

ISUZU

2013年3月期決算説明会



2013年5月14日

いすゞ自動車株式会社

説明内容

I. 代表取締役社長:細井 行

- ・2013年3月期実績及び2014年3月期見通し 総括
- ・中期経営計画(2011年4月～2014年3月)進捗状況

II. 取締役専務執行役員 企画・財務部門統括:片山 正則

1. 事業状況
2. 2013年3月期 実績
3. 2014年3月期 通期見通し

III. Q&Aセッション

本資料における記述のうち、過去又は現在の事実に関するものを除いては、現時点で入手可能な情報に鑑みてなされた当社の仮定及び判断に基づくものです。

従いまして、かかる仮定及び判断に含まれる不確定要素や将来の経済環境の変化などを含む種々の要因によって影響を受ける可能性があり、ゆえに、当社の将来の業績、経営結果等と異なる結果をもたらす可能性があります。

代表取締役社長

President and Representative Director

細井 行

Susumu Hosoi

'13年3月期 決算実績(連結)

- 前年同期比較 -

| (億円) | '13/3 | '12/3 | 対前年比 増減 | <参考> '13/3 前回計画 |
|--------|--------|--------|------------|-----------------------|
| 売上高 | 16,556 | 14,001 | +2,555 | 16,300 |
| 営業利益 | 1,308 | 974 | +334 | 1,260 |
| 経常利益 | 1,417 | 1,029 | +388 | 1,330 |
| 当期利益 | 965 | 913 | +52 | 910 |

※為替実績: '13/3月期 = 82円/\$
'12/3月期 = 79円/\$

'14年3月期 業績見通し(連結)

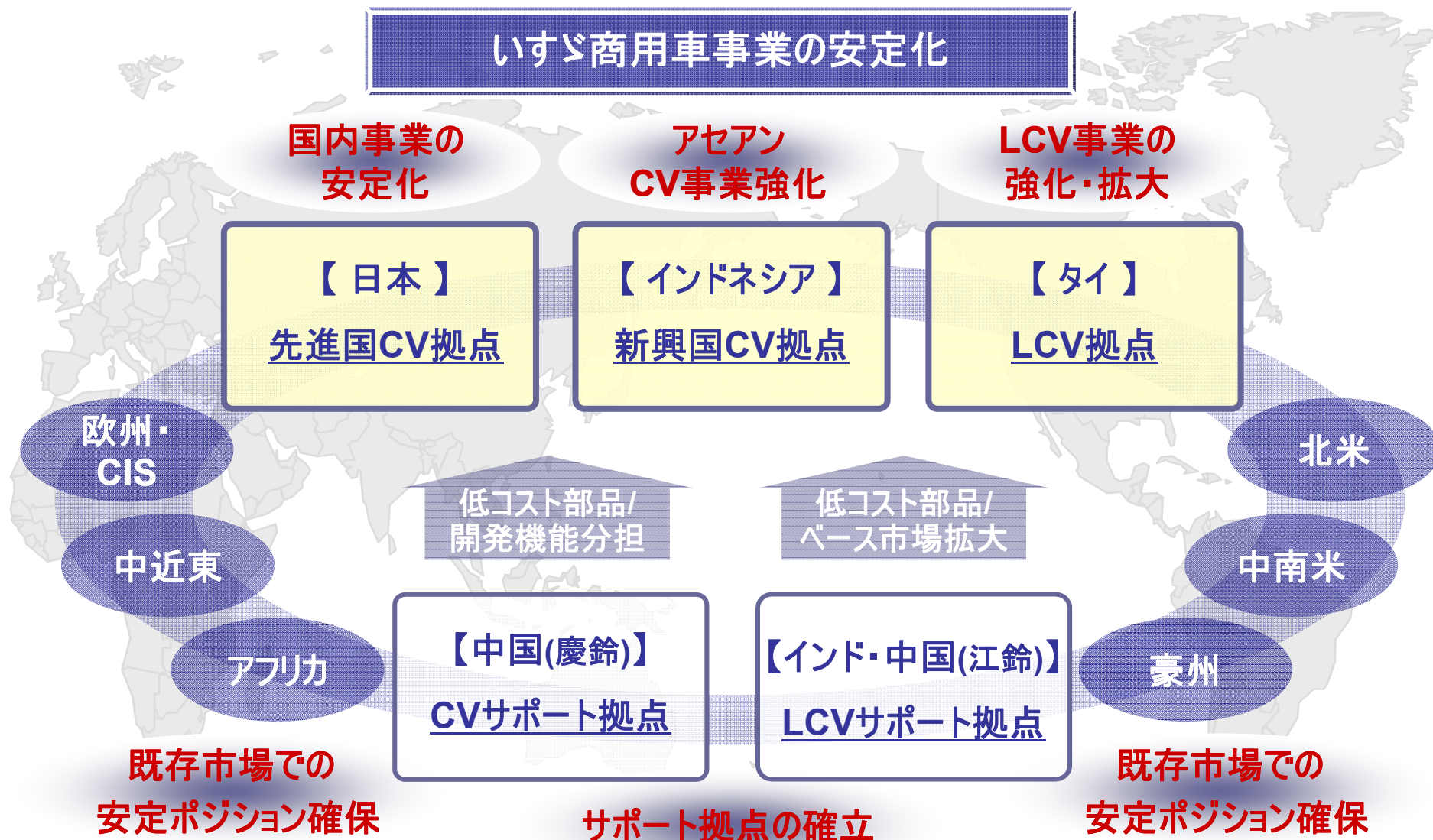
- 前年同期比較 -

| (億円) | '14/3期 見通し | '13/3期 | 対前年比 増減 |
|--------|---------------|--------|------------|
| 売上高 | 19,200 | 16,556 | +2,644 |
| 営業利益 | 1,800 | 1,308 | +492 |
| 経常利益 | 1,900 | 1,417 | +483 |
| 当期利益 | 1,150 | 965 | +185 |

※為替前提： '14年3月期 = 95円/\$
'13年3月期 = 82円/\$

中期経営計画
(2011年4月～2014年3月)
進捗状況

中期経営計画骨子



LCV事業の強化・拡大 - タイ -

- 新型LCVの投入
 - ☑ '11/10 タイ市場で新型ピックアップトラック販売開始
 - 派生車の投入
- 輸出新会社 (IMIT) 設立、グローバル販売強化
 - ☑ '12年 欧州/豪州/中米/中東向け新型ピックアップトラックの輸出開始
- ☑ '12/10 ゲートウェイ新工場立上げ、ピックアップトラック生産40万台体制確立
- 開発主体の更なる現地自立化
 - ☑ LCV事業部門の設置(更なるプロジェクト推進体制の強化)
 - ☑ KD機能強化 (梱包事業のグループ内取り込み)
 - ☑ GMと次世代ピックアップトラックの共同開発に向けた協議開始を合意、覚書を締結



中東向け新型D-MAX



ゲートウェイ新工場内

アセアンCV事業強化

- 新興国向最適商品の投入
 - ☑ インドネシア Fシリーズ、ベトナム 途上国QCD車販売開始
- インドネシアを核にしたものづくり機能強化
 - ☑ 開発機能現地化、現地要員増強 ('12/4)
 - ☑ 国産化拡大推進 (協力企業との協業 等)
 - ☑ 新工場建設着手(西ジャワ州カラワン県)
 - 現地製造事業マジョリティ化
- セールスネット強化 (部品供給体制、サービス網整備)
 - ☑ インドネシア テクニシャンスクール新設 (現地合併会社内)



インドネシア Fシリーズ

国内事業の安定化

- ☑ '12/8 大型路線バスERGA HYBRID投入
- 生販事業効率化によるコスト競争力強化
 - ☑ 産業エンジン販売事業強化・拡大 ('13/4 いすゞ自動車エンジン販売株式会社設立)
 - ☑ KD機能強化 ('13/4 梱包業務委託企業の子会社化 50%⇒100%)
 - ☑ 販売会社広域化 (連結15→6社、'12/4 いすゞ自動車東北)
 - ☑ DB・販社間接業務の集約 ('12/10 車両業務センター機能)
 - コアモジュール生産展開拡大、ラインフレキシブル化 (大小ライン相互補完)
 - ☑ 関連製造会社(※)との協業体制強化
 - ※ 株式会社アイメタルテクノロジー/テーデーエフ株式会社/自動車部品工業株式会社
- ライフサイクルビジネスの強化
 - ☑ 販売金融機能構築 ('13/4 いすゞリーシングサービス株式会社設立)

サポート拠点の確立 - 中国 -

CV事業

- 大型トラック(HD)/エンジン投入(CVフルライン展開)、HDグローバル競争力強化
 - ☑ '12/8 いすゞ慶鈴(重慶)技術開発有限公司設立：次世代HD共同開発
 - ☑ '12/8 いすゞ慶鈴(重慶)部品有限公司設立：エンジン/コンポの国産化、輸出拠点化
- コンポーネント製造事業の連結化、産業エンジン含めた販売強化により収益取込、拡大

LCV事業

- LCV事業の下支えとして、ピックアップトラック・派生車投入。
- ☑ '13/4 車両/エンジン生産販売合併会社の設立 (江鈴汽車協業)
 - ☑ 江西五十鈴汽車有限公司 (車両)
 - ☑ 江西五十鈴発動機有限公司 (エンジン)



合併会社設立式典('13/4)

サポート拠点の確立 - インド -

CV事業

- ☑ '11/7 既存SMLトラックをベースに、いすゞ製コンポ搭載のインド専用商品投入
- ☑ SMLいすゞ機能強化
 - ☑ '12/4 出資比率引き上げ (4%⇒15%)、開発・販売要員派遣
 - ☑ 販売支援部隊設置、ディーラー網の再構築推進中

LCV事業

- 低コストLCV・新興国商品投入 (新規参入)
- いすゞ主導での製造拠点、販売ネット構築
 - ☑ '12/8 いすゞモーターズインディア設立 (チェンナイ市)
 - ☑ '13/2タイより完成車を輸入販売開始
 - ☑ '13/3 生産事業進出に関する覚書締結、新工場用地確保 (アンドラ・プラデッシュ州)
- 低コスト部品・商品の輸出を通じ、新興国向CV・LCV事業を下支え

既存市場での安定ポジション確保

中近東・南米・アフリカ

- ☑ '11/6 いすゞサウジアラビア設立、'12/12 KD組立工場生産開始
- ☑ '12年 いすゞミドルイースト(アフターセールスセンター)のテリトリー拡大 (東アフリカ)
- 南米・アフリカ地域のいすゞ関与度拡大
 - 南米CV販売事業(GMICAチリ設立検討中)
 - 南アフリカCV生販事業



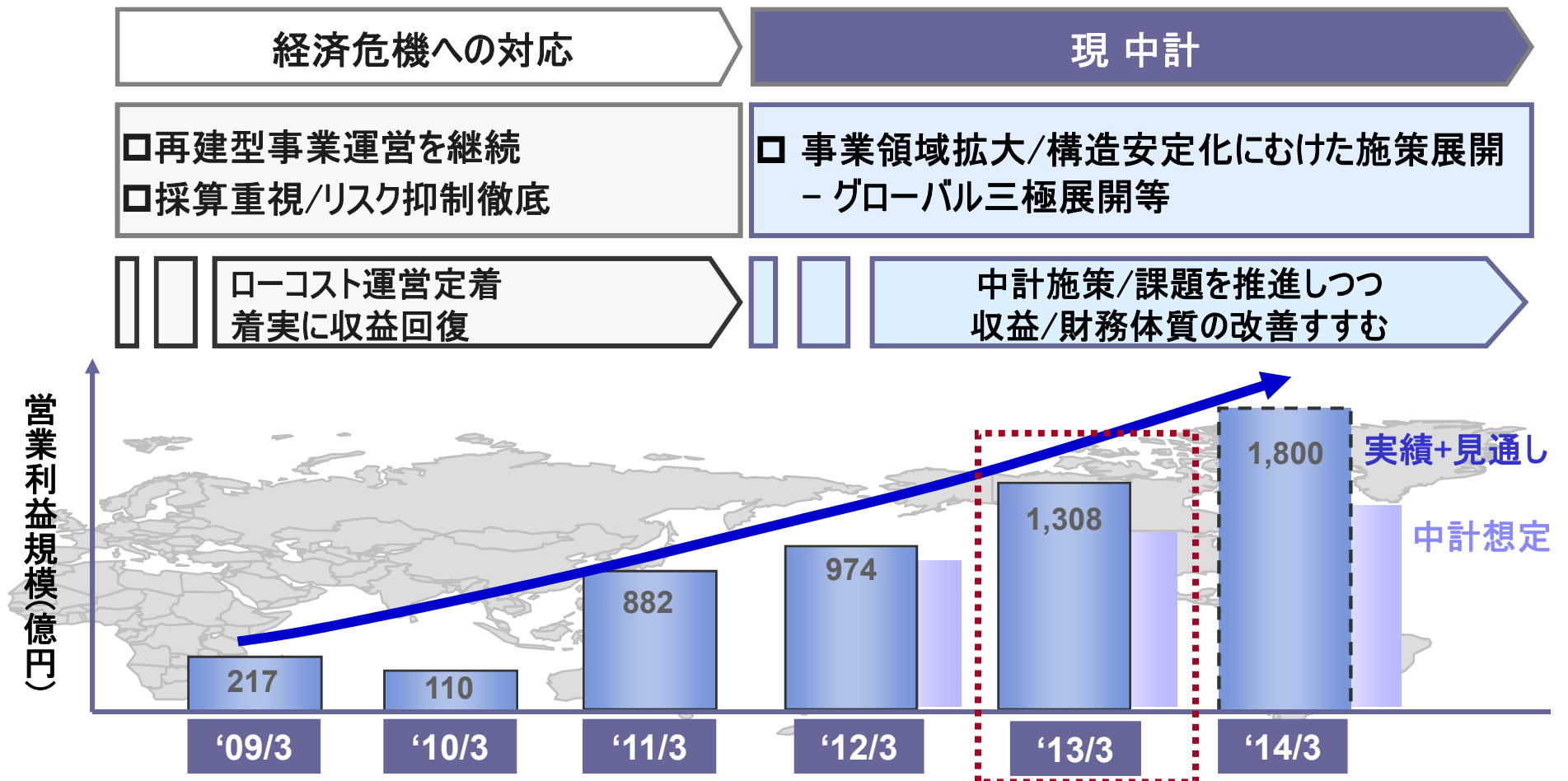
サウジアラビア工場開所式('12/12)

欧州・CIS・豪州

- 欧州車両事業の効率化、部品事業強化により事業維持
 - ☑ '13/3 いすゞトラックUK 完全子会社化 (15%⇒100%)
- ☑ ロシア事業再強化着手：ソラーズいすゞへの出資比率引き上げ (29%⇒45%)
- ☑ 豪州DB子会社の部品事業強化 (オセアニア地域のハブ拠点化)

中計最終年度にあたって

- '14年3月期も引き続き中計施策/課題の着実な実行と持続的な収益改善を推進。



取締役専務執行役員

企画・財務部門統括

Director of the Board, and Managing Executive Officer,
Corporate Planning and Financial Division Executive

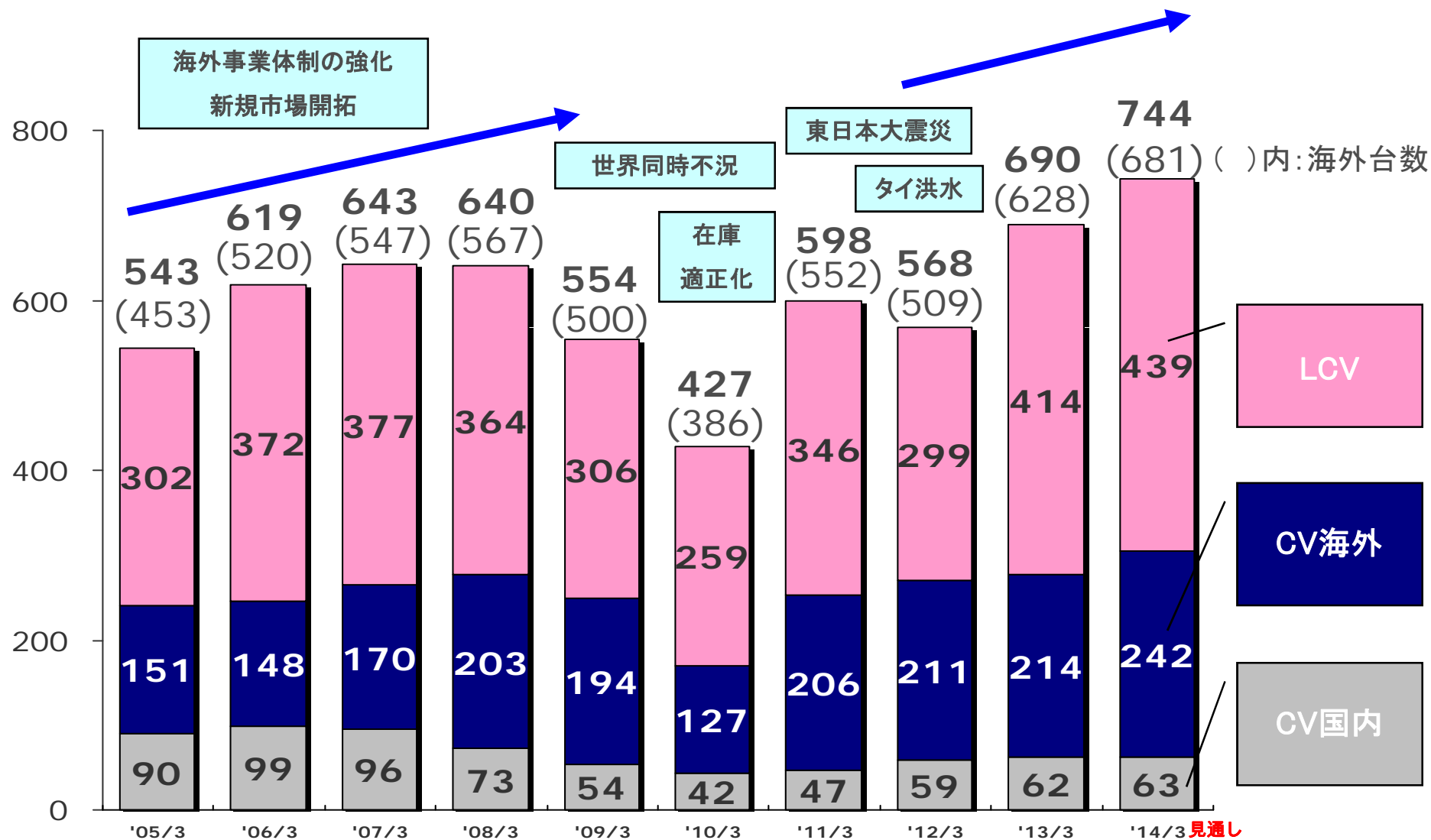
片山 正則

Masanori Katayama

Ⅱ-1. 事業状況

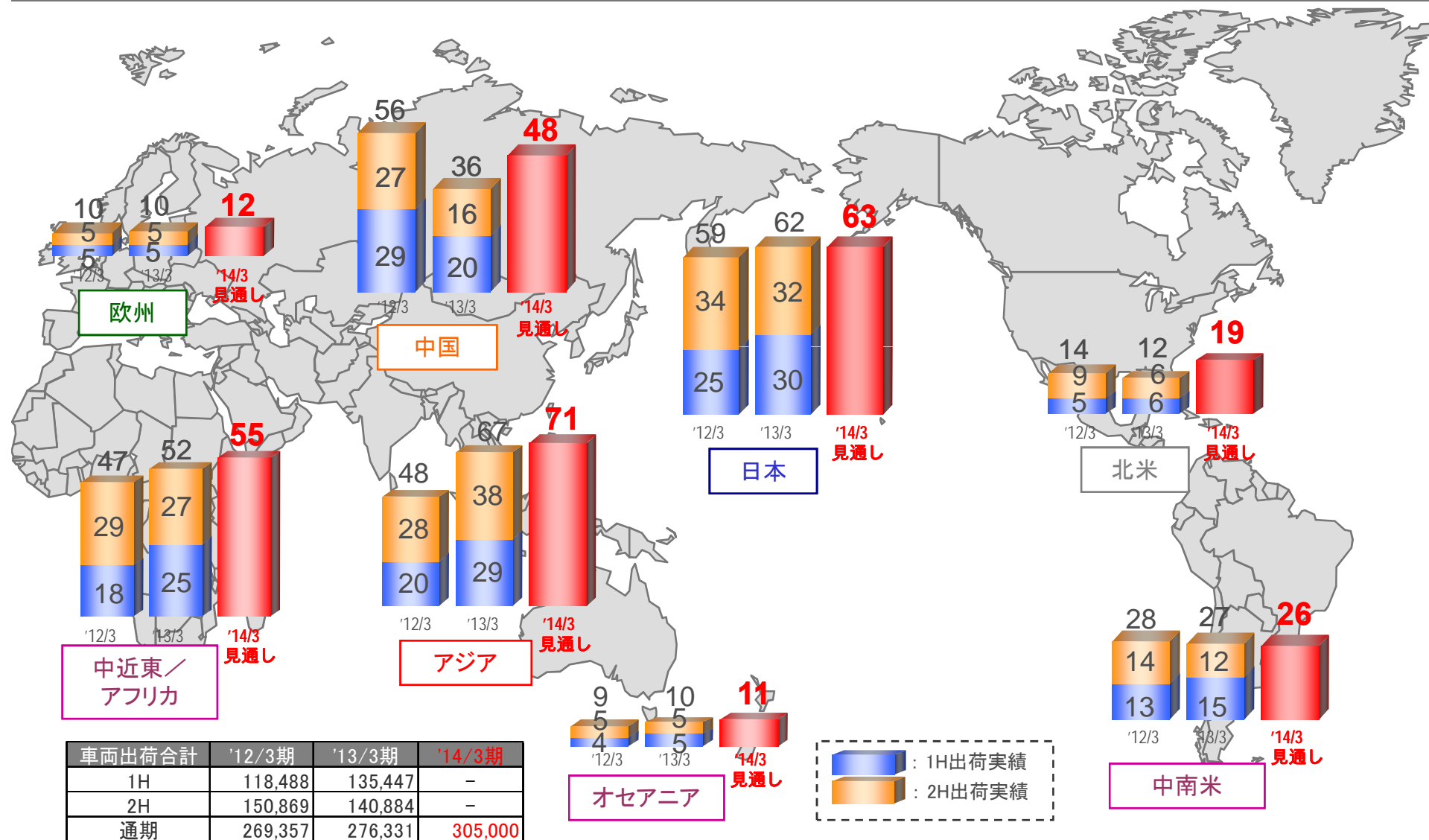
CV/LCV出荷台数推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



CV 地域別出荷推移

- 完成車およびKDセット他:千台 -



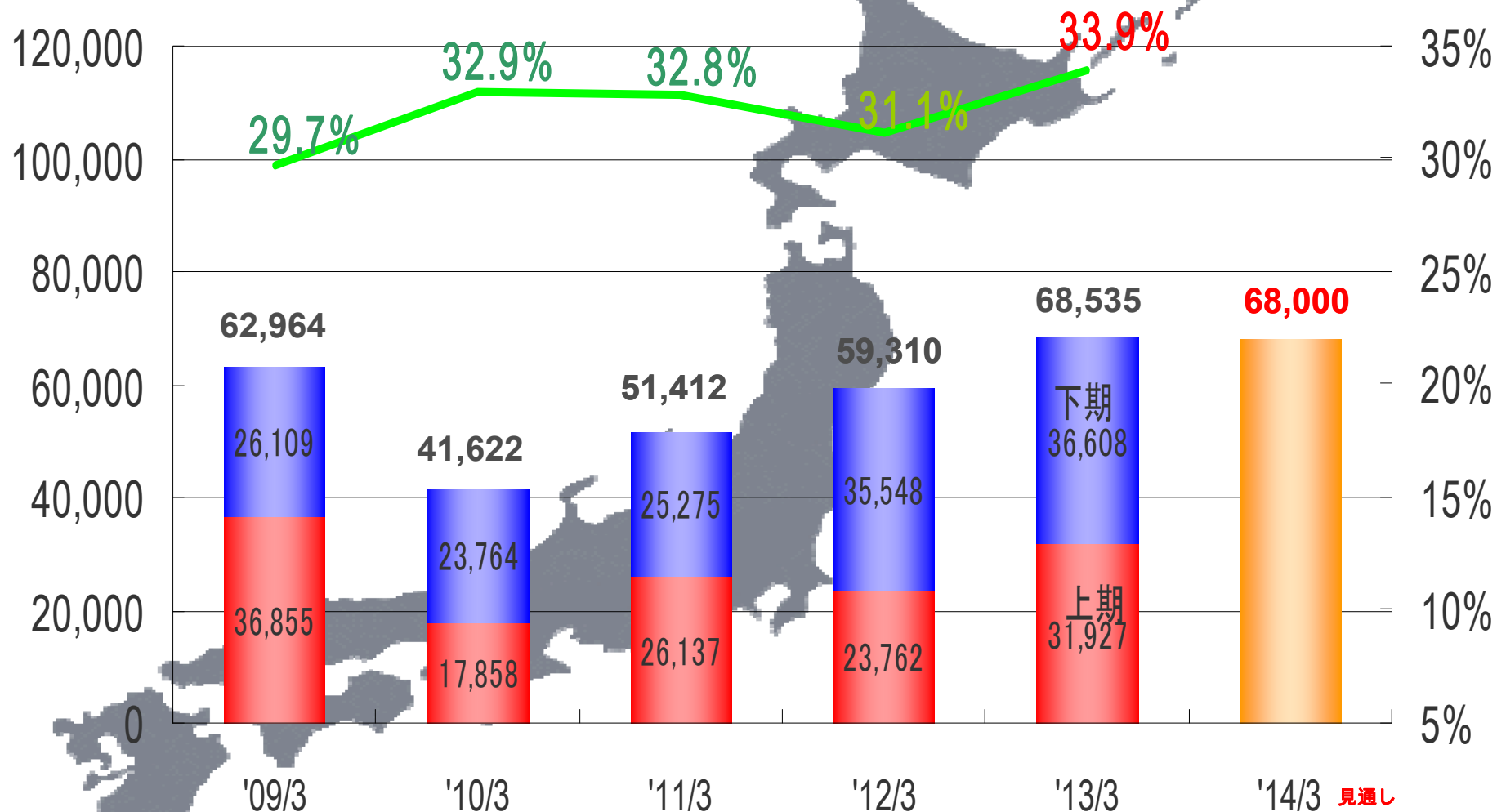


国内全需・シェア① - 普通トラック(4トン超) -

(台数)

※折線'09/3~'13/3は、いすゞ通期シェア実績

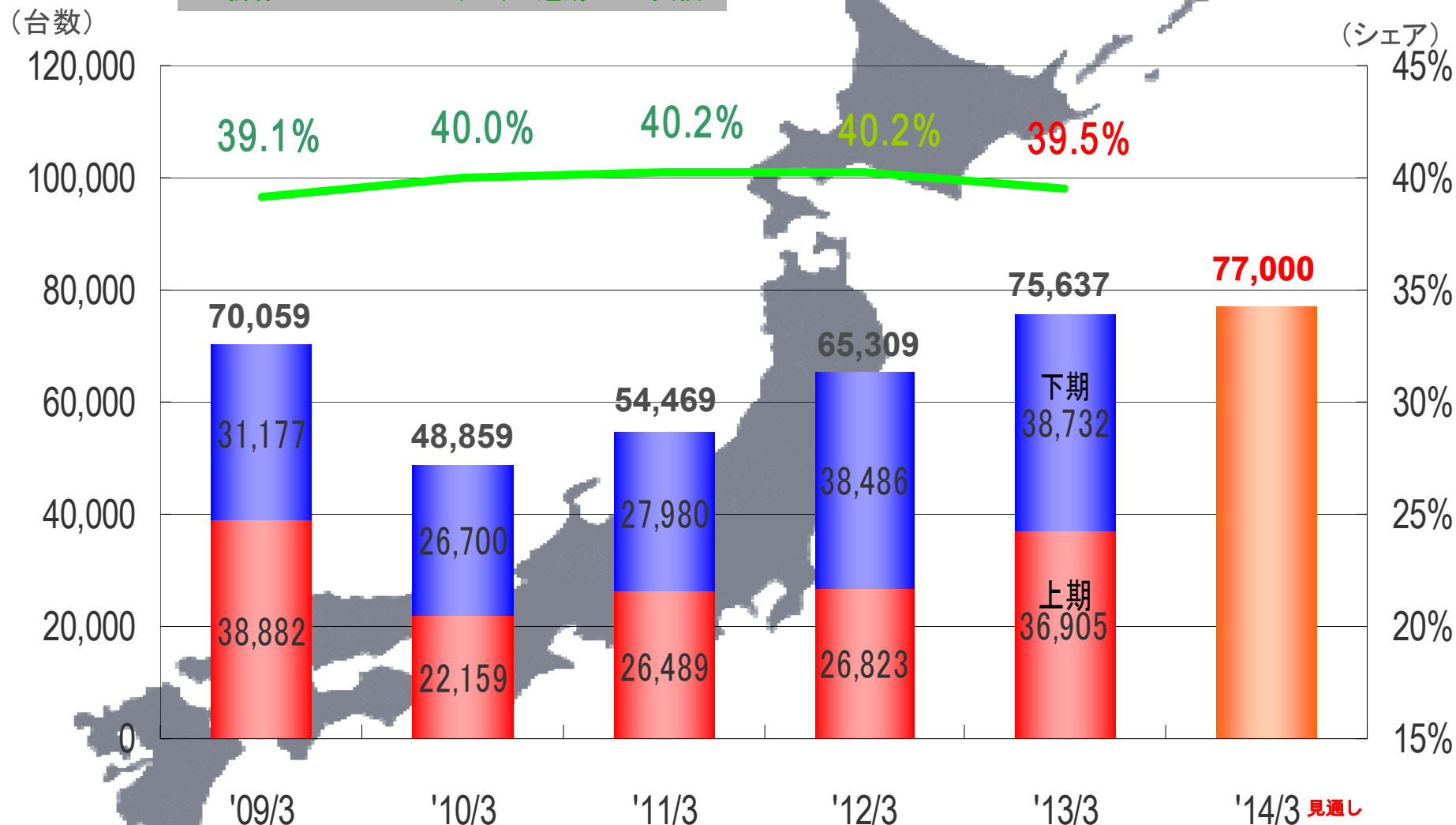
(シェア)



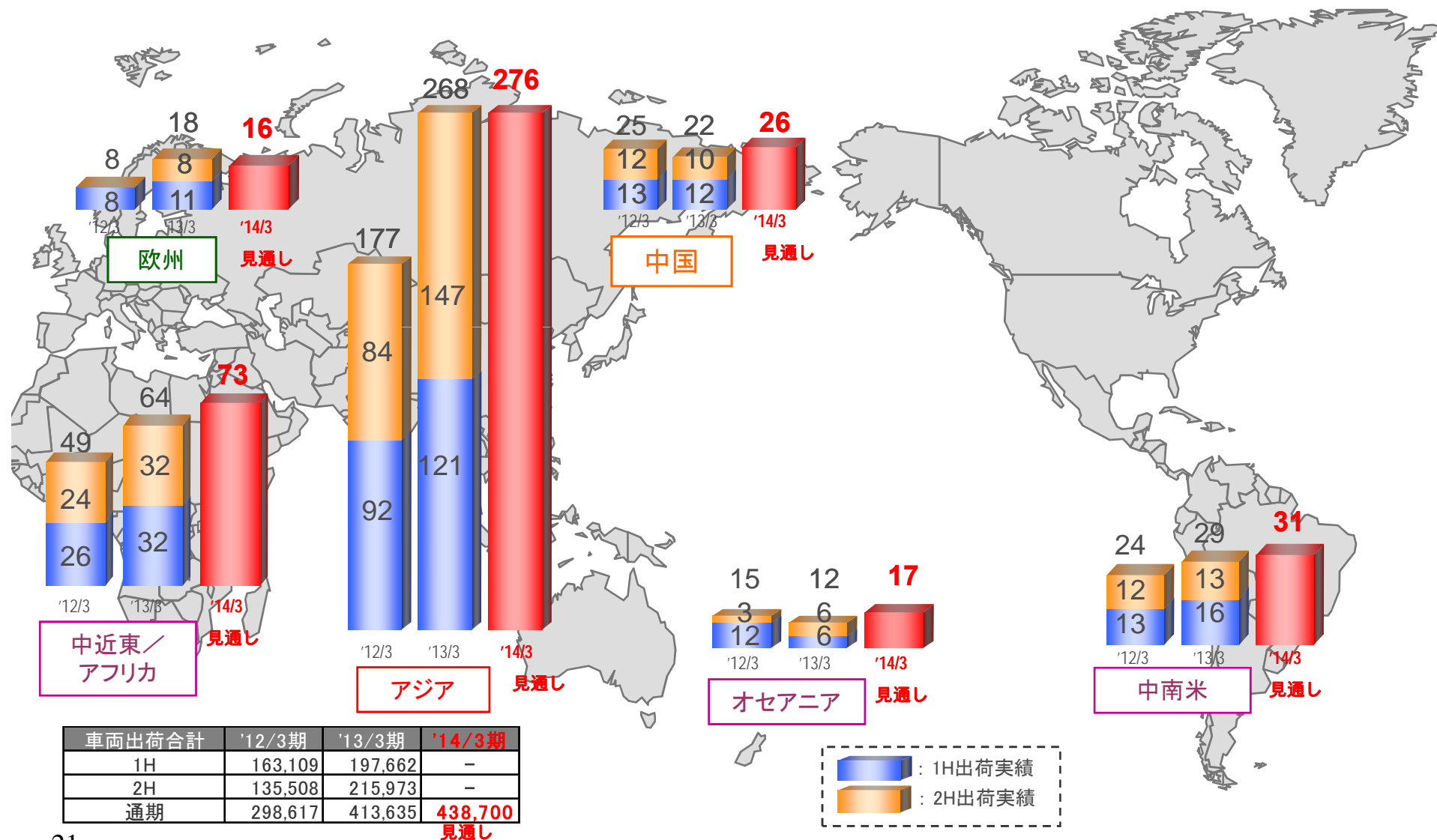


国内全需・シェア② - 小型トラック(2-3トン) -

※折線'09/3~'13/3は、いすゞ通期シェア実績

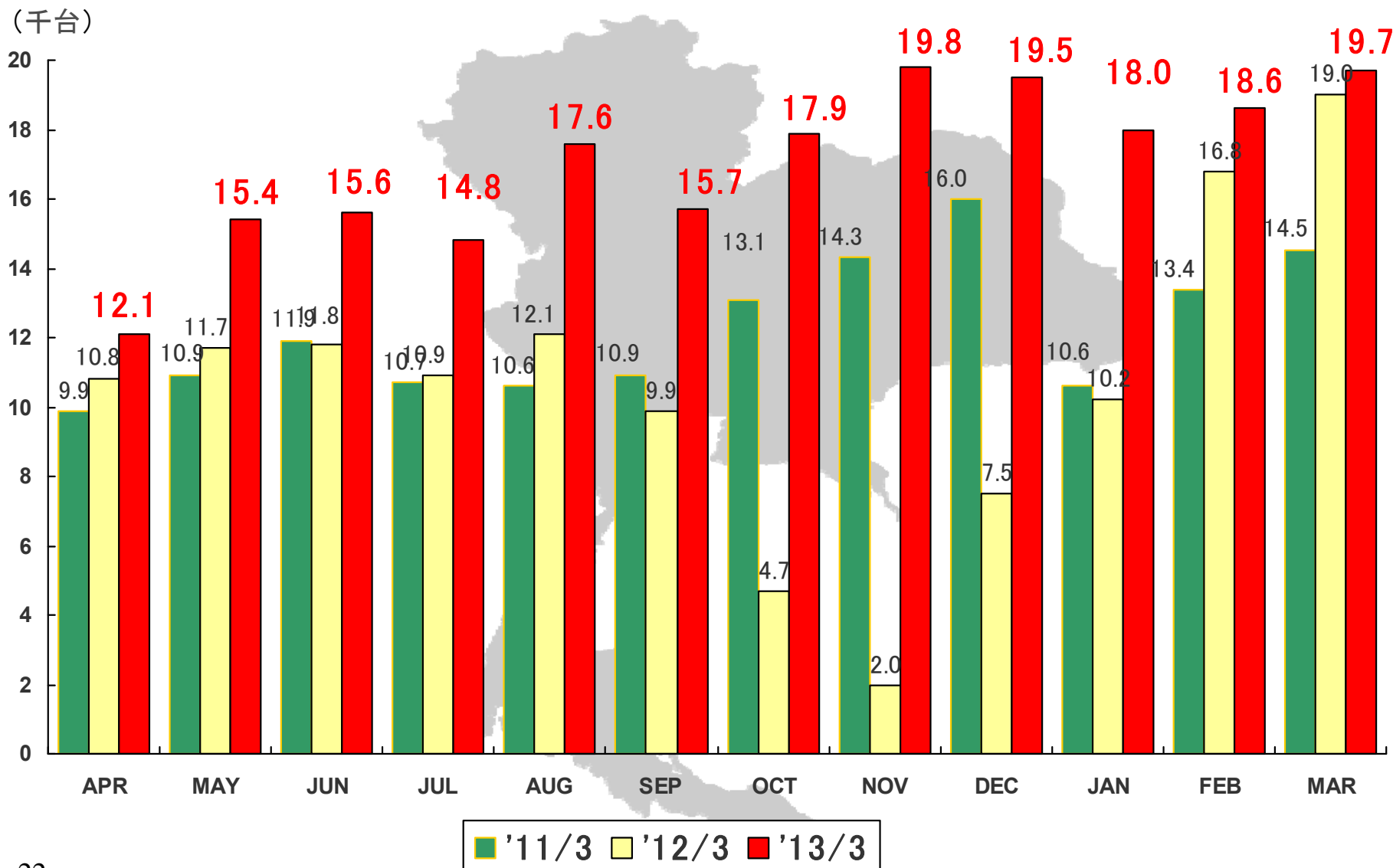


LCV 地域別出荷推移 - 完成車およびKDセット他:千台 -



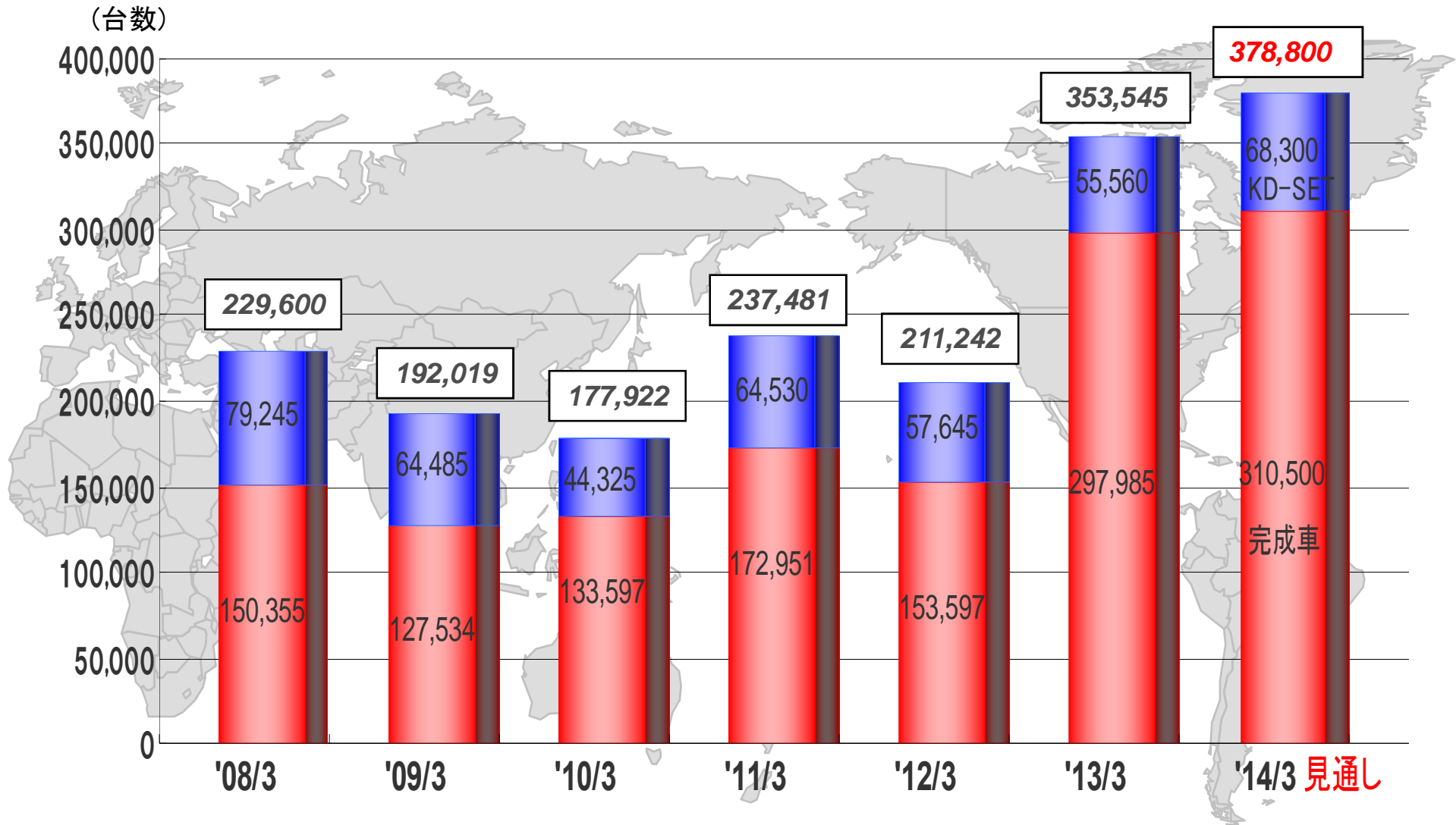


タイ販売台数推移 -ピックアップトラック販売-



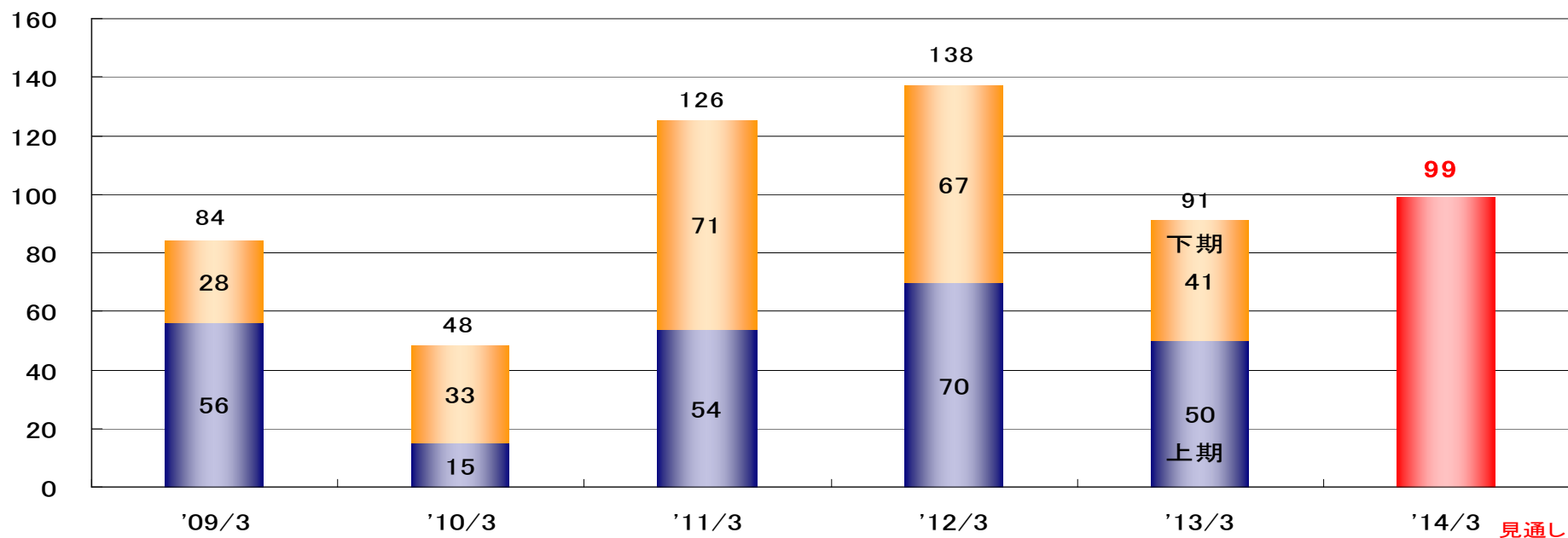


タイいすゞLCV生産台数推移 - 完成車、KDセット -



産業用エンジン出荷推移

- 出荷台数:千台 -



産業用
エンジン

C(IDI) C(DI)

4L

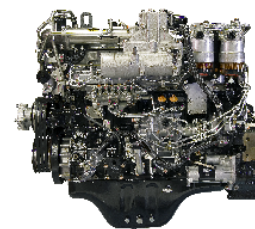
4J

4H

6H

6U

6W



~1.1

1.6

2.2

2.4

3.0

5.2

7.8

9.8

15.7

ℓ

Ⅱ-2. 2013年3月期 実績

'13年3月期 決算実績(連結)

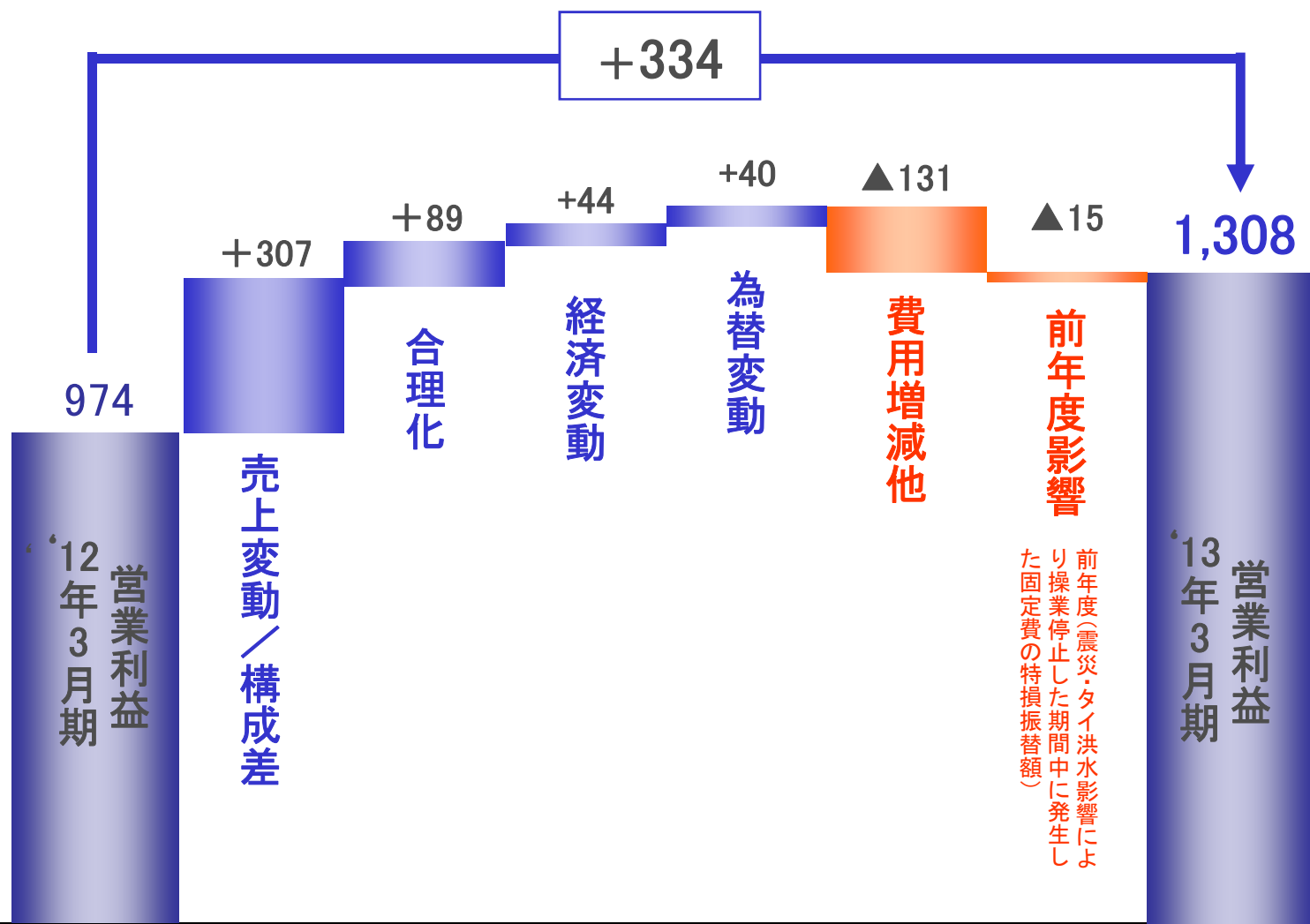
- 前年同期比較 -

| (億円) | '13/3 | '12/3 | 対前年比 増減 | <参考> '13/3 前回計画 |
|--------|--------|--------|------------|-----------------------|
| 売上高 | 16,556 | 14,001 | +2,555 | 16,300 |
| 営業利益 | 1,308 | 974 | +334 | 1,260 |
| 経常利益 | 1,417 | 1,029 | +388 | 1,330 |
| 当期利益 | 965 | 913 | +52 | 910 |

※為替実績: '13/3月期 = 82円/\$
'12/3月期 = 79円/\$

'13年3月期 連結営業利益実績 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



'13年3月期 決算実績(連結)

- 経常/当期 利益分析 -

| (億円) | '13/3期 | '12/3期 | 増減 |
|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 売上高 | 16,556 | 14,001 | +2,555 |
| 営業利益 | 1,308 | 974 | +334 |
| 経常利益 | 1,417 | 1,029 | +388 |
| 当期利益 | 965 | 913 | +52 |

経常利益

| | |
|---------------|------|
| 営業利益増減 | +334 |
| ◆ 持分法損益 | +47 |
| ◆ 金融収支/為替差損益他 | +7 |
| 合計 | +388 |

特別損益他

| | |
|------------------|-------|
| 経常利益 | 1,417 |
| ◆ 固定資産処分損等 | ▲35 |
| ◆ 法人税等調整額/少数株主利益 | ▲417 |
| 当期利益 | 965 |

Ⅱ-3. 2014年3月期業績見通し

'14年3月期 業績見通し(連結)

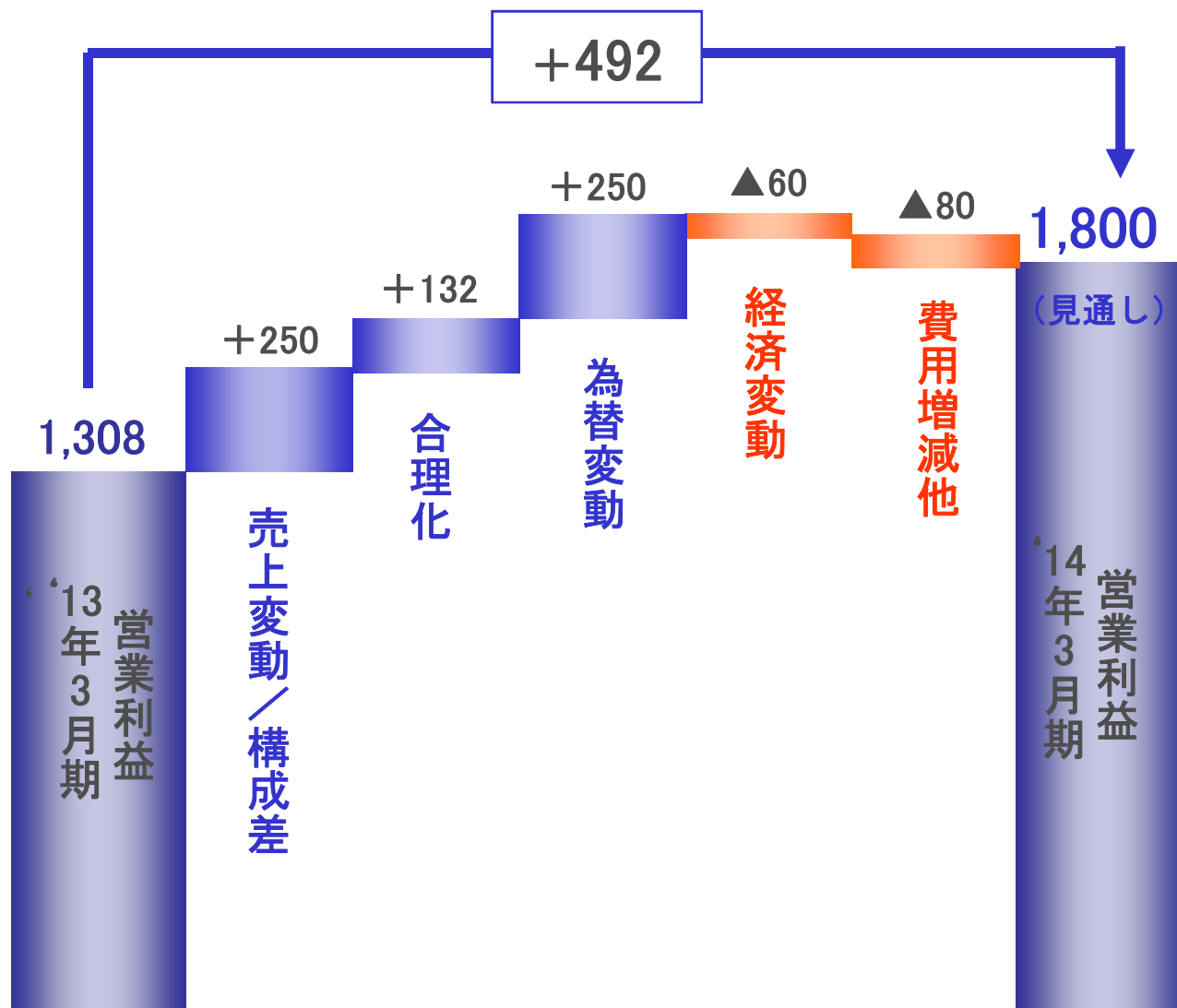
－ 前年同期比較 －

| (億円) | '14/3期 見通し | '13/3期 | 対前年比 増減 |
|--------|---------------|--------|------------|
| 売上高 | 19,200 | 16,556 | +2,644 |
| 営業利益 | 1,800 | 1,308 | +492 |
| 経常利益 | 1,900 | 1,417 | +483 |
| 当期利益 | 1,150 | 965 | +185 |

※為替前提： '14年3月期 = 95円/\$
'13年3月期 = 82円/\$

'14年3月期 連結営業利益見通し 増減分析

- 対前年同期比較(億円) -



'14年3月期 業績見通し(連結)

- 経常/当期 利益分析 -

| (億円) | '14/3期 | '13/3期 | 増減 |
|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 売上高 | 19,200 | 16,556 | +2,644 |
| 営業利益 | 1,800 | 1,308 | +492 |
| 経常利益 | 1,900 | 1,417 | +483 |
| 当期利益 | 1,150 | 965 | +185 |

経常利益

| | |
|---------------|------|
| 営業利益増減 | +492 |
| ◆ 持分法損益 | ±0 |
| ◆ 金融収支/為替差損益他 | ▲9 |
| 合計 | +483 |

特別損益他

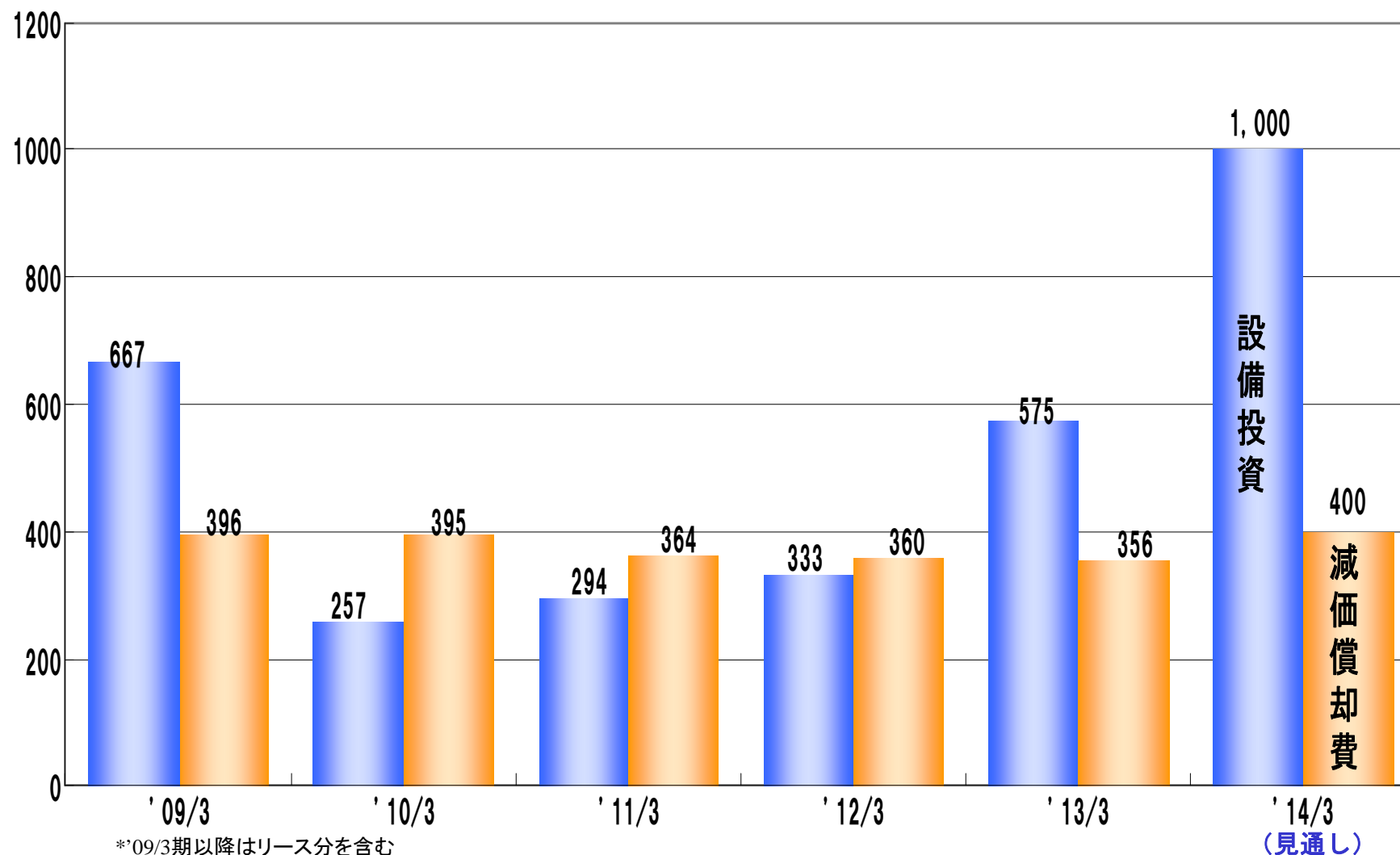
| | |
|------------------|-------|
| 経常利益 | 1,900 |
| ◆ 固定資産処分損等 | ▲10 |
| ◆ 法人税等調整額/少数株主利益 | ▲740 |
| 当期利益 | 1,150 |

【付表】

主要事業指標推移等

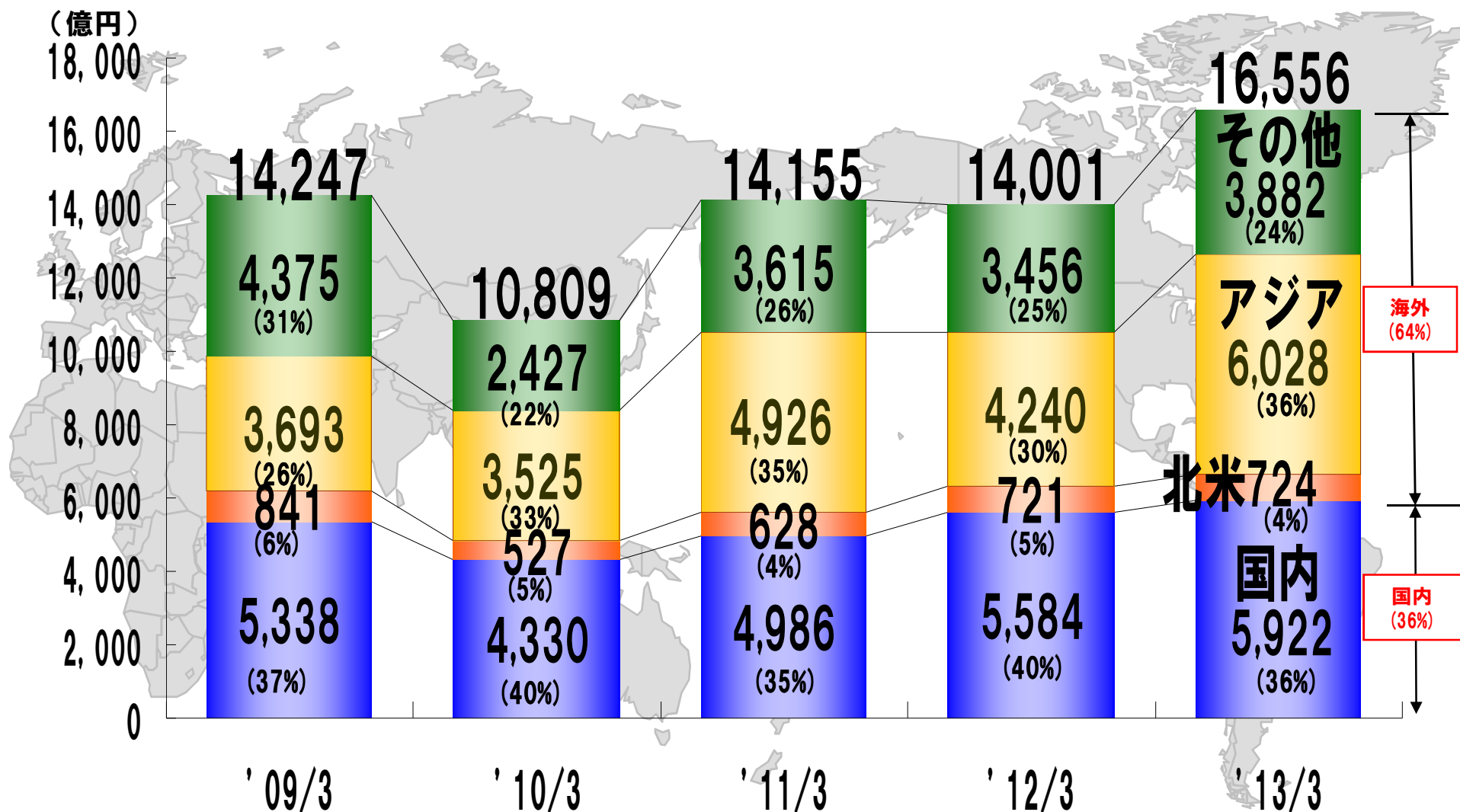
設備投資・減価償却費推移(連結)

(億円)



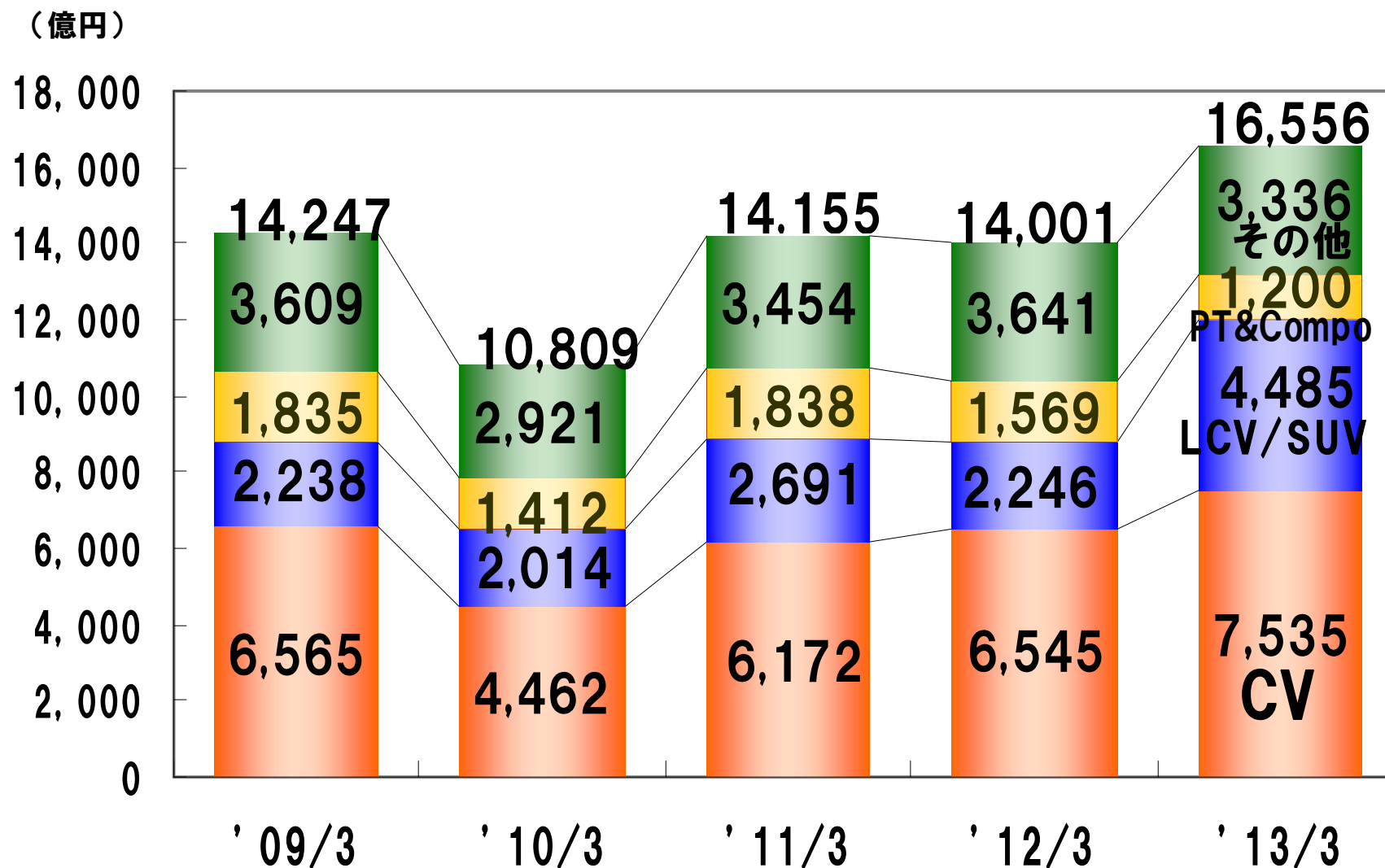
*'09/3期以降はリース分を含む

海外・国内 連結売上高／比率 推移(連結)

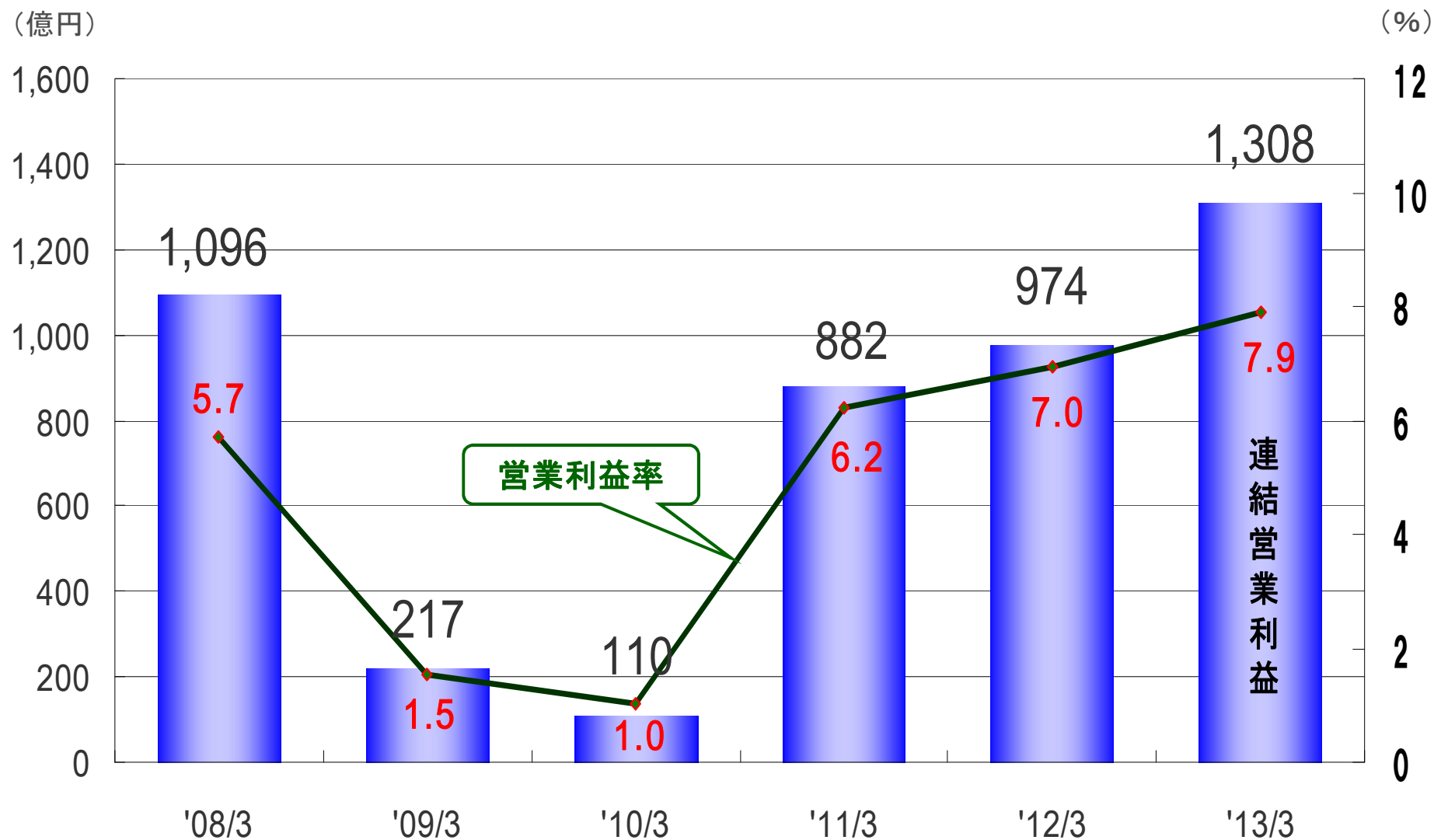


事業別連結売上高(連結) 推移

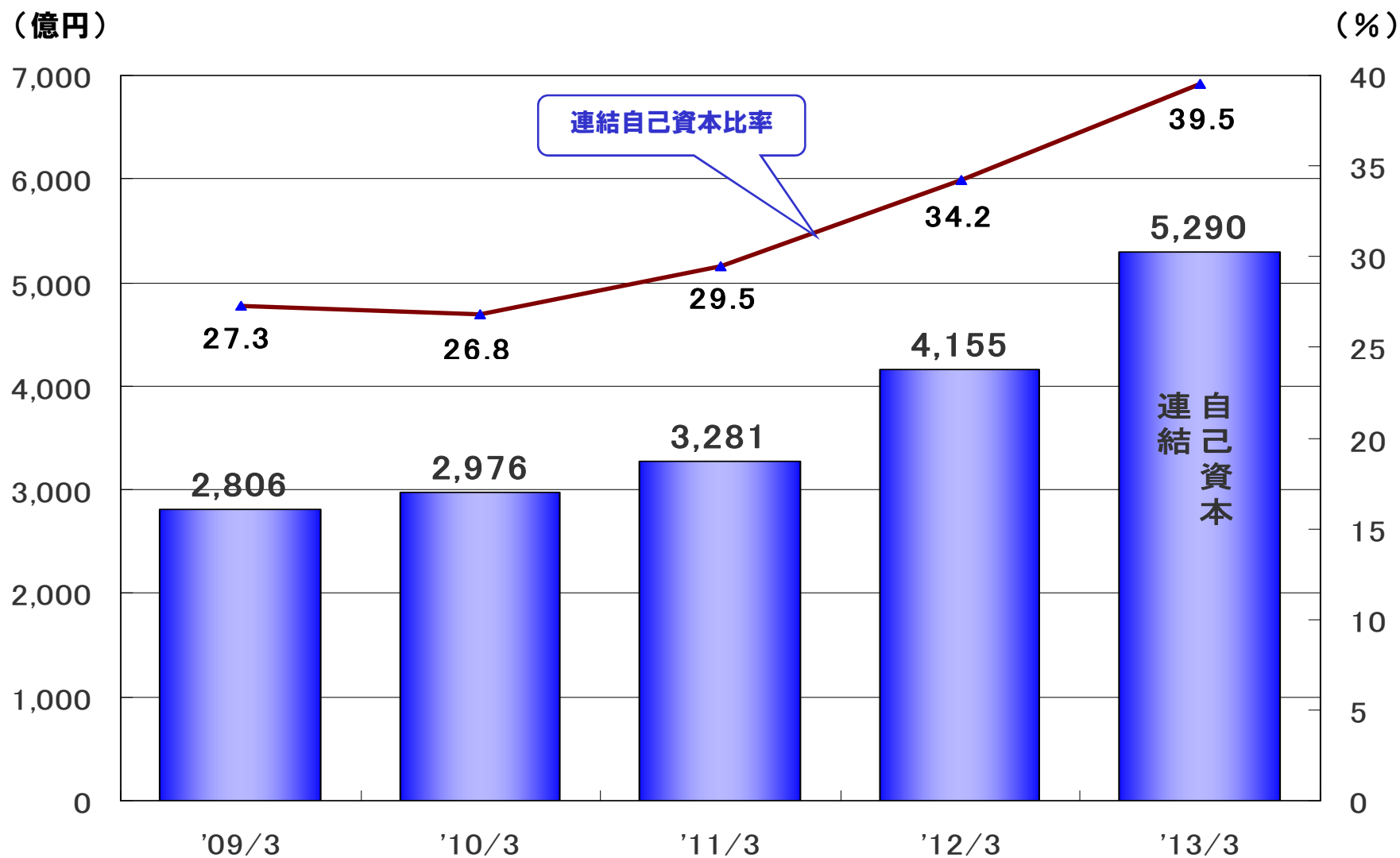
- LCV、CV、PT&Compo、その他(KDセット、部品等) -



営業利益率 推移(連結)

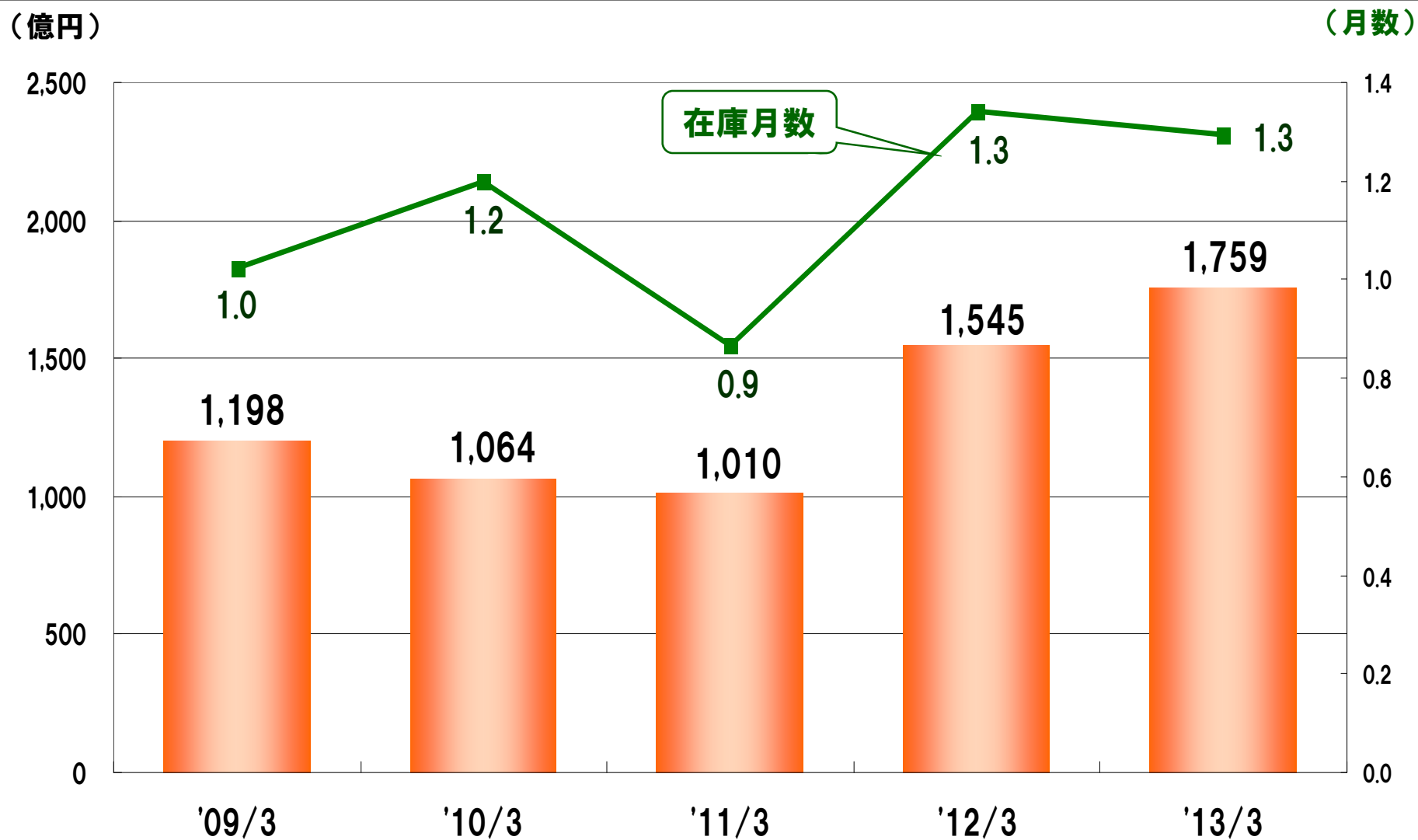


総資産・自己資本 比率推移(連結)



在庫金額 推移

- 連結総在庫 -



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

ISUZU