
| | 連結調整 | 20 | 23 | 3 |
| | 合 計 | 1,050 | 1,020 | + 30 |

' 0 9 年 3 月 期 連 結 営 業 利 益 見 通 し 増 減 分 析

- 対前年同期比較 (億円) -



' 0 9 年 3 月 期 決算見通し (連結)

- 経常 / 当期 利益分析 -

| (億円) | '09/3期 | '08/3期 (除アセアン1-3月) | 前年比 | 参考 |
|--------|--------|-----------------------|-------|--------|
| | | | | '08/3期 |
| 売上高 | 18,500 | 17,916 | + 584 | 19,248 |
| 営業利益 | 1,050 | 1,020 | + 30 | 1,096 |
| 経常利益 | 1,150 | 1,140 | + 10 | 1,223 |
| 当期利益 | 850 | 718 | + 132 | 760 |

経常利益

| | |
|--------|------|
| 営業利益増減 | + 30 |
| 持分法損益 | 35 |
| その他 | + 15 |
| 合計 | + 10 |

特別損益他

| | |
|-------------------|-------|
| 経常利益 | 1,150 |
| 固定資産処分損等 | 51 |
| 法人税等調整額 / 少数持分利益等 | 249 |
| 当期利益 | 850 |

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

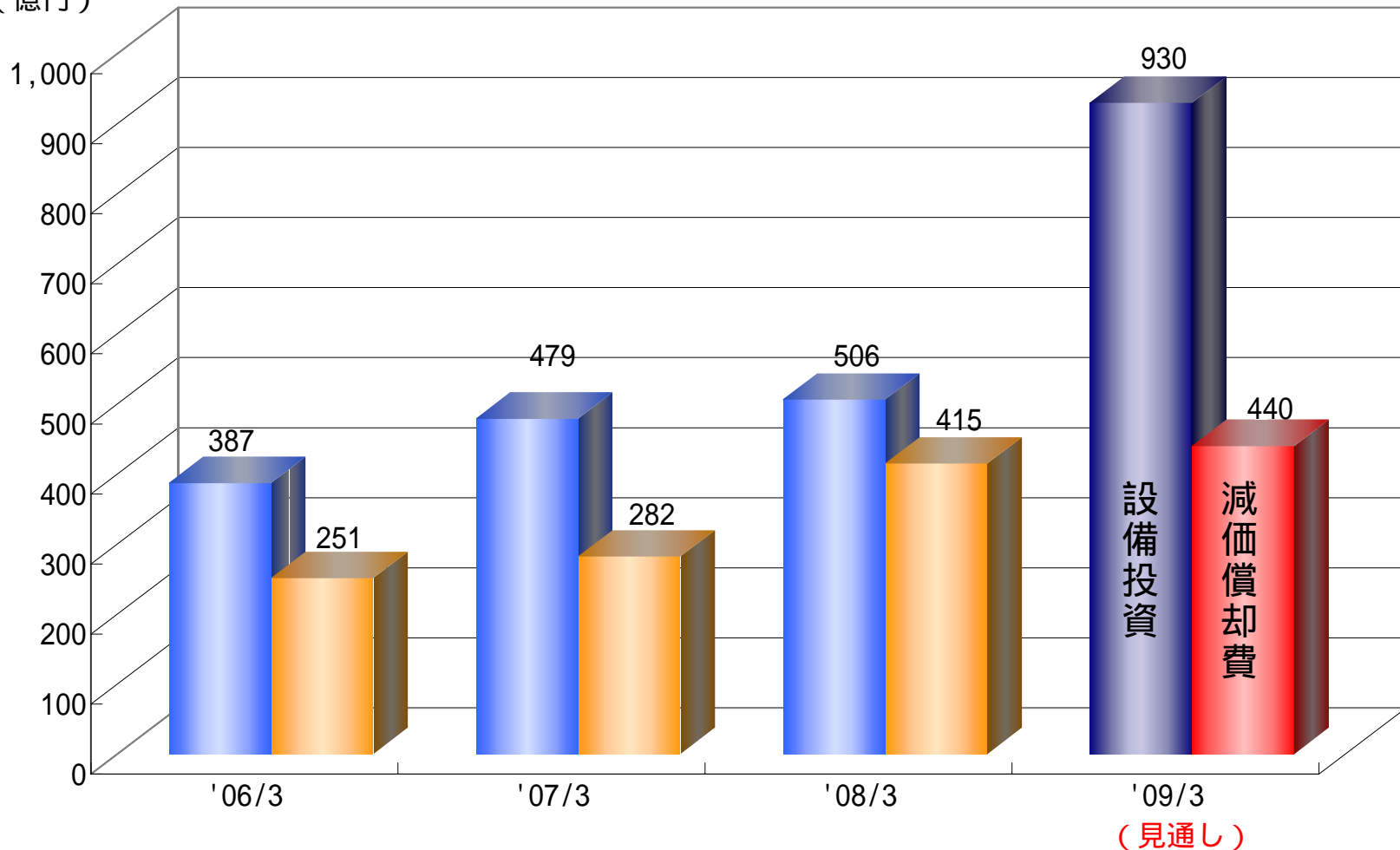
ISUZU

【付表】

主要事業指標推移

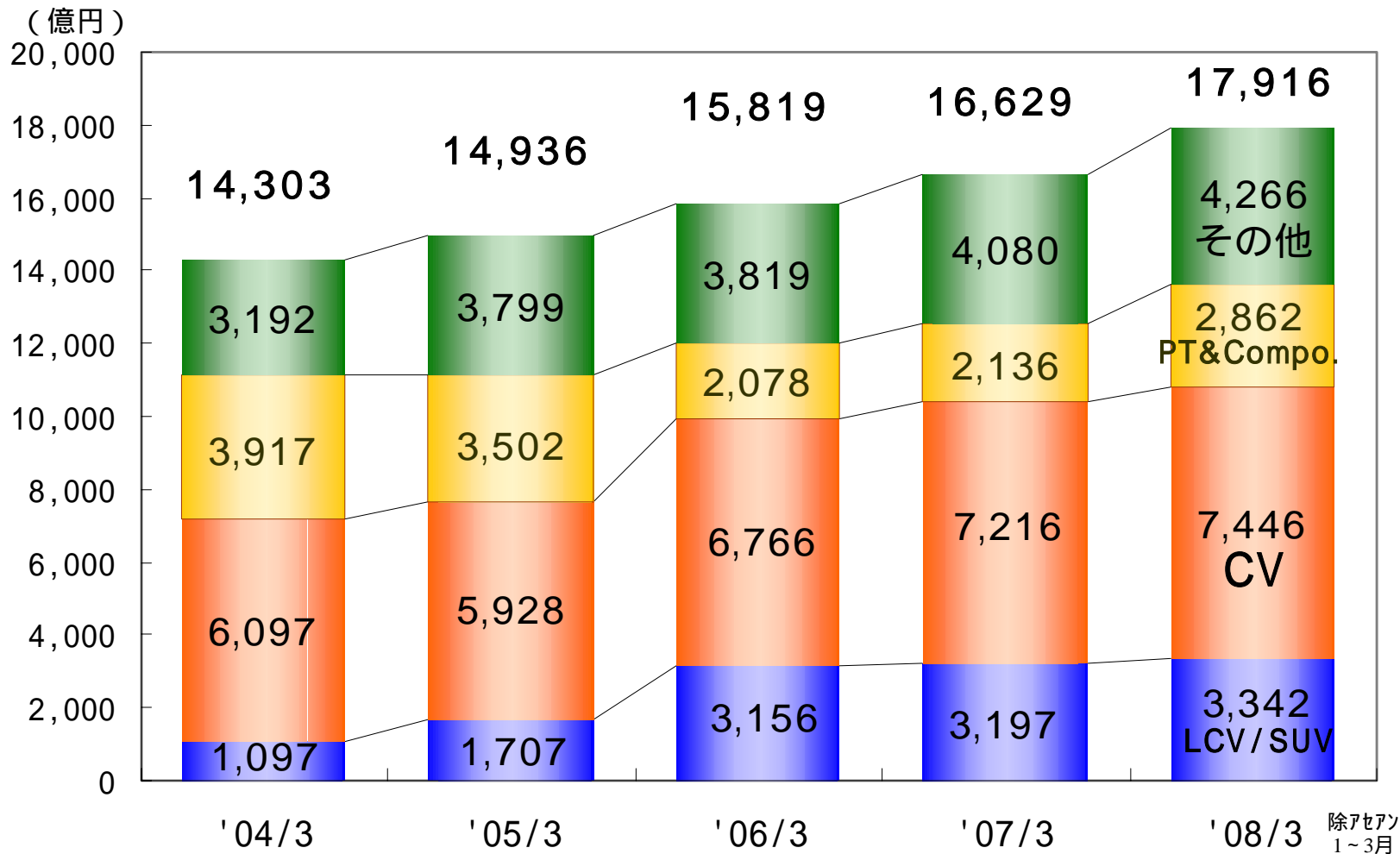
設備投資・減価償却費推移（連結）

（億円）

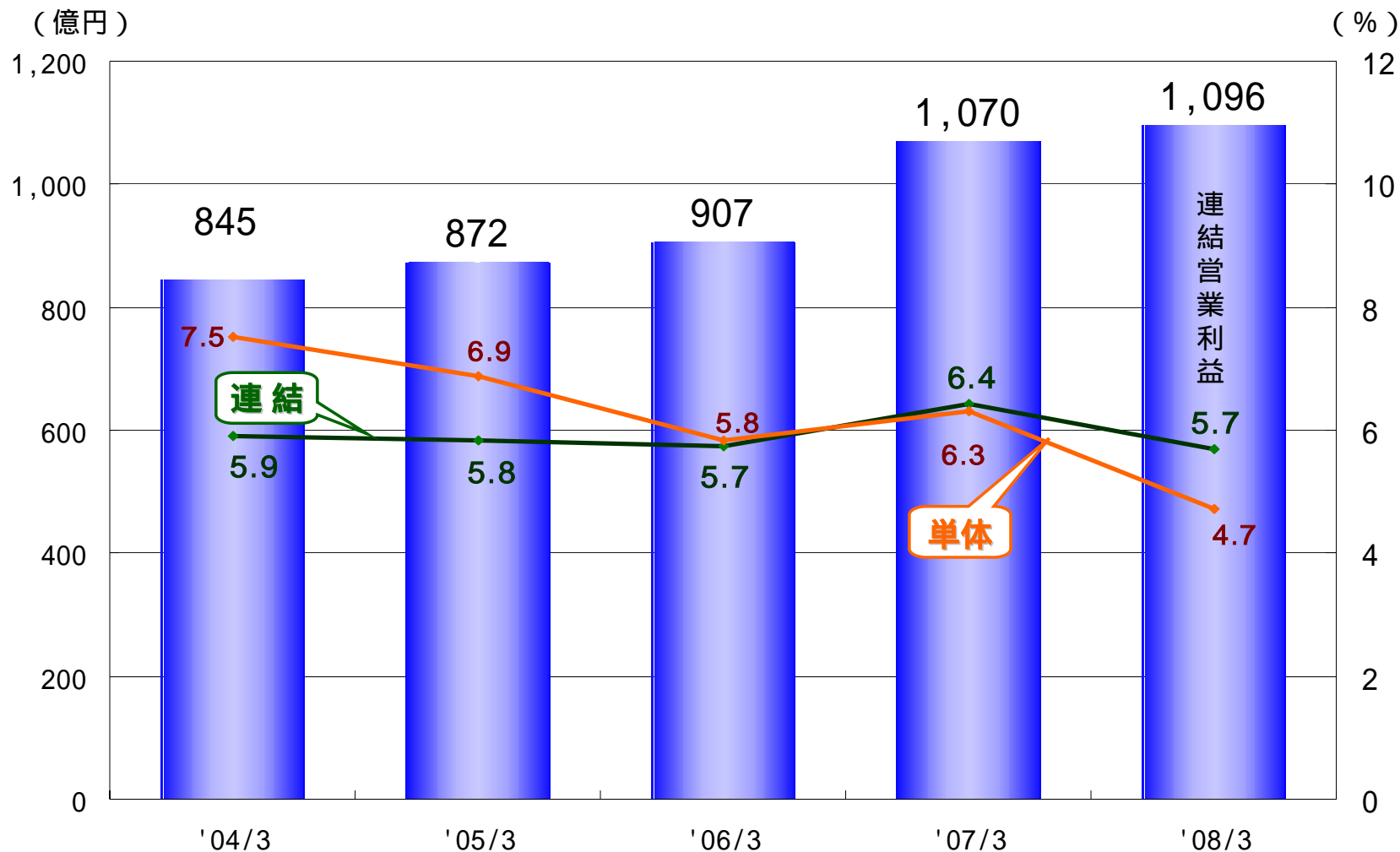


事業別連結売上高 推移

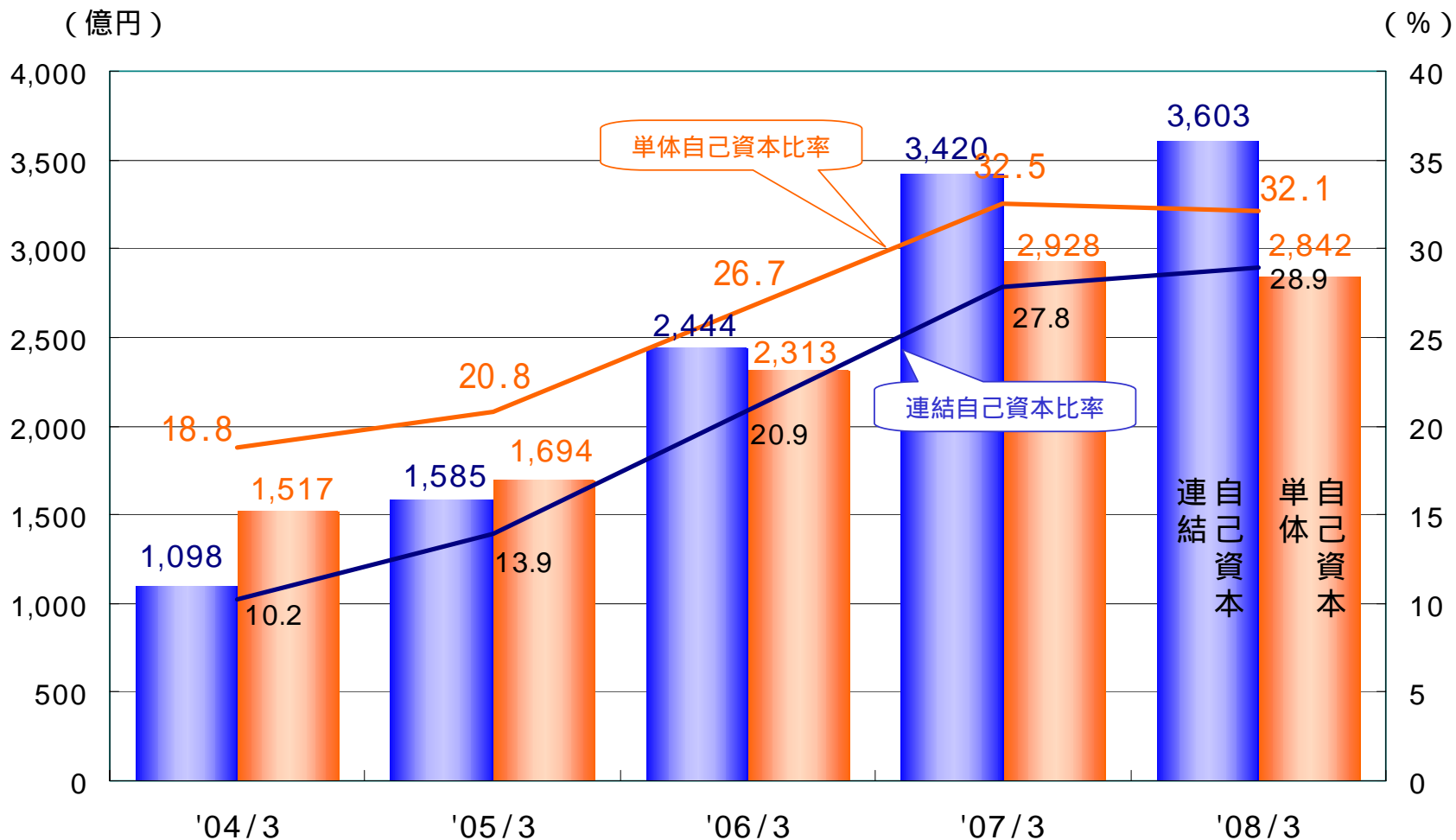
- LCV、CV、PT&Compo.、その他（KDセット、部品、金融等） -



営業利益率 推移

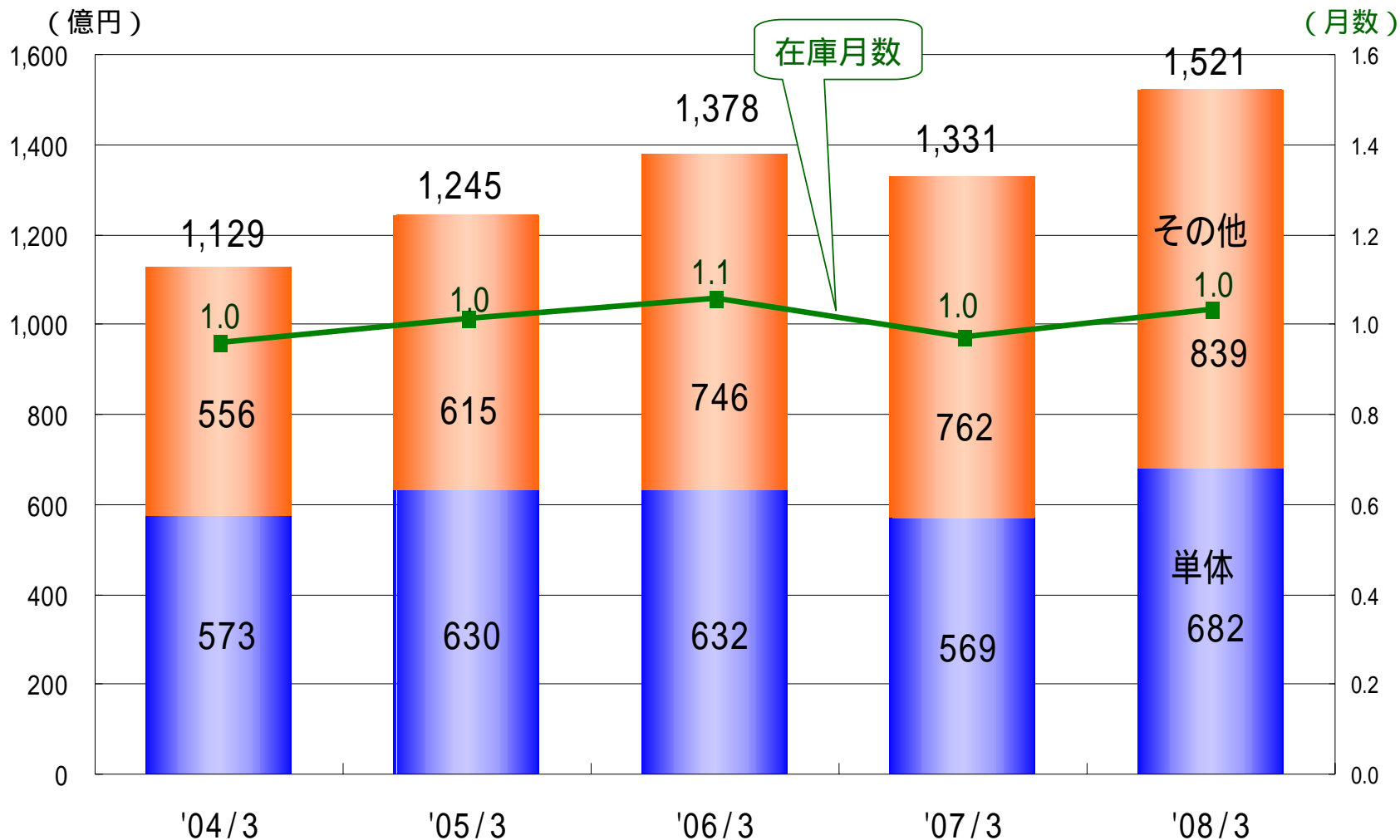


総資産・自己資本 比率推移



在庫金額 推移

- 連結総在庫 -



売上高・固定費率 推移

