

## 2011年3月期 決算説明会資料

誰よりも先へ。何よりも信頼へ。  
**FORWARD**



ポスト新長期規制適合

第61回 自動車技術会賞 技術開発賞受賞

4HK1-TC系エンジン 総排気量：5193cc



2ステージターボ

力と環境にダブルで効く、2ステージターボ採用!

2011年5月11日

# いすゞ自動車株式会社

# 説明内容

## I. 代表取締役社長:細井 行

・2011年3月期実績 総括

## II. 取締役専務執行役員 企画・財務部門統括:佐々木 敏夫

・2011年3月期 実績

## III. Q&Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

President and Representative Director

細井 行

Susumu Hosoi

## '11年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

( 億円 )	'11/3期	'10/3期	増減
売上高	14,155	10,809	+3,346
営業利益	882	110	+772
経常利益	913	114	+799
当期利益	516	84	+432

※為替実績： '11年3月期=85円/\$

'10年3月期=91円/\$

## 2011年3月期の活動総括

- 新興国を中心とした需要拡大を確実にキャッチアップすると共に、ローコストオペレーションの定着により収益構造を改善
- 環境変化(市場動向/資源・環境/商品・技術)を踏まえ、グローバル3極体制への移行・確立による、『事業領域の拡大と事業構造の安定化に向けた取組み』に着手

## 商品

- ✓ 省資源・低ライフサイクルコスト車両の投入  
国内市場へ従来比軽量・燃費改善車を投入
- ✓ 新興国最適商品の投入  
中近東・ベトナムでのテストマーケティング開始

## 機能

- ✓ 国内流通チャネル再編  
いすゞ自販発足と販社広域化(九州/中国・四国/東海・北陸)
- ✓ アセアン事業  
現地事業体への機能移管と権限委譲(2/9組織改定)
- ✓ 現地販売機能への関与強化  
中近東ASC設立・営業開始/マレーシアDB機能統合

## 震災の影響と生産運営

### 震災影響

- 藤沢/栃木/生産関連G企業/販売会社の建屋・設備に被害発生  
⇒販売会社2拠点を除き復旧
- 3月中は操業停止  
⇒4/1より順次稼働を開始
- 売上高約300億円(車両約12千台/産業エンジン約4千基)の影響
- 震災による特別損失90億円を計上

### 生産運営

- 5月より、通常稼働体制へ移行  
⇒部品の調達・電力供給など状況を踏まえながら弾力的運営
- 第2四半期からの生産安定化を目指す

**取締役専務執行役員**

**企画・財務部門統括**

Director of the Board, and Managing Executive Officer,  
Corporate Planning and Financial

**佐々木 敏夫**

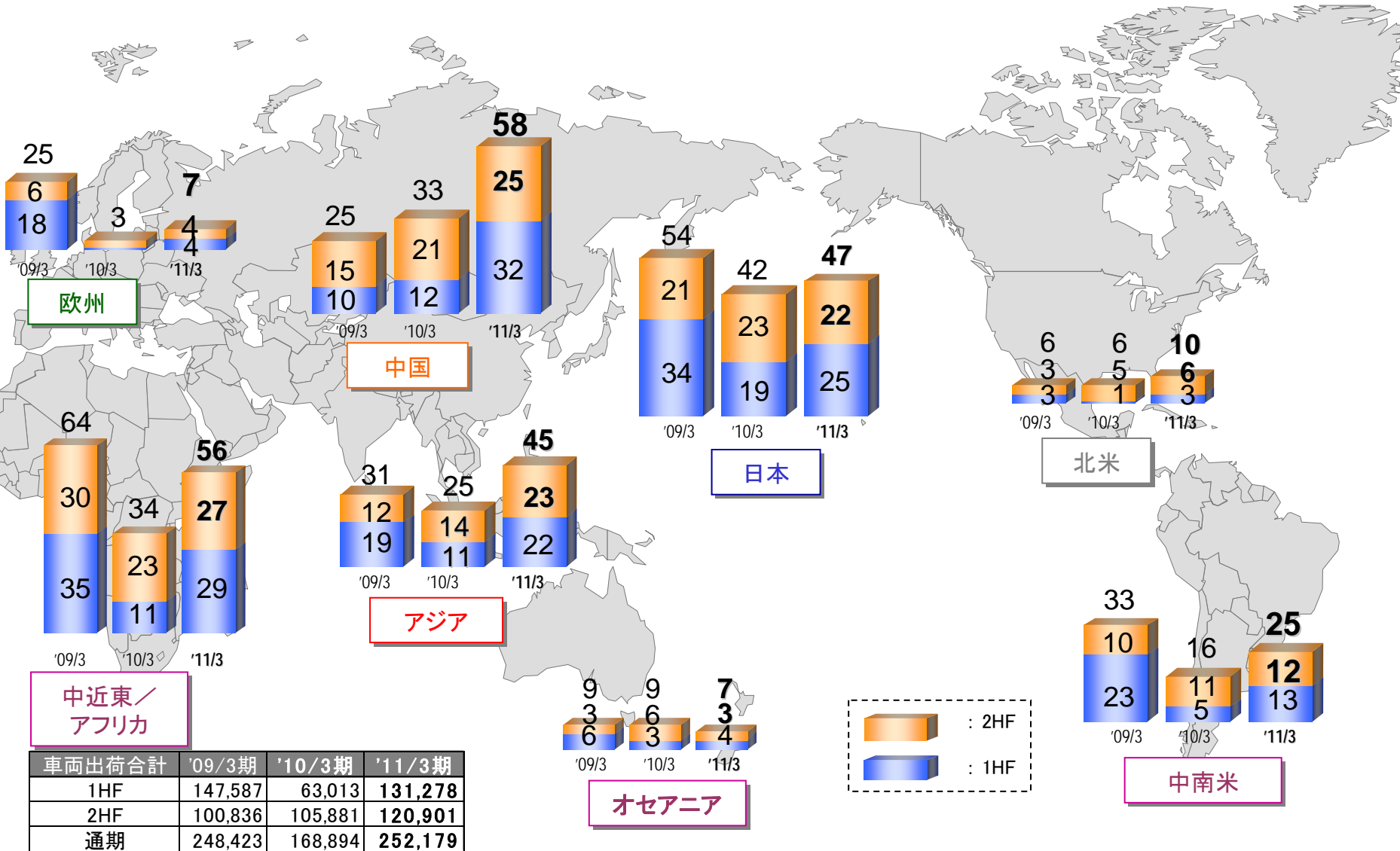
**Toshio Sasaki**

# 1. 商品・市場別 販売状況



## CV 地域別出荷推移

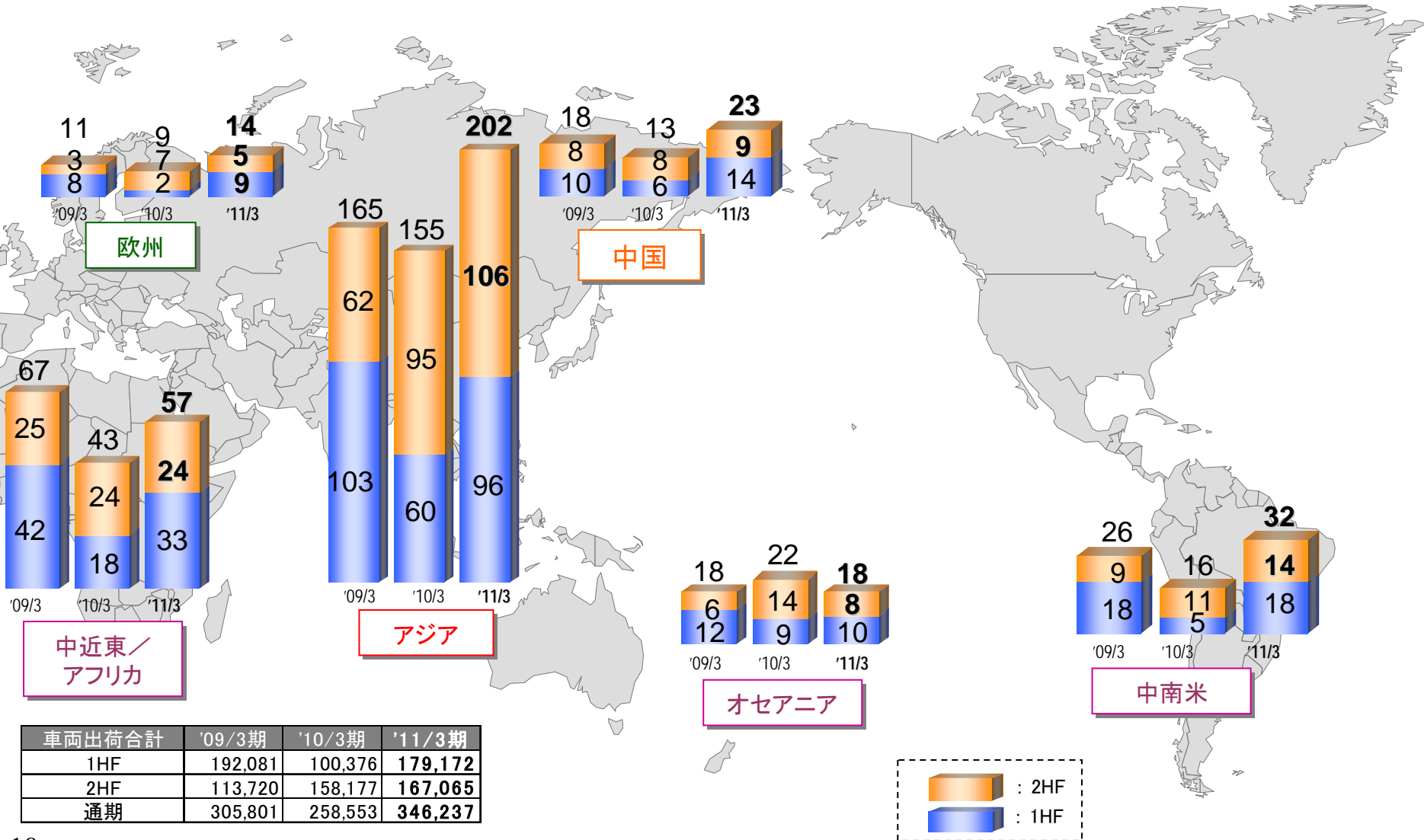
- 完成車およびKDセット他:千台 -



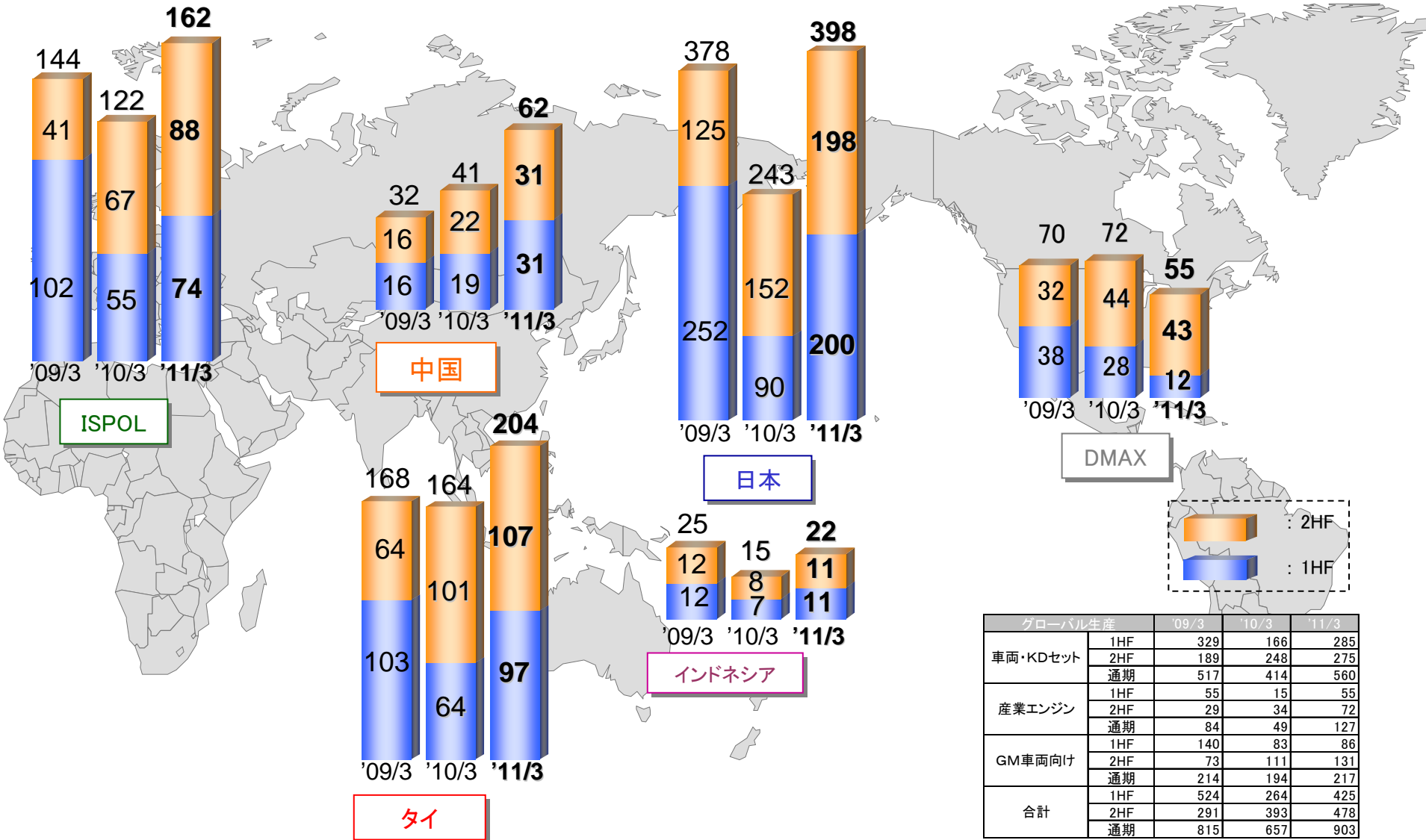
車両出荷合計	'09/3期	'10/3期	'11/3期
1HF	147,587	63,013	131,278
2HF	100,836	105,881	120,901
通期	248,423	168,894	252,179

## LCV 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



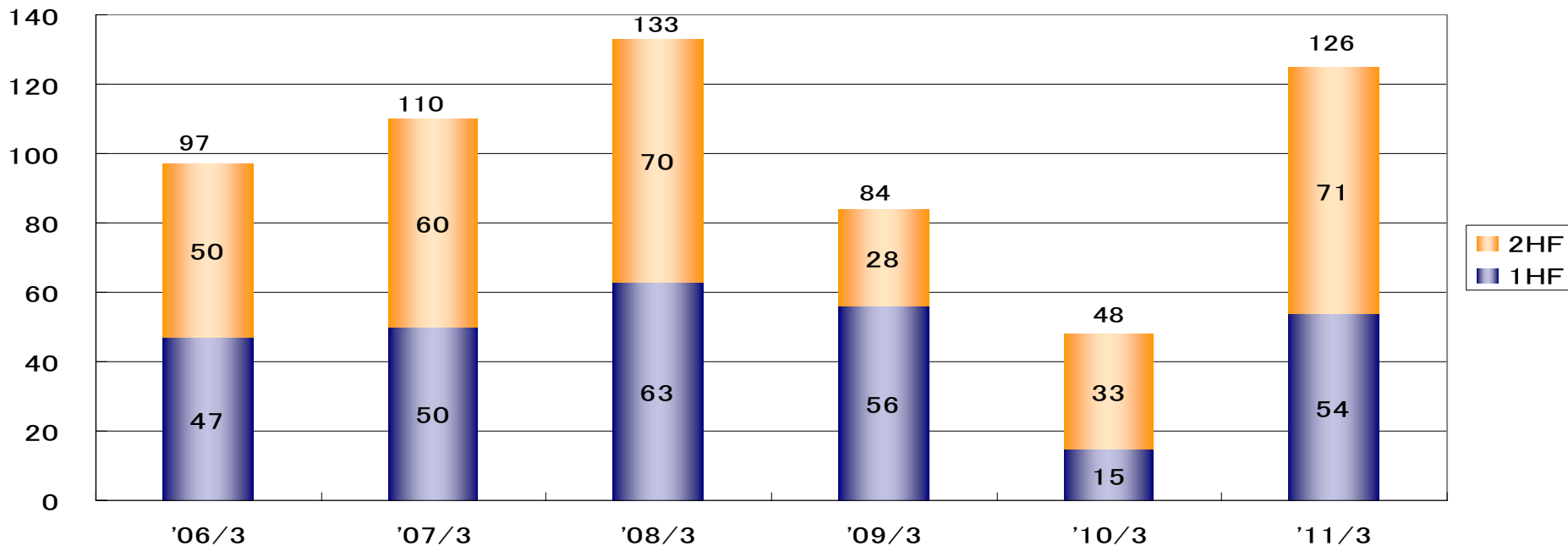
## ディーゼルエンジン生産推移 - グローバル(国別)生産台数:千台 -



グローバル生産		'09/3	'10/3	'11/3
車両・KDセット	1HF	329	166	285
	2HF	189	248	275
	通期	517	414	560
産業エンジン	1HF	55	15	55
	2HF	29	34	72
	通期	84	49	127
GM車両向け	1HF	140	83	86
	2HF	73	111	131
	通期	214	194	217
合計	1HF	524	264	425
	2HF	291	393	478
	通期	815	657	903

## 産業用エンジン出荷推移

- 出荷台数:千台 -



C(IDI) C(DI) 4L 4J 4H 6H 6U 6W

産業用  
エンジン

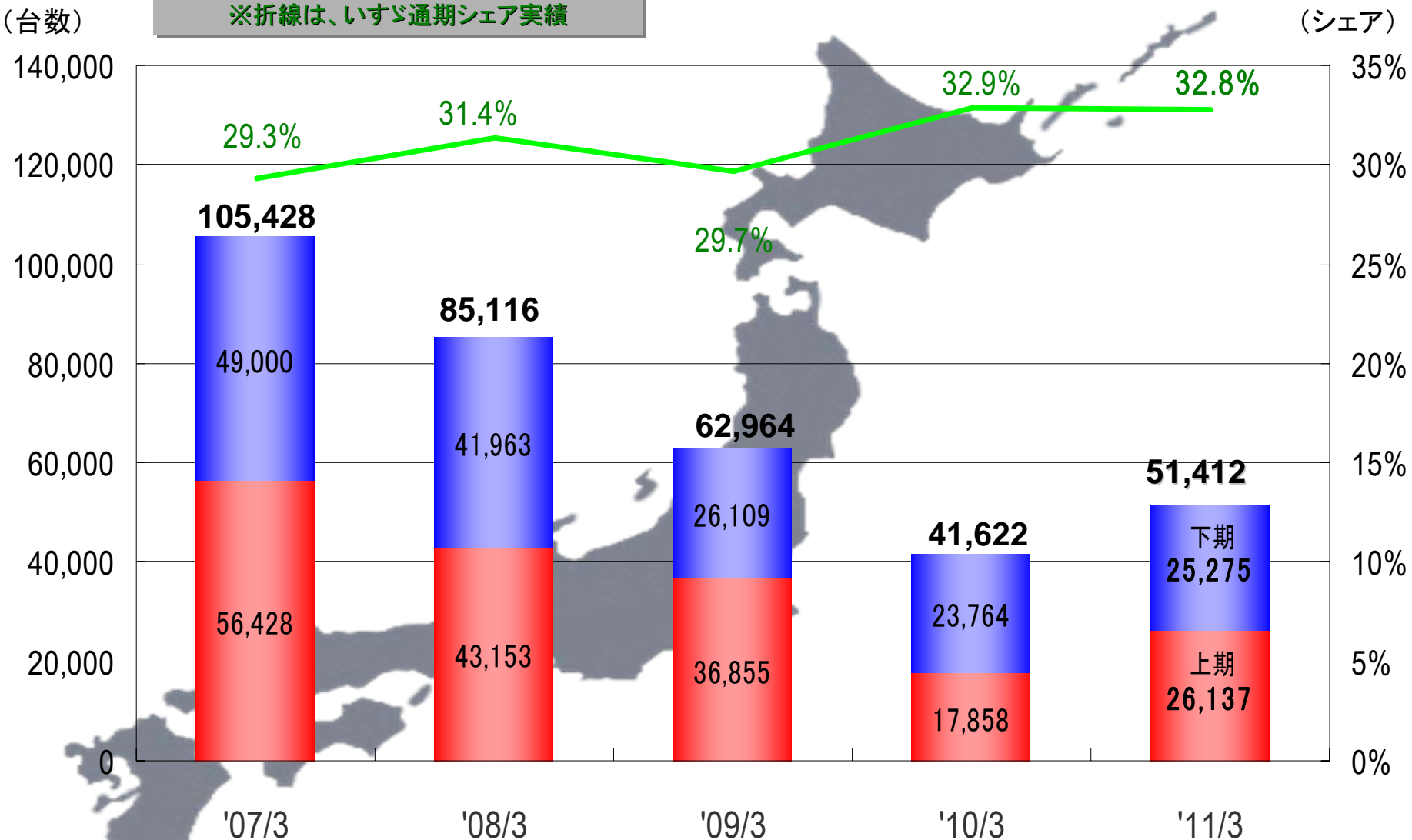


~1.1 1.6 2.2 2.4 3.0 5.2 7.8 9.8 15.7 0



## 国内全需・シェア① - 普通トラック(4トン超) -

※折線は、いすゞ通期シェア実績

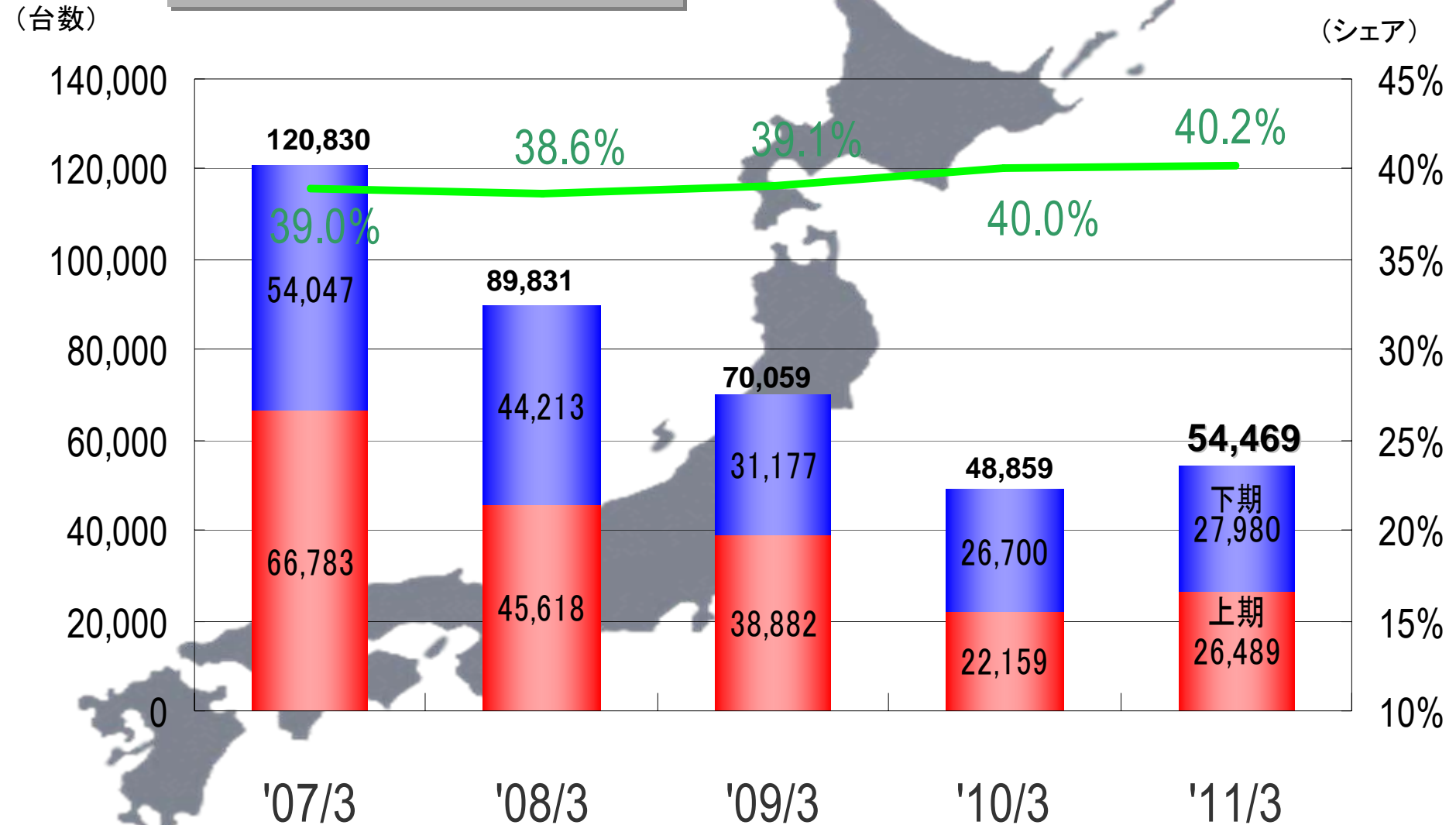




## 国内全需・シェア②

- 小型トラック(2-3トン) -

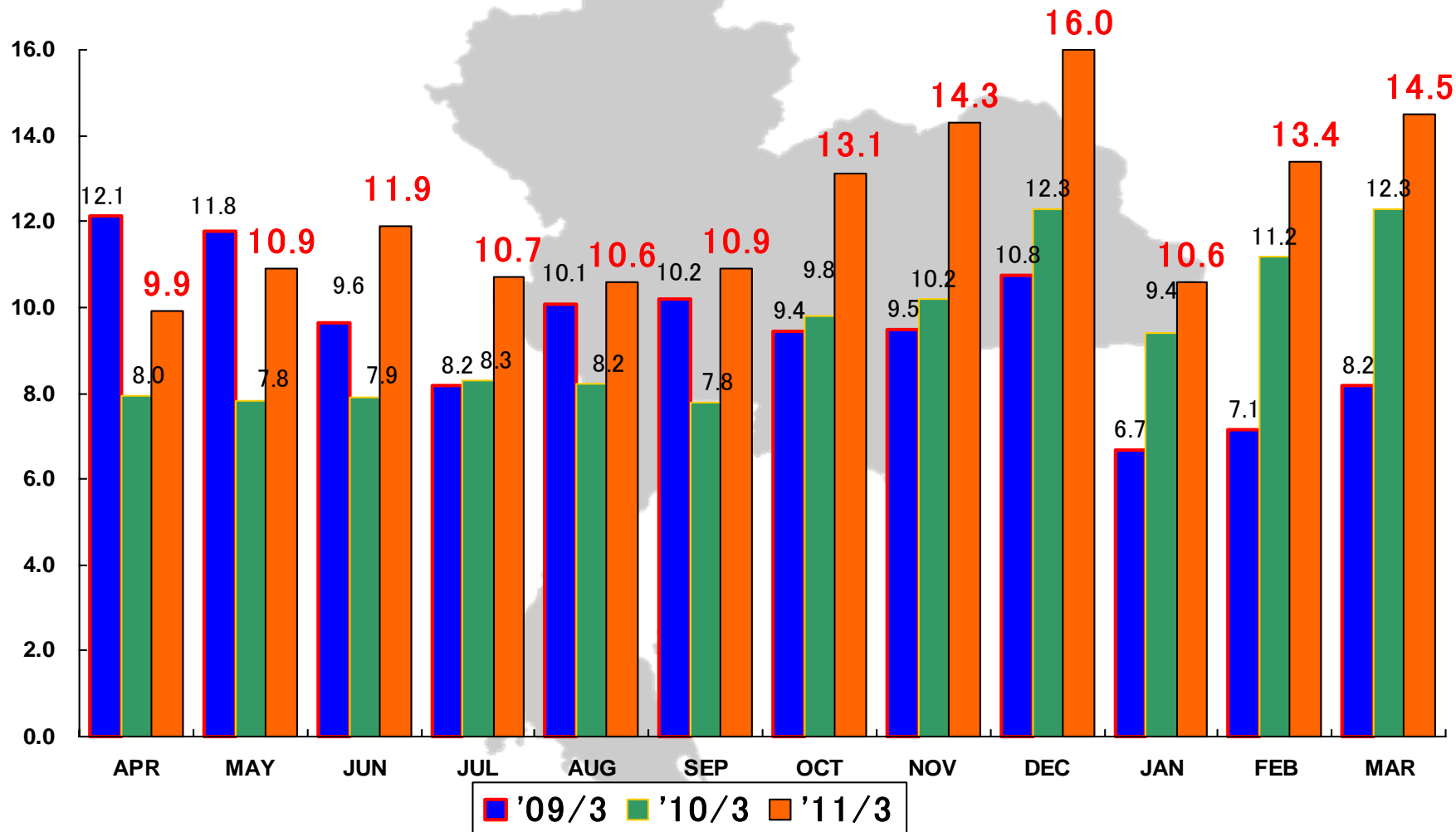
※折線は、いすゞ通期シェア実績





## タイ販売推移 -ピックアップトラック販売-

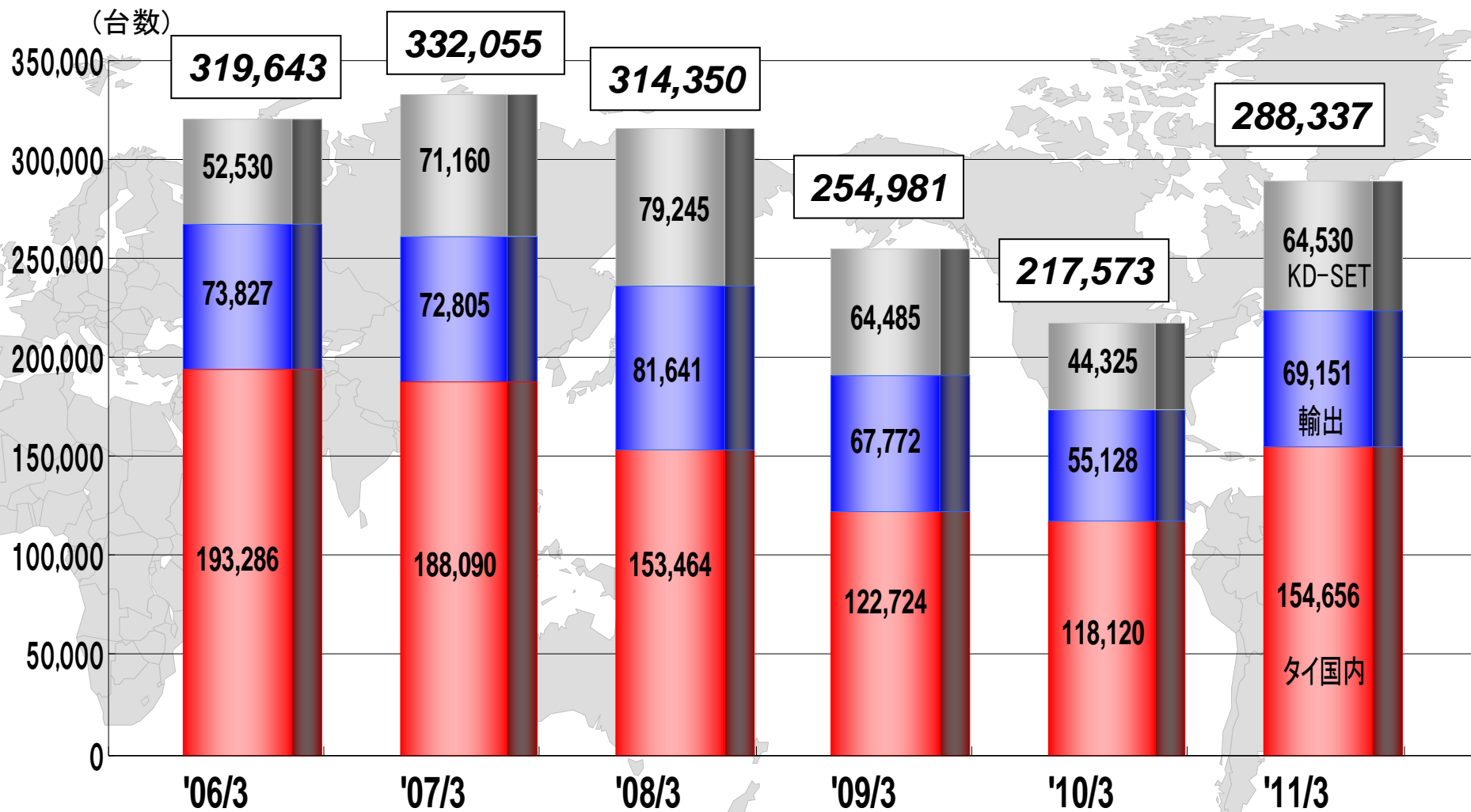
(千台)





## タイ・ピックアップ出荷台数推移

- 国内向け、輸出、KD -





## 2. 2011年3月期 実績

## '11年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

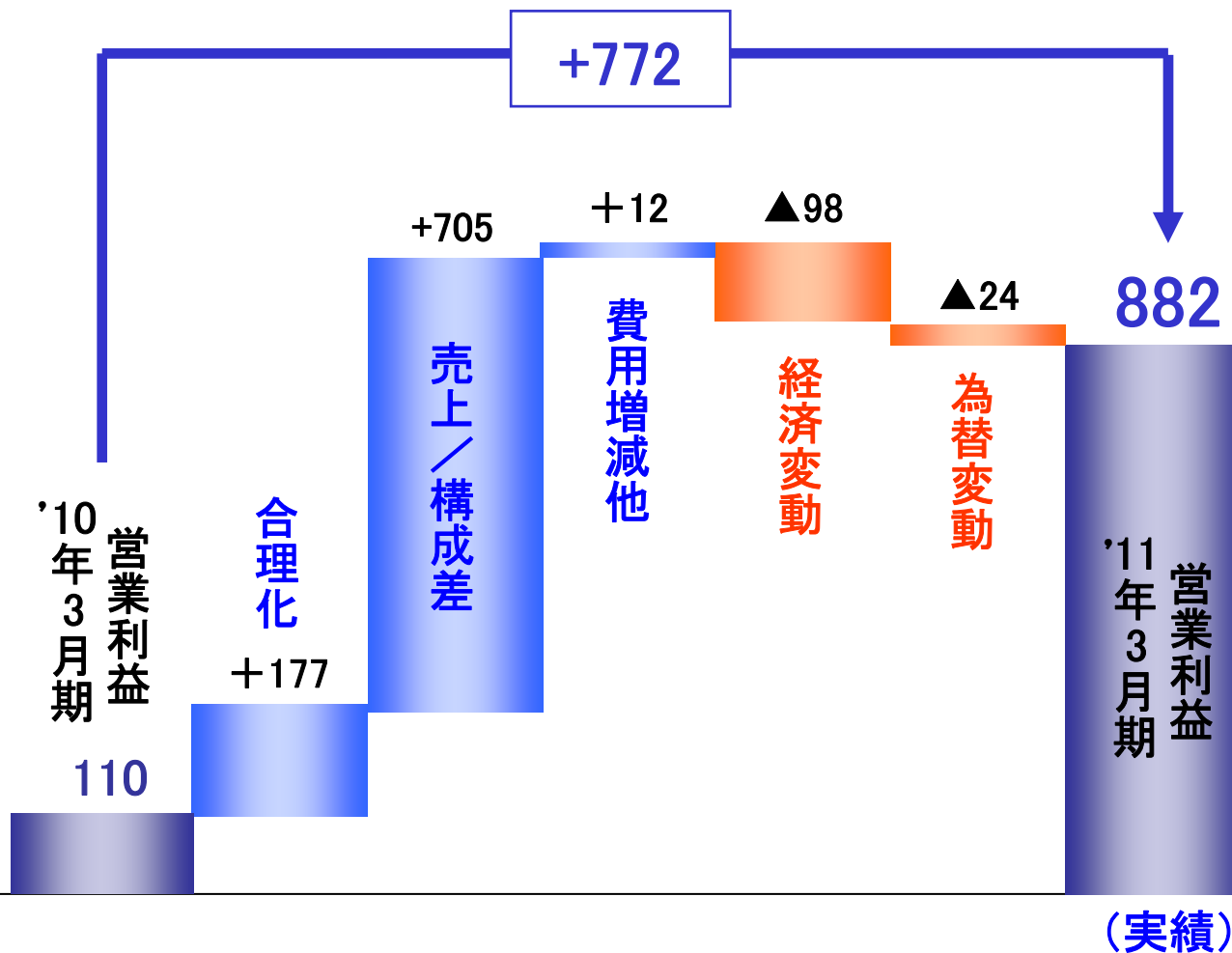
( 億円 )	'11/3期	'10/3期	増減
売上高	14,155	10,809	+3,346
営業利益	882	110	+772
経常利益	913	114	+799
当期利益	516	84	+432

※為替実績： '11年3月期=85円/\$

'10年3月期=91円/\$

## '11年3月期 連結營業利益 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



## '11年3月期 決算実績(連結)

- 経常/当期 利益分析 -

( 億円 )	'11/3期	'10/3期	増減
売上高	14,155	10,809	+3,346
営業利益	882	110	+772
経常利益	913	114	+799
当期利益	516	84	+432

経常利益

営業利益増減	+772
◆ 持分法損益	+43
◆ 金融収支・為替差損益他	▲16
合計	+799

特別損益他

経常利益	913
◆ 災害による損失[▲90]・固定資産処分損等	▲146
◆ 法人税等/少数株主利益	▲251
当期利益	516

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

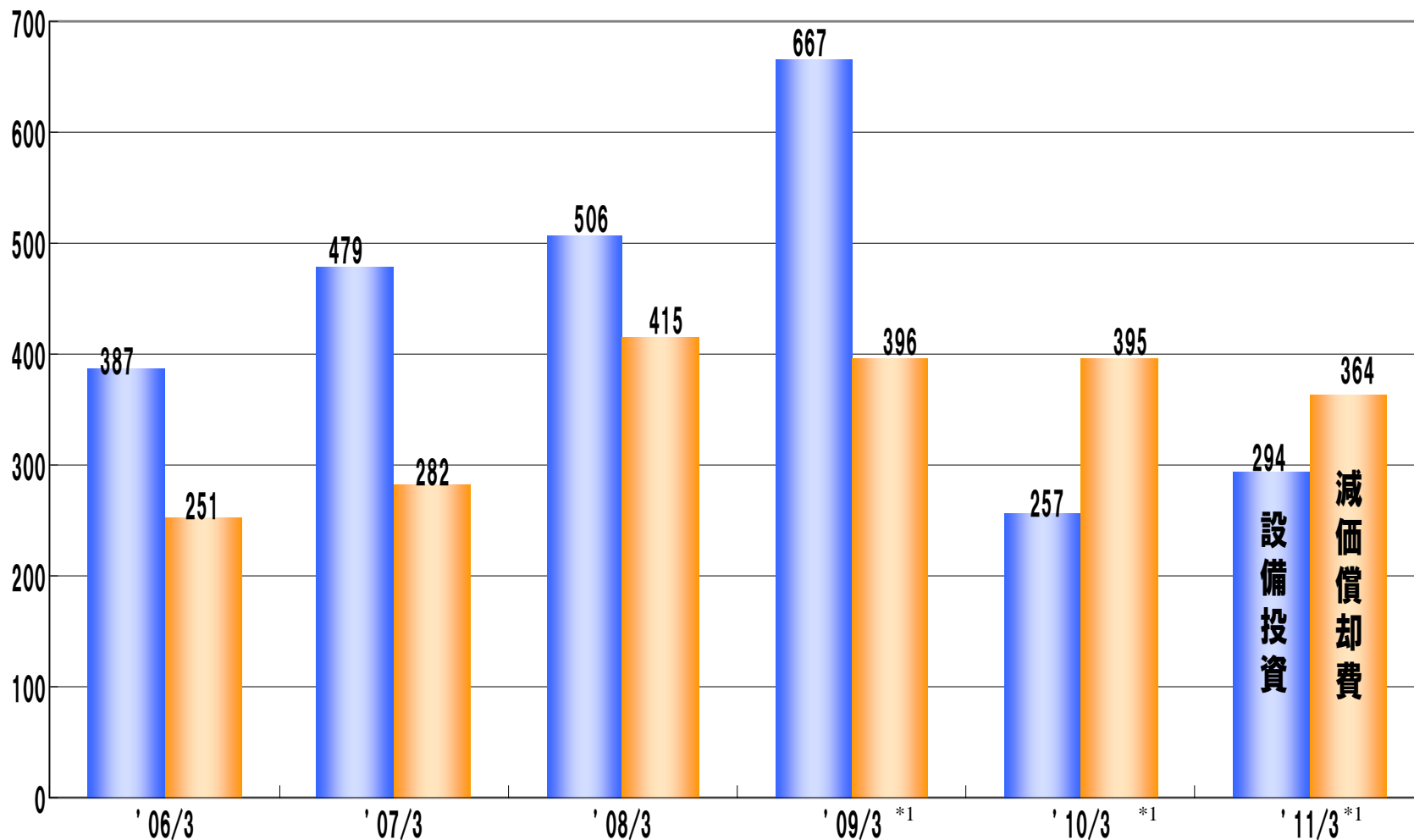
**ISUZU**

# 【付表】

## 主要事業指標推移

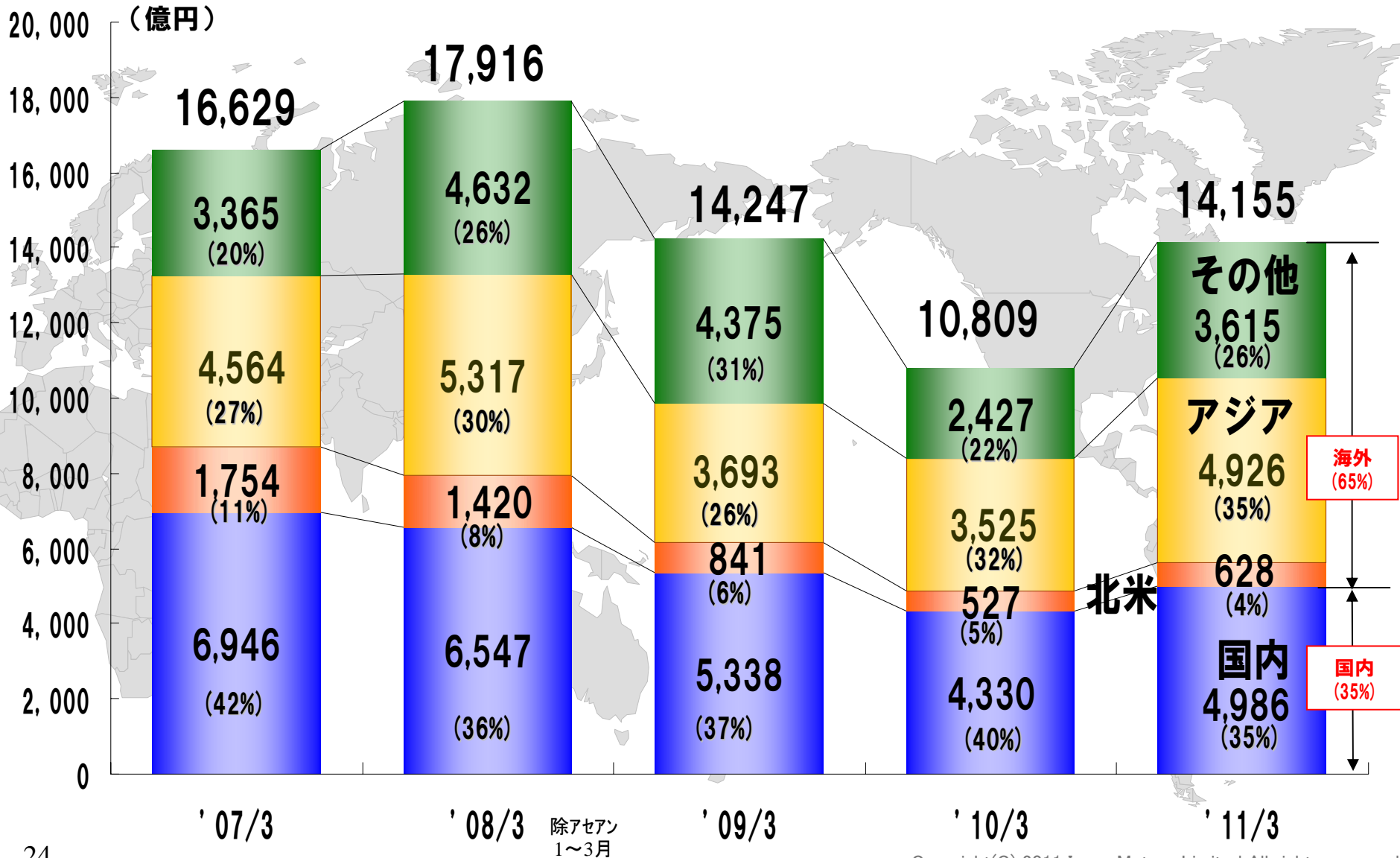
## 設備投資・減価償却費推移(連結)

(億円)



\*1'09/3期以降はリース分を含む

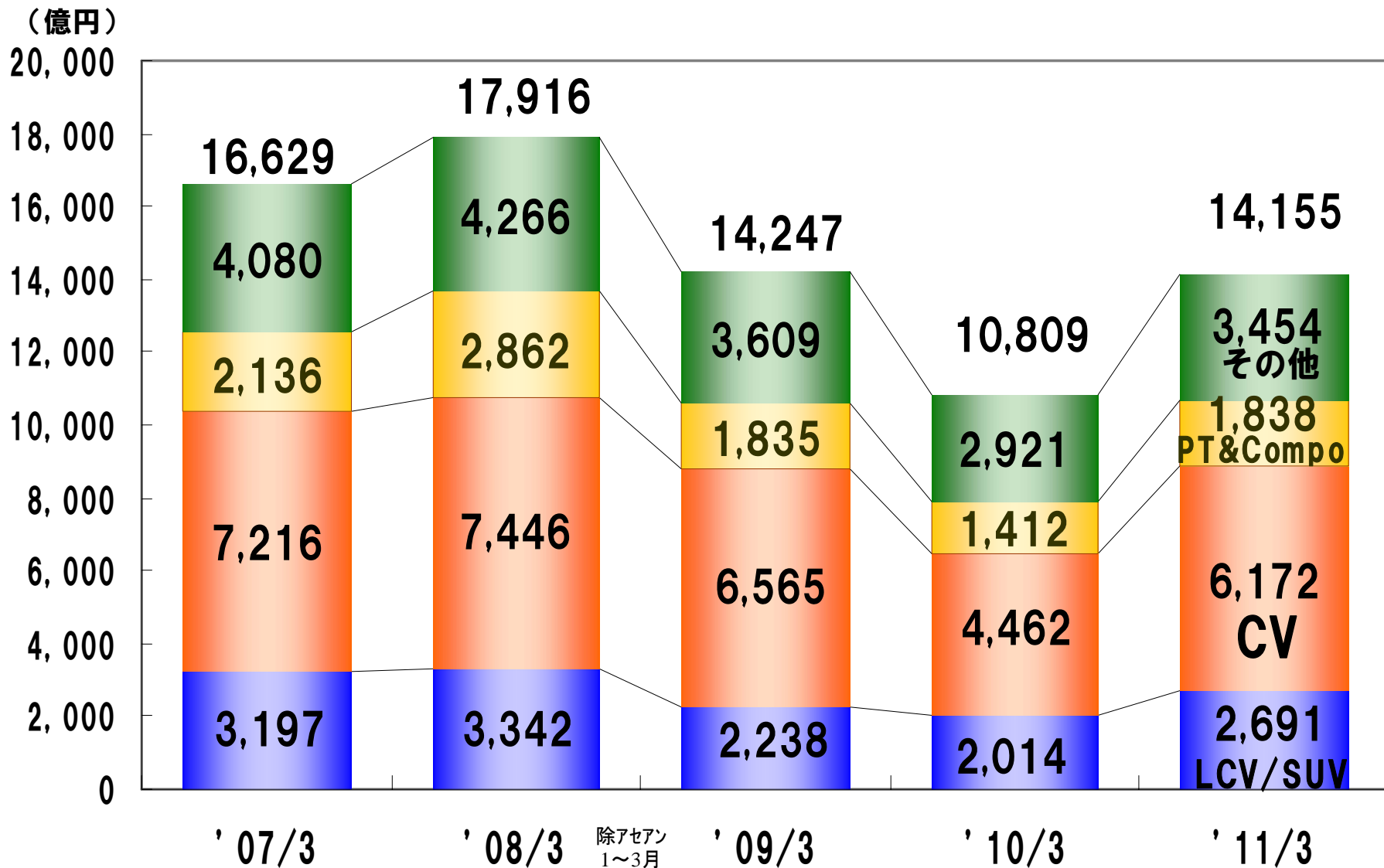
## 海外・国内 連結売上高／比率 推移(連結)



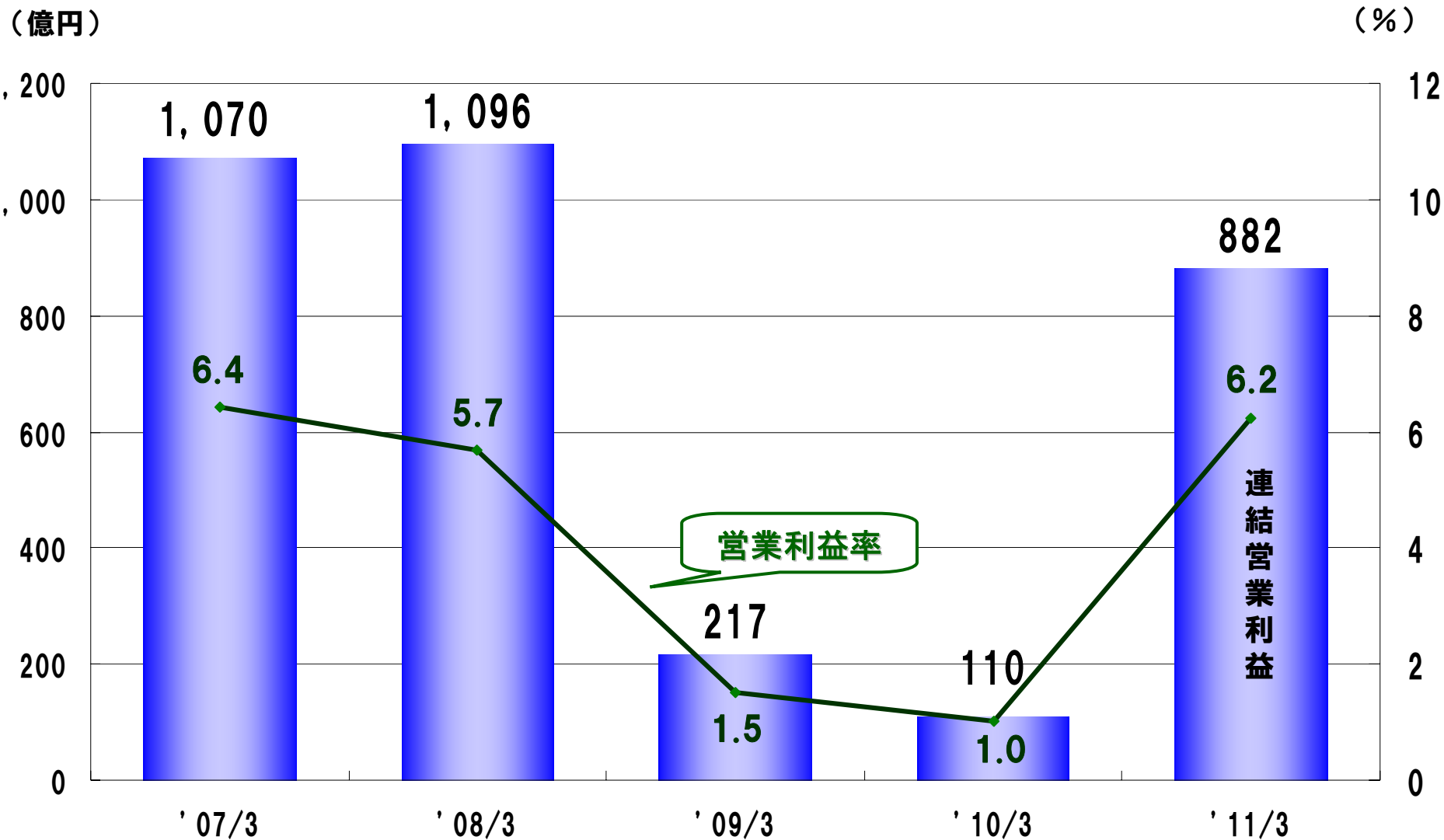


## 事業別連結売上高(連結) 推移

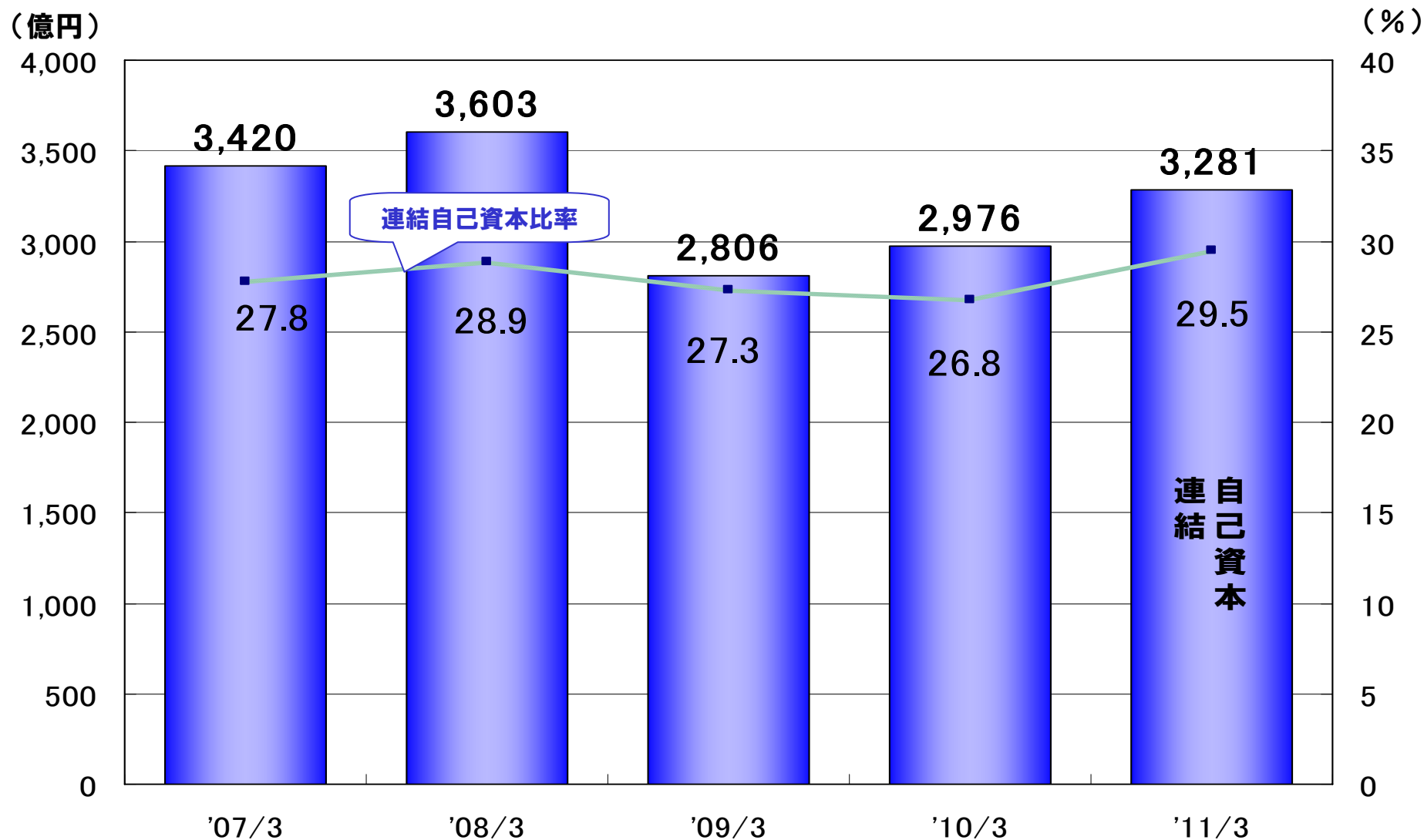
- LCV、CV、PT&Compo、その他(KDセット、部品等) -



## 営業利益率 推移(連結)



## 総資産・自己資本 比率推移(連結)



## 在庫金額 推移

- 連結総在庫 -

